PREFEITURA DA CIDADE DO RIO DE JANEIRO
SECRETARIA ESPECIAL DE ECONOMIA SOLIDÁRIA
EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO N° 03/2025

PROPOSTA DE COGESTÃO TÉCNICA E ADMINISTRATIVA DO PROJETO IMPACTA RIO

CENTRO DE ASSESSORIA AO MOVIMENTO POPULAR - CAMPO

SETEMBRO | 2025

ÍNDICE

1. APRESENTAÇÃO DA ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL..... 3
1.1. Identificação da instituição..... 3
1.2. Breve histórico institucional..... 3
1.3. Princípios éticos e comportamentais que norteiam o campo..... 5
1.4. Atuação em rede..... 6
1.5. Estrutura organizacional..... 8
1.6. Recursos humanos..... 12
1.6.1. Responsáveis Técnicos..... 13
1.7. Infraestrutura de apoio ao serviço..... 19
2. JUSTIFICATIVA..... 23
3. CONHECIMENTO DO PROBLEMA..... 27
3.1. Conhecimento sobre políticas setoriais constantes do Plano de Trabalho..... 28
3.2. Discussão técnica sobre as modalidades de atendimento previstas no Plano de Trabalho..... 29
3.3. Informações e dados sobre os trabalhos similares já realizados pela organização da sociedade civil..... 30
3.4. Dificuldades e desafios encontrados para sua realização e proposições para superá-los..... 41
4. DESCRIÇÃO DA REALIDADE..... 42
4.1. Nexo entre a realidade, atividades do Projeto Impacta Rio e as metas a serem atingidas..... 42
4.2. Adequação da proposta aos objetivos da política, do plano, do programa ou da ação em que se insere a parceria..... 44
4.3. Atuação com a rede intersetorial do território..... 45
5. DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES..... 47
5.1. Abrangência das atividades desenvolvidas e ações a serem executadas..... 47
5.1.1. Abrangência Territorial..... 51
5.2. Público- alvo..... 59
5.3. Objeto..... 60
5.4. Objetivos..... 60
5.4.1. Objetivo Geral..... 60
5.4.2. Objetivos específicos..... 60
6. METAS E ETAPAS PARA MONITORAMENTO DAS ATIVIDADES..... 61
6.1. Quadro de Indicadores e Metas..... 62
7. METODOLOGIA..... 67
7.1. Infraestrutura do Projeto..... 68
7.2. Forma de execução das ações..... 71
7.3. Avaliação das ações desenvolvidas..... 78
7.4. Programa de Capacitação Continuada..... 81
8. CRONOGRAMA..... 85
9. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS E GERENCIAIS..... 93
9.1. Recursos Humanos..... 93
9.2. Prestação de contas..... 94
9.3. Quadro de Equipe para a execução das atividades..... 96
9.4. Organograma da Equipe..... 99
10. RESULTADOS ESPERADOS..... 101
11. PREVISÃO DE RECEITAS E A ESTIMATIVA DE DESPESAS..... 103

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

1. APRESENTAÇÃO DA ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL

1.1. Identificação da instituição

Centro de Assessoria ao Movimento Popular - CAMPO	
CNPJ: 31.885.320.0001/08	
Endereço: Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20.021-060	
Contato: (21) 99792-5666	
IDENTIFICAÇÃO DO REPRESENTANTE LEGAL	
Nome: Sergio Renato Mendes Martins	
RG: 08.495.262-1 **Órgão expedidor:** SECC **UF:** RJ	**CPF:** 002.657.467-52
Contato: (21) 98800-8808	**E-mail:** campo@campo.org.br

1.2. Breve histórico institucional

O Centro de Assessoria ao Movimento Popular – CAMPO é uma associação civil, sem fins lucrativos e sem fins econômicos, com sede e foro na cidade do Rio de Janeiro, reconhecido pelo Ministério de Desenvolvimento Social com a Certificação de Entidades Beneficentes de Assistência Social – CEBAS. Foi fundado no 1° dia de outubro de 1987, pelo economista e ex-padre jesuíta Cristiano Camerman, com objetivo de expandir o trabalho social que desenvolvia na favela da Rocinha, localizada na Zona Sul da cidade do Rio de Janeiro. Alcançou o status de Utilidade Pública através da Lei Estadual 4.100 de 22 de abril de 2023.

O CAMPO surge há 36 anos, visando apoiar grupos comunitários de baixa renda da região metropolitana do Rio de Janeiro, em especial os da periferia, fortalecendo a organização comunitária; incentivando uma melhor qualidade de vida, e a cidadania mais envolvida através do desenvolvimento local, que visa fomentar o desenvolvimento integrado e sustentável das comunidades assessoradas, propondo ações e intervenções que conduzam à modificação da realidade local.

Através das parcerias, colaboração e gestão de projetos sociais, oferecemos um trabalho qualificado e reconhecido em diversas frentes. A instituição se firmou na sociedade civil com o intuito de elaborar um novo modelo de desenvolvimento econômico, social, ambiental, além de fixar seus valores, na construção da justiça social e contribuição para uma sociedade mais igualitária.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Nas duas mais de três décadas de atividade, o CAMPO vem desenvolvendo diferentes trabalhos nas áreas de assistência social, assessoria para o fortalecimento de outras ONGs e movimentos populares, meio ambiente, educação, trabalho e renda. Consideramos o trabalho em rede, essencial para a atuação de organizações de desenvolvimento social e para a cogestão de serviços no âmbito da proteção social, temos como prioridade o aumento do nosso impacto em colaboração com outras organizações, com propostas parecidas ou complementares, e para evidenciar o papel e impacto da sociedade civil em relação aos governos.

Nesses anos, logramos êxito em projetos e parcerias em diversas áreas de atuação, além de sermos instituição atuante em diferentes conselhos, como o **Conselho Municipal de Direito da Criança e do Adolescente Rio de Janeiro** (CMDCA), **Conselho Municipal de Direito da Criança e do Adolescente Niterói** (Niterói-RJ) (CMDCA), **Conselho Municipal de Assistência Social Rio de Janeiro** (CMAS), **Conselho Municipal de Assistência Social São Gonçalo** (RJ) (CMAS), **Associação Brasileira de Organizações não Governamentais** (ABONG); **Rede de Centros Comunitários de Formação Profissional do Grande Rio**. Na década de 1990, o CAMPO esteve em contato com centros comunitários de formação profissional a fim de construir uma rede e unir forças para o desenvolvimento do seu trabalho. A cooperação se consolidou a partir de encontros mensais, que tinham como objetivo discutir questões comuns, além de trocar ideias e experiências. O trabalho dos grupos resultou na criação de 06 comissões para a Rede: articulação, autossustentação, formação política, legalização, marketing social e projetos; no Projeto Esporte Solidário, projeto destinado ao público de crianças e adolescentes, com atividade pertencente ao Projeto Lecriarte (leitura, criação e arte), que acontece há 20 anos, é desenvolvido pelo Centro Ecumênico de Formação e Educação Comunitária em parceria com o Centro de Assessoria ao Movimento Popular (CAMPO).

Além disso, cabe destacar que o CAMPO recebeu o certificado de **Ponto de Cultura**, por meio da Secretaria de Cidadania e Diversidade Cultural e pelo Ministério da Cultura, de acordo com os critérios e normativas da Política Nacional Cultura Viva (Lei n° 13.018/2014). Dessa forma, apostamos no trabalho social aplicado a diversos setores, como fonte de dignidade, reinserção social, acesso à alimentação, educação, práticas esportivas, educação, saúde e condição básica para as pessoas se tornarem sujeitos de sua história, alcançando sua autonomia, direitos e cidadania. O trabalho social em rede reúne sociedade civil, empresas, órgãos públicos e outras organizações sociais para desenvolver soluções práticas para todos os indivíduos, famílias, jovens, crianças e idosos.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Assim, a instituição tem como missão apoiar grupos populares, fortalecendo a organização comunitária como força transformadora que contribui para ampliar a cidadania e melhorar a qualidade de vida. Nesse sentido, cabe destacar os objetivos estratégicos que direcionam o trabalho desenvolvido pelo CAMPO e que possibilitam a realização de um trabalho qualificado, comprometido com a coletividade.

1.3. Princípios éticos e comportamentais que norteiam o campo

MISSÃO

Promover a assistência social e garantir a proteção social, através dos direitos adquiridos na Política Nacional De Assistência Social (2004) e nas leis que a norteiam, apoiando grupos populares, fortalecendo a organização comunitária como força transformadora que contribui para ampliar a cidadania e melhorar a qualidade de vida

VISÃO

Ter o reconhecimento da sociedade, como referência em ações ampliativas e de implementação de políticas de proteção social, garantidas por leis e baseada na sustentabilidade, na inclusão e na defesa dos Direitos Humanos.

VALORES

Respeito: Ouvir e valorizar as diferenças.
Equidade: Promoção de oportunidades com olhar atento às diferentes necessidades de cada um.
Responsabilidade: Somos comprometidos com uma sociedade mais justa e menos desigual.
Diversidade: Valorizamos a troca, o respeito e aprendizado entre pessoas a partir de suas diferentes trajetórias e perspectivas, cor, raça, gênero e classe social.
Confiança: A ética e a transparência para acesso a serviços dignos aos direitos fundamentais.

OBJETIVOS

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

- Desenvolvimento de atividades de assistência Social em favor de comunidades e grupos que visem a organização, a capacitação e a melhoria das condições de vida da população;
- Fomento de ações que contribuam para a promoção da assistência social, da política de proteção social, desenvolvimento econômico e combate a pobreza, a fim de construir, uma sociedade democrática e igualitária;
- Desenvolvimento de estratégias interdisciplinares que contribuam para o desenvolvimento da autonomia e melhor qualidade de vida, promovendo a ética, cidadania, direitos humanos, valores universais e participação social, inclusive, do da pessoa com deficiência;
- Promover o desenvolvimento econômico e social e combate à pobreza;
- Promover a defesa, preservação e conservação do meio ambiente e o desenvolvimento sustentável;
- Promover o ecoturismo e o excursionismo ambiental;
- Promover cursos, sistemas de formação, seminários e outros métodos de capacitação, bem como empreendimento geradores de emprego e renda para a população em situação de risco social e vulnerabilidade;
- Promover e incentivar programas educativos, campanhas, eventos, encontros, congressos, feiras e exposições voltados para o cumprimento de seu objetivo;
- Firmar contratos, termos de fomento ou de cooperação, convênios, ajustes, parcerias, acordos ou qualquer outro ato de convergência, ou de cooperação com pessoas físicas, ou jurídicas, nacionais ou estrangeiras, com entes públicos ou privados;
- Promover projetos culturais;
- Promover projetos de assistência social para crianças e adolescentes, adultos e idosos.

1.4. Atuação em rede

O CAMPO considera o trabalho em rede essencial para a atuação de organizações de desenvolvimento social. Assessoramos duas redes de entidades comunitárias, sendo uma de centros comunitários de formação profissional e outra de creches comunitárias. Atualmente cada uma conta com a participação de oito entidades. Destaca-se, ainda, que o CAMPO atua em redes de organizações da sociedade civil para aumentar o nosso impacto em colaboração com outras organizações com propostas parecidas ou complementares, e para participar a reforçar o papel e impacto da sociedade civil em relação aos governos. O quadro abaixo reúne as principais ações em rede empreendidas pela CAMPO atualmente:

REDE	ÁREA DE ATUAÇÃO	ATIVIDADES

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Associação Brasileira de Organizações não Governamentais (ABONG).	As prioridades para o triênio 2016 – 2019 são: promoção de ambiente favorável à atuação das Organizações da Sociedade Civil com ênfase no fortalecimento da base associativa; atuação pela radicalização da democracia; promoção de novos paradigmas de organização social rumo ao bem viver.	SudEste: ActionAid Brasil, FASE, Fé e AlegriaBrasil, Greenpeace Brasil, IBASE, ISER, ISA, RECODE, Visão Mundial Brasil e CAMPO, entre outros.
Rede de Centros Comunitários de Formação Profissional do Grande Rio	Sustentabilidade, administração, financeira, prestação de contas e captação de recursos para projetos sociais e ONGs de pequeno porte.	ENFOCO, PROCID, CCFPPR, CESPP,CEPROSP, Projeto Cidadão, ESCAAM.
Rede de Creches Comunitárias assessoradas por CAMPO.	Agilizar repasse de recursos federais, do FUNDEB, para as creches comunitárias a nível municipal.	Obra Comunitária São Francisco de Assis, Grupo Comunitário Coração de Maria, Centro Comunitário Batista Doce Lar, Centro Comunitário Amigos do Serpa – CEIC Estrelinha Azul, Obra Social do Engenho Pequeno - CEIC Tia Madá, Obra Social do Boaçu, Obra Comunitária Jardim Bom Retiro.
Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente Rio de Janeiro (CMDCA/RJ).	Órgão criado por lei para formular e deliberar políticas públicas relativas às crianças e adolescentes, em conjunto com as áreas de saúde, meio ambiente, assistência social, educação, entre outras.	São 347 entidades participantes
Conselho Municipal de Assistência Social Rio de Janeiro (CMAS).	Instância colegiada paritária entre Governo e Sociedade Civil, de caráter permanente, com poder normativo, deliberativo e controlador da Política de Assistência Social.	São 341 entidades participantes
Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente Niterói (CMDCA/Niterói).	Órgão deliberativo cujo objetivo é monitorar e controlar as ações da Política de Atendimento dos Direitos da Criança e do Adolescente de Niterói, a fim de garantir o cumprimento dos direitos fundamentais estabelecidos na forma do art. 227 da Constituição Federal e na Lei Federal nº 8.069/90.	

Adicionalmente, a CAMPO realiza ou já realizou projetos, parcerias ou recebeu patrocínios dos seguintes entes:

Órgãos Públicos

- Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome
- Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços
- Ministério da Cultura
- Governo do Estado do Rio de Janeiro
- Prefeitura de São Gonçalo
- Prefeitura do Rio de Janeiro

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

- CEDAE
- Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Sustentabilidade da Paraíba

Universidades e Faculdades

- Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro
- Universidade do Estado do Rio de Janeiro

Institutos e Demais Empresas públicas e privadas

- Petrobrás
- Instituto Invepar
- Metrô Rio
- SEBRAE-RJ
- SENAI
- SESI
- SESC
- Abong

Órgãos, organizações e empresas estrangeiras

- DISOP (belgica)
- Stifung fur Internationale Solidaritat und Partnerschaft (Alemanha)
- Weltfriedensdienst (WFD) (alemanha)
- actionaid
- Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (Ministério para Cooperação e Desenvolvimento - Alemanha)
- Unipax

1.5. Estrutura organizacional

O CAMPO tem sua estrutura organizacional dividida em quatro núcleos, com funções e objetivos definidos, que se apoiam e operam interligados. A partir de 2012, os responsáveis por cada núcleo construíram grupos de trabalho que proporcionam o desenvolvimento de ações articuladas para garantir uma unidade entre as diferentes frentes institucionais. Essa estratégia permite que a instituição atenda as requisições dos parceiros com celeridade, eficiência e transparência.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

- **Núcleo de Administração**

O Núcleo de Administração visa dar suporte para os demais núcleos no que diz respeito ao controle financeiro, de pessoal, da documentação, do seu patrimônio, da execução das prestações de contas para agentes financiadores e o repasse das informações para a contabilidade da instituição.

- **Núcleo de Comunicação Social**

O Núcleo de Comunicação Social (NCS) trabalha para dar visibilidade à equipe, aos parceiros, aos sócios e à sociedade em geral das atividades, projetos e missão da instituição e dos grupos por ela assessorados. O intuito é buscar e manter parcerias, divulgar a razão da existência da instituição, seu ideal e incentivar a sua prática e multiplicação junto a novos públicos.

- **Núcleo de Educação Infantil e Escolar**

O Núcleo de Educação Infantil e Escolar (NEIE) desenvolve ações direcionadas ao público infanto-juvenil, com atuação em parcerias com Secretarias e outras instituições beneficentes da área da Educação Infantil, proporcionando atividades de Reforço Escolar, criação de Brinquedotecas e Bibliotecas, com núcleos em diversas regiões periféricas do Grande Rio. As atividades são mais notáveis nas cidades do Rio de Janeiro, São Gonçalo e Duque de Caxias, onde o núcleo atende a 3000 beneficiários mensalmente, com atividades realizadas em 10 Centros Comunitários ou Escolas dessas regiões . Dessa maneira proporcionando atividades que fomentem a Cultura, Educação, Esporte e Lazer e o respeito ao Meio Ambiente. Presta ainda assessoria (técnica, política, administrativa e financeira) a grupos comunitários, refletindo, planejando e propondo ações que contribuam para o fortalecimento e proposição de políticas públicas na área da educação e assistência, garantindo os direitos sociais das famílias e beneficiários dos projetos desenvolvidos.

Grupos	Local	Projetos	Total de Beneficiários		
			Crianças/ Adolescentes	Educadoras	Famílias
1.Centro Comunitário Batista Doce Lar	Itaoca	Creche/Reforço Escolar/Cursos	57	06	60
2. Obra Comunitária Jardim Bom Retiro	Jd. Bom Retiro	Creche/Brinquedoteca	60	14	56

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

3.Centro Comunitário Amigos do Serpa	Fazenda dos Mineiros	Creche/Brinquedoteca/ Reforço escolar/ Projovem	266	12	255
4.Centro Comunitário Alegria das Crianças	Rocinha	Creche/Brinquedoteca/ Reforço escolar	120	10	100
5. Obra Social do Boaçu	Boaçu	Creche/Reforço escolar	55	04	48
6. Obra Comunitária São Francisco de Assis	Jockey Club	Creche/Brinquedoteca/ Reforço escolar/ Projovem/Cursos	695	13	774
7. Obra Social do Engenho Pequeno	Engenho Pequeno	Berçário/Creche/Reforço Escolar/Brinquedoteca	135	17	78
8. Grupo Comunitário Coração de Maria	Jardim Catarina	Berçário/Creche/Reforço Escolar	110	14	80
9. Obra Social do Bairro de Palmeiras	Palmeira	Creche/Brinquedoteca/ Reforço escolar	80	10	70
10. Centro Comunitário Santa Terezinha	Saracuruna	Creche/Brinquedoteca/ Reforço Escolar	30	2	30
TOTAL DE BENEFICIÁRIOS			1.608	102	1.551

- **Núcleo de Desenvolvimento local e comunitário**

O Núcleo de Desenvolvimento Local Comunitário (NDLC) visa promover o desenvolvimento integrado e sustentável das comunidades assessoradas através dos eixos: Qualificação Profissional; Aumento da Escolaridade; Moraria; Ações Culturais; Meio Ambiente; Gênero e Identidade; Capacitações; Aumento do Índice de Empregabilidade; Fortalecimento das Potencialidades do Trabalho Comunitário. Através do NDLC a CAMPO potencializa a capacitação de lideranças comunitárias, na intenção destes amplificar o trabalho a partir Centros Comunitários de Formação Profissional (CCFPs) e a criação de Redes de Solidariedade, transformando-os em pólos de irradiação de iniciativas, ações e intervenções de fomento a modificação da realidade local e à melhoria da qualidade de vida dos moradores de comunidades de base do Estado do Rio de Janeiro.

O NDLC realiza atividades em 8 Centros Comunitários no Grande Rio com cursos profissionalizantes, e iniciativas de aumento de escolaridade:

- **Cursos profissionalizantes**

Município	Região	Centro comunitário	Cursos oferecidos

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Rio de Janeiro	Oswaldo Cruz	Centro Comunitário de Capacitação Paulo Portela	Auxiliar de escritório, Coletivo Coca-cola, Informática.
	Pedreira	Ceprosp - Centro Cultural e Social Prosperidade	Informática, Cuidador de idosos, Culinária para festas.
	Conjunto Campinho	Centro comunitário de Formação Profissional Pe. Rafael	Informática, Coletivo Coca-cola.
Cachoeira de Macacu	Papucaia	Cespp - Centro de Estudos de Saúde Projeto Papucaia	Auxiliar de escritório
São Gonçalo	Jóquei Clube	Procid - Centro de Formação profissional Pró-cidadania	Informática, Eletricista, Culinária para festas, Manicure, Coletivo Coca-cola, Corte e costura, Artesanato com matéria prima reciclada.
	Barracão	Psinc - Projeto Social Idade Não Conta	Barman
	Nossa Senhora das Graças	Enfoco - Entidade de Formação Comunitária	Cursos de línguas: Inglês e Espanhol
	Itaoca	Centro Comunitário Batista Doce Lar	Manicure

- **Iniciativas de aumento de escolaridade**

Município	Região	Centro comunitário	Cursos oferecidos
Rio de Janeiro	Oswaldo Cruz	Centro Comunitário de Capacitação Paulo Portela	Pré-vestibular
	Pedreira	Ceprosp - Centro Cultural e Social Prosperidade	Educação de jovens e adultos
	Conjunto Campinho	Centro comunitário de Formação Profissional Pe. Rafael	Pré-vestibular/reforço escolar fundamental
Cachoeira de Macacu	Papucaia	Cespp - Centro de Estudos de Saúde Projeto Papucaia	Reforço escolar fundamental
São Gonçalo	Jóquei Clube	Procid - Centro de Formação profissional Pró-cidadania	Reforço escolar fundamental/médio
	Barracão	Psinc - Projeto Social Idade Não Conta	Reforço escolar fundamental
	Nossa Senhora das Graças	Enfoco - Entidade de Formação Comunitária	Cursos de línguas: Inglês e Espanhol
	Itaoca	Centro Comunitário Batista Doce Lar	Reforço escolar fundamental

O NDLC também visa a formação e capacitação de profissionais da área de Assistência Social, Educação, Esporte e Lazer e Cultura, especialmente do setor público, na

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

intenção de melhoria constante dos serviços ofertados à população pelas Secretarias e demais órgãos da administração pública.

1.6. Recursos humanos

A equipe da CAMPO é composta por profissionais dedicados e qualificados, sendo uma equipe multidisciplinar que trabalha de forma integrada e colaborativa para garantir o sucesso dos projetos em andamento, contribuindo para o impacto positivo das nossas iniciativas na comunidade e no meio ambiente. Apresentamos a seguir um demonstrativo da equipe profissional do CAMPO, que possui vasta experiência na gestão e execução de projetos relacionados ao objeto do presente edital. Destacamos que o currículo e documentos comprobatórios dos profissionais envolvidos diretamente no monitoramento do presente projeto serão apresentados junto ao plano de trabalho.

PROFISSIONAL	FORMAÇÃO	FUNÇÃO	VÍNCULO	CARGA HORÁRIA
Sergio Renato Mendes Martins	Publicidade / Mestre em educação de pessoas com deficiência visual	Presidente	CLT	40h
Ingrid dos Santos Cipriano	Pedagoga	Vice-Presidente	CLT	40h
Elcy Maria Andrade Mendes	Fonoaudióloga/Pós graduada em Psicopedagogia	Tesoureiro	CLT	40h
José Carlos Dionísio	Direito	Conselheiro fiscal	CLT	40h
Adalgisa Machado dos Santos Oliveira	Ensino Médio	Conselheira fiscal	CLT	40h
Isabela Cristina de Araujo Ramalho	Ortóptica	Conselheira fiscal	CLT	40h
Priscilla Honório	Educação Física	Gestão técnica	CLT	40h
Paulo Simões	Engenharia Elétrica e Estatística	Gestão de TI	CLT	40h
Pedro Henrique Machado Madeira	Serviço Social	Assistente de Coordenação de Projetos	CLT	40h
Isabelle Marques	Serviço Social	Assistente de Coordenação de Projetos	MEI	40h
Jéssica Camargo da Silva	Serviço Social	Coordenação técnica	CLT	40h
Lavínia Messias Alves	Serviço Social	Assistente de Coordenação de Projetos	CLT	40h
Isabelle Sampaio de Araújo	Serviço Social	Assistente de Coordenação de Projetos	CLT	40h

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Veronica Santos	Serviço Social	Supervisão Técnica	CLT	40h
Iago Gomes de Oliveira	Educação Física	Assistente de Coordenação de Projetos	CLT	40h
Gabriela Moreira Gois	Psicologia	Assistente de Coordenação de Projetos	CLT	40h
Luany Barros e Xavier	Políticas Públicas	Assistente de Coordenação de Projetos	CLT	40h
Eduardo Delphim Ramos	Gestão Financeira	Prestação de contas	CLT	40h
Aldir Gomes	Ensino Médio	Motorista	CLT	40h
Adílio Ferreira	Ensino Médio	Motorista	CLT	40h
Renan dos Anjos Gomes	Ensino médio	Departamento Pessoal	CLT	40h
Clarissa dos Santos Muniz Pires	Ensino Médio	Secretariado	CLT	40h
Beatriz da Silva Fernandes	Ensino Médio	Secretariado	CLT	40h
Maria Aparecida da Silva	Ensino Médio	Secretariado	CLT	40h
Maria de Lourdes Moreira da Costa	Ensino Médio	Auxiliar de infraestrutura	CLT	40h
Pablo Figueiredo Schilling	Ensino Superior	Prestação de contas	CLT	40h
Matheus Machado Lima	Ensino Superior	Administração Financeira	CLT	40h
Monik Serpa	Ensino Superior	Administração Financeira	CLT	40h

1.6.1. Responsáveis Técnicos

O CAMPO possui um corpo profissional com experiência na área do objeto, sendo esta, a execução de serviços de gestão administrativa. Neste sentido, apresentamos um breve currículo profissional da equipe envolvida diretamente na execução do Projeto, na qual encaminhamos a documentação comprobatória de sua experiência e notória competência profissional.

FUNÇÃO: Responsável técnico
Nome: Luany Barros e Xavier

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Formação:

- Graduação Bacharelado em Políticas Públicas – UFRGS (2022). Intercâmbio acadêmico na Carrera de Trabajo Social na Universidad Nacional de Itapúa, Paraguai (2019)

- Mestrado Acadêmico em Desenvolvimento Territorial e Políticas Públicas - Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro (conclusão prevista para Agosto de 2025)

Principais experiências profissionais:

- Centro de Assessoria ao Movimento Popular - CAMPO
  Cargo: Assistente de Coordenação de Projetos (atual)
  Atividades: Desenvolvimento e monitoramento de projetos sociais nas áreas de assistência social, meio ambiente, formação e cultura; elaboração de planos e relatórios técnicos, planejamento de capacitações, articulação institucional, controle orçamentário e avaliação de impacto.

- Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) – Porto Alegre/RS
  Cargo: Recenseadora (jul. 2022 - dez. 2022)
  Atividades: Visitas domiciliares, aplicação de questionários, manuseio de equipamento eletrônico próprio para o questionário, envio dos dados coletados diariamente.

- Secretaria da Agricultura, Pecuária e Desenvolvimento Rural – Porto Alegre/RS
  Cargo: Estagiária - Assistente do Diretor do Departamento de Desenvolvimento Agrário, Aquícolas, Indígenas e Quilombolas (nov. 2021 - nov. 2022)
  Atividades: análise de projetos de programas de financiamento do meio rural; elaboração de e-mails oficiais; redação de ofícios; pesquisa documental; participação de reuniões de trabalho; participação na elaboração de projetos para editais do governo estadual; atendimento ao público interno e externo; atendimento ao telefone; viagens de campo.

- Núcleo de Avaliação da Unidade da Escola de Educação Física, Fisioterapia e Dança – NAU ESEFID/UFRGS, Porto Alegre/RS
  Cargo: Assistente de Pesquisa Institucional (set. 2019 - dez. 2020)
  Atividades: Aplicação de questionários quanti e qualitativos de pesquisa de experiência institucional, análise de dados de pesquisa, elaboração de gráficos no pacote office e SPSS (Statistical Package for the Social Science), participação na escrita de artigos científicos, organização de pesquisa de grupo, transcrição de áudios, organização de documentos, atendimento ao público externo e interno.

- Secretaria de Educação do Município de Gravataí

  Cargo: Agente de Apoio em Educação Especial (fev. 2016 - jul. 2018)
  Atividades desempenhadas: acompanhamento de alunos especiais no espaço escolar: auxílio na locomoção até a sala de aula, auxílio na alimentação, auxílio na higiene. Participação de atividades educacionais dentro da sala de aula, contribuindo para a convivência entre os colegas e auxiliando na manutenção do conteúdo indicado pelo professor responsável.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Breve apresentação de currículo

Luany Barros e Xavier é bacharela em Políticas Públicas pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul, mestranda em Desenvolvimento Territorial e Políticas Públicas na Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro, de perfil multidisciplinar, com atuações voltadas para a educação das relações étnico-raciais em escolas, além de experiência com atividades acadêmicas e administrativas para elaboração de relatórios, escrita de projetos, implementação e análise de dados de pesquisas quanti e qualitativas. De perfil analítico e conduta ponderada, possui habilidade para a comunicação com públicos de diversas idades e origens sociais, sua perspectiva é voltada à justiça social, territorial e econômica.

FUNÇÃO: Coordenação de acessibilidade

Nome: Sérgio Renato Mendes Martins

Formação:

- Graduação em Propaganda e Marketing – Universidade Estácio de Sá (2009)
- Pós-Graduação em Gestão Estratégica em Mídias Sociais – SENAC (2017)
- MBA em Marketing – Universidade Estácio de Sá (2013)
- Mestrado Profissional em Ensino na Temática da Deficiência Visual – Instituto Benjamin Constant (MEC) – 2023
- Graduação em Pedagogia – UniCV – Centro Universitário Cidade Verde (em andamento)
- Diversos cursos de formação técnica e complementar em acessibilidade, Braille, produção de materiais didáticos acessíveis, branding, fotografia, iluminação, webdesign e elaboração de projetos sociais

Principais experiências profissionais:

- Conselheiro de Direito no CMDCA-Rio (2015–2018), coordenando a Comissão de Comunicação e atuando na formulação e visibilidade de políticas públicas de assistência social
- Responsável pela comunicação institucional no SINBREF-RJ (2014–2018) e no Instituto Protetor dos Pobres e Crianças (2014–2018)
- Designer e consultor em identidade visual e acessibilidade no Instituto Benjamin Constant (MEC) – (2010–2013), onde também implantou a nova identidade visual do instituto

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

- Atuação direta com elaboração de materiais acessíveis para pessoas com deficiência visual, incluindo audiodescrição e produção de conteúdo com recursos didáticos adaptados
- Mais de 20 anos de experiência na área da assistência social e da comunicação, desenvolvendo projetos gráficos e materiais institucionais para organizações como Intel, McDonald's, Federação de Instituições Beneficentes do RJ, Guarda Municipal e Queens College – CUNY (EUA)

Breve apresentação de currículo

Sergio Renato Mendes Martins é mestre em Ensino com ênfase na temática da deficiência visual pelo Instituto Benjamin Constant (MEC), especialista em mídias sociais e comunicação institucional, com sólida atuação em projetos sociais e educativos voltados à inclusão e à acessibilidade. Ao longo de mais de duas décadas de experiência, desenvolveu competências que integram educação, design acessível, marketing social, cultura digital e participação em conselhos de direitos. Com forte vivência na elaboração de materiais inclusivos, formação intergeracional e articulação comunitária, sua trajetória o qualifica para contribuir com projetos que integram educação, inclusão social, cidadania e justiça social, como os Polos de Aprendizagem.

FUNÇÃO: Gestão Administrativa-Financeira

Nome: Matheus Machado Lima

Formação:

- Graduação em Ciências Contábeis – Universidade Federal Fluminense (UFF) – Concluído em 2019
- MBA em Gestão Financeira e Controladoria – UNINTER – Concluído em 2023
- Pós-Graduação em Contabilidade Pública – Unopar Anhanguera – Concluído em 2024
- Pós-Graduação em Gestão em Organizações do Terceiro Setor e Projetos Sociais – Unopar Anhanguera – Em conclusão (2024)
- Graduação em Análise e Desenvolvimento de Sistemas – UNINTER – Em conclusão (2024)

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Principais experiências profissionais:

- Centro de Assessoria ao Movimento Popular – CAMPO
  Cargo: Assistente Financeiro (2025 – atual)
  Atividades: Controle de contas a pagar, conciliação bancária, apoio à prestação de contas de projetos sociais, classificação de despesas, relatórios financeiros, acompanhamento de ERP e avaliação de indicadores em projetos do terceiro setor.

- ECOS – Espaço Cidadania e Oportunidades Sociais
  Cargo: Assistente Financeiro (2019 – 2025)
  Atividades: Organização de documentos fiscais, controle de fluxo de pagamentos, elaboração de relatórios e apoio à contabilidade e prestação de contas de projetos sociais.

- Asset Assessoria Financeira – Niterói/RJ
  Cargo: Estagiário (2018)
  Atividades: Lançamentos contábeis, análise de contas, controle financeiro e operação em sistemas como Domínio e Conta Azul.

Breve apresentação de currículo

Matheus Machado Lima é graduado em Ciências Contábeis pela Universidade Federal Fluminense (UFF), com formação complementar em Gestão Financeira, Contabilidade Pública e Gestão de Projetos Sociais no Terceiro Setor. Com trajetória consolidada na área financeira de organizações sociais, atua na execução e controle de processos contábeis, elaboração de relatórios e apoio à prestação de contas em projetos financiados por recursos públicos. Atualmente integra a equipe do CAMPO como assistente financeiro, contribuindo diretamente para a implementação e monitoramento de iniciativas sociais com foco em transparência, organização orçamentária e responsabilidade fiscal. Seu perfil técnico-operacional contribui significativamente para a gestão eficiente e o acompanhamento dos recursos nos projetos da instituição.

FUNÇÃO: Gerência de Prestação de Contas

Nome: Eduardo Ramos Delphim

Formação:

- MBA em Gestão de Pessoas – Universidade Estácio de Sá
- Graduação em Gestão Financeira – Universidade Estácio de Sá

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Principais experiências profissionais:

- Coordenador de Prestação de Contas / Especialista Financeiro – CAMPO (desde set. 2024)
  Coordenação de prestação de contas de projetos sociais (Assistência Social, Cultura, Esporte, Meio Ambiente) em diferentes estados e municípios. Garantia da conformidade financeira, elaboração de relatórios, uso de sistemas como TransfereGov e OSINFO, promoção da transparência e eficiência no uso de recursos.

- Analista de Prestação de Contas Sênior – Central de Oportunidade (mai. 2021 – set. 2024)
  Elaboração de prestações de contas (OSINFO), controle orçamentário, conciliação bancária, relatórios financeiros, apoio à gestão orçamentária, implantação de contratos de gestão.

- Supervisor Administrativo – Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro (PCRJ) (ago. 2018 – mai. 2021)
  Implantação de controles internos, análise de contratos e prestações de contas, verificação de conformidade legal (Lei 13.019/2014), análise de documentos e extratos, combate a irregularidades administrativas.

Breve apresentação de currículo

Profissional sênior da área financeira, administrativa e de departamento pessoal, com forte formação acadêmica e técnica. Destaca-se por sua capacidade analítica, liderança, foco em resultados e vasta experiência em prestação de contas e controle orçamentário no setor público e em projetos sociais. Atua com planejamento financeiro, relatórios gerenciais e conformidade legal, sendo referência na execução transparente de recursos públicos em diversas áreas sociais e culturais. Busca constantemente desafios que envolvam inovação, impacto social e gestão responsável de recursos.

FUNÇÃO: Assessor de Mobilização Social

Nome: José Carlos Dionízio

Formação:

- Bacharelado em Direito – Universidade Instituto Metodista Bennett

Principais experiências profissionais:

- Presidente do Conselho Deliberativo – CAMPO (atualmente)
  Atuação na liderança colegiada da organização com foco em planejamento estratégico, representação institucional, articulação com movimentos sociais e redes populares.

- Conselheiro Diretor Nacional e Estadual (RJ) – ABONG (2022–2026)
  Representante da sociedade civil em espaços políticos e técnicos, participação ativa em

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

campanhas nacionais, eventos e articulações institucionais.

- Coordenador Geral e Mobilizador Social – PROFEC (desde 1993)
  Coordenação de projetos voltados à educação popular, juventude e direitos humanos. Atuação direta em comunidades da Baixada Fluminense com mobilização popular, formação de lideranças e oficinas.

- Diretor Financeiro – Cooperativa de Trabalho Estruturar (2009–2015)
  Responsável pela gestão financeira, prestação de contas, articulação com financiadores e criação de projetos de geração de renda.

- Coordenador de Pessoal – Cooperativa Jovem Maré (2011–2013)
  Coordenação de RH, seleção e capacitação de jovens em situação de vulnerabilidade, com foco em inclusão produtiva e cidadania.

Breve apresentação de currículo

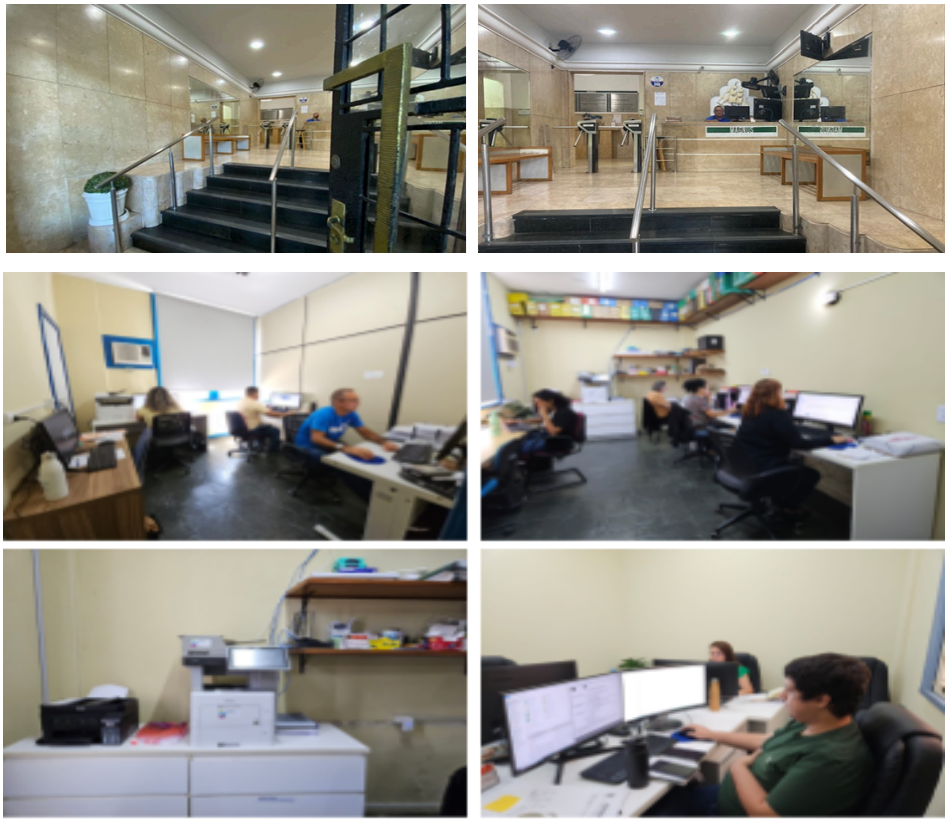
Profissional com mais de 30 anos de trajetória na área social, com forte atuação em mobilização comunitária, articulação com movimentos populares e liderança institucional. Bacharel em Direito, tem experiência consolidada na gestão de projetos sociais, educação popular, captação de recursos e incidência em políticas públicas. Com atuação destacada em favelas e periferias do Rio de Janeiro, contribui para o fortalecimento da cidadania e da organização popular, promovendo ações de impacto social em diferentes territórios e redes colaborativas.

1.7. Infraestrutura de apoio ao serviço

A gestão administrativa do Centro de Assessoria ao Movimento Popular é realizada na sede do CAMPO, situada no Centro do Rio de Janeiro, na Avenida Beira Mar, nº 216, sala 701, instalada em um prédio moderno, funcional e completamente acessível a Pessoas com deficiência - PCD, localizado a 5 minutos do VLT, 8 minutos do metrô, com acesso facilitado de todas as regiões da cidade e da região metropolitana, em um escritório projetado para atender às necessidades administrativas e operacionais da organização. O escritório possui uma área total de 250m2, dividida em espaços estratégicos para otimizar a produtividade e o bem-estar dos colaboradores.

O escritório possui uma recepção, com sala de espera com capacidade para 6 pessoas aguardando atendimento; sete salas de trabalho, onde são divididos os departamentos (Financeiro, Prestação de Contas, Compras, Recursos Humanos, Logística e Gestão de Projetos); uma copa, dois banheiros, sendo um deles preparado para PCDs e dois espaços de depósito de documentos.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666



Escritório CAMPO - Sede

Em adição a sede administrativa, a Campo possui mais duas filiais, instaladas nos municípios de Nova Iguaçu e de São Gonçalo, na região metropolitana do Rio de Janeiro. A unidade de Nova Iguaçu, conhecida como Centro de Ecologia e Cidadania CEC/Tinguá, de propriedade da CAMPO, é composta por um terreno 16 hectares, com entrada pela Estrada da Boa Esperança, nº 1050 e desde 2011 é administrada em parceria com a Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, onde os alunos da universidade realizam atividades de pesquisa e extensão. Neste endereço também é situado um Telecentro em parceria com Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação.O terreno é reconhecido pelo IBAMA como Reserva Particular do Patrimônio Natural, de interesse público e em caráter de perpetuidade, através da PORTARIA Nº 176, DE 31 DE DEZEMBRO DE 2002. Em São Gonçalo a filial se situa no bairro de Itaúna, na Rua Fernando Pessoa, nº 221.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

RECURSOS TECNOLÓGICOS E MATERIAIS

A infraestrutura de Tecnologia da Informação da CAMPO é moderna, segura e constantemente atualizada, oferecendo suporte eficiente às demandas operacionais, administrativas e estratégicas da organização. Nosso ambiente tecnológico foi planejado para garantir alta disponibilidade, produtividade e segurança da informação, sendo um dos pilares que sustentam a excelência na execução dos projetos.

Contamos com uma rede interna estável e segura, com link dedicado em fibra óptica e uma conexão DSL redundante, assegurando 100% de disponibilidade ao longo do ano. Disponibilizamos rede wi-fi para colaboradores e uma rede separada para convidados, preservando a integridade e a performance do ambiente principal. Todos os equipamentos de rede, incluindo roteadores, access point e switches são da linha Ubiquiti Unifi.

Todos os computadores utilizados nas estações de trabalho são atualizados, com plataformas modernas baseadas em processadores Intel e sistema operacional Windows 11, operando com softwares originais, licenciados e em conformidade com as boas práticas de segurança da informação. Além das posições fixas, toda a equipe técnica dispõe de notebooks corporativos, possibilitando agilidade, mobilidade e continuidade das atividades em regime híbrido ou remoto.

Utilizamos a suíte Microsoft 365 para comunicação, produtividade e colaboração interna, além da plataforma Google Workspace para armazenamento e compartilhamento seguro de arquivos em nuvem, além dos e-mails institucionais. Complementando a estratégia de segurança e redundância, mantemos também cópias físicas dos arquivos institucionais em um servidor Dell dedicado, garantindo acesso local e recuperação em caso de instabilidades externas.

Nossos sistemas de gestão são baseados em soluções da TOTVS, amplamente reconhecidas no mercado. Para a gestão financeira, utilizamos o TOTVS Protheus, que permite o controle rigoroso e transparente dos recursos da organização. Para a gestão de pessoas, o TOTVS RH automatiza e facilita processos como folha de pagamento, administração de benefícios, controle de ponto e armazenamento de registros.

Também disponibilizamos celulares corporativos da operadora Vivo para os colaboradores em funções estratégicas, assegurando comunicação constante e eficiente entre as equipes, inclusive em campo.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Atualmente, estamos finalizando a implementação de uma ilha de edição de vídeo profissional, que dará suporte à equipe de comunicação institucional da CAMPO. Esta equipe é responsável pela produção de conteúdos audiovisuais voltados à divulgação dos projetos, campanhas de engajamento, vídeos institucionais e materiais de formação e capacitação, ampliando o alcance e o impacto das nossas ações.

Abaixo, apresentamos um quadro-resumo com os principais equipamentos e materiais disponíveis em nossa estrutura física.

Principais itens de material permanente		
Item	**Modelo/Ano de Aquisição**	**Quantidade**
Computadores	Desktop Intel i5 ou i7 (desde 2017 a 2025)	9
Notebooks	Samsung, Intel i3 ou i5 (desde /2021 a 2025)	13
Impressoras	Epson multifuncional - Colorida/PB/2024	1
	Brother multifuncional Laser monocromática /2023	2
Servidor	Servidor Dell T630 16 Tb Sas	1
Bebedouro	Electrolux /2024	2
Ar Condicionado	De Janela e Split	6
Micro-ondas	Philco 30 litros/2022	1
Geladeira	Consul/2024	1
Cafeteira	Mondial Elétrica 1L /2023	1
Mesas	Escritório 4 gavetas//2006	16
Cadeiras	Cadeiras de escritório/desde 2028 até 2024	16

TRANSPORTE

Além da infraestrutura descrita, o CAMPO possui uma frota de 7 veículos, entre próprios da instituição e alugados da locadora Movida, incluindo uma van para 16 passageiros e uma minivan de 7 lugares, adequados para o transporte de equipes, materiais e realização de atividades relacionadas aos projetos. Nossos veículos são regularmente revisados e mantidos em condições ideais para garantir segurança e eficiência nas operações.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Transporte	Modelo/ano	Quantidade
Frota Própria	Fiat Argo/2019	1
	Fiat Doblo/2014	1
	Fiat Ducato	1
	Minibus/2012	1
Frota Alugada	Renault Kwid/2024	2
	VW Polo/2023	1
	Fiat Strada/2024	1
	VW T-Cross	1

Todos os equipamentos e espaços aqui descritos servirão de apoio para a parceria com a **Secretaria Especial de Economia Solidária (SES)** para a gestão administrativa e pedagógica dos Polos de Aprendizagem.

2. JUSTIFICATIVA

O **Projeto "Impacta Rio"** surge como uma resposta urgente e necessária às desigualdades sociais e econômicas que marcam territórios de alta vulnerabilidade na Cidade do Rio de Janeiro. Alinhado às diretrizes do Plano Diretor da cidade e fundamentado nos princípios da economia solidária, o projeto busca promover o desenvolvimento local sustentável por meio da inclusão produtiva, da geração de renda e do fortalecimento do protagonismo comunitário.

A celebração de Termo de Colaboração com a organização da sociedade civil CAMPO para a implementação de 10 Pólos de Aprendizagem no Município do Rio de Janeiro se justifica tanto pelos princípios estabelecidos pelo Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil (MROSC), quanto pela reconhecida trajetória da instituição na promoção de iniciativas que articulam formação/qualificação profissional, inclusão social e participação cidadã.

A economia solidária, conforme destacado por Silva e Silva (2008), configura-se como uma alternativa viável ao modelo capitalista hegemônico, pois "valoriza a diversidade, preocupa-se com a relação do ser humano com o meio ambiente [...], oferece alternativas

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

para uma construção social de desenvolvimento econômico"[1]. Nesse sentido, o projeto se inspira em experiências bem-sucedidas, como o complexo cooperativo de Mondragón, na Espanha, que demonstrou como a autogestão e a cooperação podem gerar impactos positivos em escala local e regional[2].

O CAMPO, organização proponente desta iniciativa, é uma instituição com mais de 40 anos de atuação em políticas públicas voltadas à garantia de direitos em territórios marcados por vulnerabilidades sociais. Ao longo de sua trajetória, desenvolveu e executou importantes projetos que aliam educação e desenvolvimento comunitário. Ainda nos anos 1990, participou da implementação do **Projeto Telessalas**, em parceria com a Fundação Roberto Marinho e o MEC, promovendo a escolarização de jovens e adultos em comunidades populares do Rio de Janeiro por meio do Telecurso 2000 e do uso de tecnologias audiovisuais, o que representou um avanço significativo em acesso à educação mediada por tecnologia em contextos periféricos. Posteriormente, entre 2000 e 2001, executou o **Projeto Rede do Trabalho**, com foco na formação de trabalhadores em situação de vulnerabilidade, oferecendo oficinas de informática básica, tecnologias da informação e empreendedorismo, promovendo o primeiro contato com computadores e ferramentas digitais para centenas de participantes.

Além desses Projetos, hoje o CAMPO realiza a co-gestão de dois **Serviços de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV)** em Niterói, sendo eles: Engenhoca e Helena Tibau. O Centro de Atividades Intergeracional da Engenhoca está vinculado à Secretaria Municipal de Assistência Social e Economia Solidária (SMASES) no município de Niterói e é um espaço público que integra o Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV). O principal objetivo do centro é atender adolescentes, jovens, adultos e idosos, promovendo a convivência comunitária, a inclusão social e o fortalecimento de vínculos familiares e comunitários. O centro oferece atividades educativas, culturais e esportivas, as quais são planejadas de modo a prevenir situações de vulnerabilidade e proporcionar experiências que incentivem diretamente a autonomia, a cidadania e a construção de novos projetos de vida e mudanças no futuro.

Já o Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos para Idosos (SCFV-I) no município de Niterói constitui um espaço essencial para a promoção do envelhecimento ativo e saudável. A iniciativa busca garantir a participação efetiva dos idosos na vida comunitária, estimulando sua autonomia e o fortalecimento dos vínculos familiares e sociais. Por meio de vivências em atividades artísticas, culturais, esportivas e de lazer, o serviço incentiva novas

[1] SILVA, J. L. A.; SILVA, S. I. R. A economia solidária como base do desenvolvimento local. *e-cadernos CES*, 02, 2008, p. 10.
[2] Ibid., p. 11.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

formas de socialização e contribui para a ampliação do repertório cultural e social da pessoa idosa. Além disso, promove o acesso a serviços intersetoriais, como saúde, educação, cultura, esporte e lazer, assegurando que os idosos possam exercer plenamente seus direitos em diversas áreas da vida.

Mais recentemente, coordena a execução do **Projeto Agente Jovem Ambiental**, em parceria com o Governo da Paraíba, formando 2.000 jovens em temas ligados à sustentabilidade e à cidadania ambiental, por meio de uma metodologia híbrida que combina atividades territoriais com o uso de plataformas digitais, fortalecendo o protagonismo juvenil e a alfabetização digital em regiões de alta vulnerabilidade.

Além desses projetos, estamos realizando em parceria com a **CEDAE** e a **Obra Social Filhos da Razão e da Justiça (OSFRJ)** localizada em Santa Cruz, o projeto **Empoderando o Ciclo: Autonomia Menstrual e Sustentabilidade no Mineiro-Pau.** O projeto nasceu com o propósito de contribuir para o resgate da relação das mulheres com seu ciclo menstrual, incluindo os absorventes ecológicos, ao questionar os impactos negativos da produção de lixo, e das imposições do machismo e do patriarcado na qualidade de vida das mulheres. Ele se propõe, através das rodas de conversas, a refletir sobre como o tabu em torno da menstruação afastou as mulheres da sua potência, dos saberes ancestrais e da sua relação com a natureza. Em conjunto as rodas de conversas, o projeto prevê oficinas de corte e costura de absorventes ecológicos e a realização de uma feira de economia solidária que contenha esses e outros produtos artesanais para comercialização, incentivando a geração de renda.

Assim, com base em nossa trajetória, reafirmamos o compromisso de contribuir com a implementação dos Pólos de Aprendizagem enquanto equipamentos de formação e qualificação profissional. A proposta do CAMPO para a implementação dos Pólos de Aprendizagem está centrada na valorização da cultura local, no desenvolvimento econômico local, no fortalecimento dos vínculos comunitários e na inclusão dos territórios vulnerabilizados pela falta de oportunidades, entendendo que a formação quando aliada à justiça social, torna-se ferramenta de transformação profunda das realidades.

A priorização de territórios com altos índices de vulnerabilidade social e econômica reflete a compreensão de que a desigualdade territorial é um vetor estruturante das exclusões sociais e produtivas. Como apontam Santos e Rodríguez (2004), "o desenvolvimento alternativo privilegia a escala local, tanto como objeto de ação social como de reflexão"[3]. O projeto, portanto, adota uma abordagem territorializada, reconhecendo que políticas sociais e

[3] SANTOS, B. S.; RODRÍGUEZ, C. "Introdução: para ampliar o cânone da produção". In: Produzir para viver: os caminhos da produção não capitalista. Porto: Afrontamento, 2004, p. 21-66.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

econômicas são mais eficazes quando aplicadas no âmbito local e construídas a partir da participação ativa da comunidade[4].

Além disso, o Rio de Janeiro possui uma economia dinâmica e diversificada. A cidade é em si um polo econômico, cultural e turístico, sendo essencial que haja a promoção do desenvolvimento econômico local, associado a integração e participação dos territórios vulnerabilizados pela falta de oportunidades, reorientando a dinâmica econômica para espaços que exigem participação equitativa. Ademais, a promoção de oportunidades de crescimento econômico e geração de renda se apresenta como um meio de combater a vulnerabilidade econômica e social das comunidades periféricas e em extensão os fenômenos que causam a desagregação social e violência urbana.

O foco em grupos prioritários — como mulheres, mães solo, jovens e adultos em situação de desemprego ou informalidade — está alinhado à visão de que a economia solidária "permite a incrementação do emprego e rendimento para muitos e variados trabalhadores", questionando "o modelo capitalista e propondo a construção de relações econômicas mais justas"[5]. Além disso, a inclusão desses grupos reforça o caráter democrático e redistributivo do projeto, que busca não apenas gerar renda, mas também fortalecer vínculos comunitários e valorizar os saberes locais.

As ações a serem desenvolvidas articulam três eixos estruturantes: **capacitação/qualificação profissional**, **empreendedorismo e associativismo local** e, por fim, **geração de renda**. Ao integrar essas dimensões ao processo formativo, o projeto reafirma o compromisso com a construção de um modelo de desenvolvimento baseado na justiça social, na equidade de gênero, no respeito à diversidade e na sustentabilidade ambiental, conforme preconizam a Política Nacional de Economia Solidária (Lei nº 15.068/2024) e os princípios da Agenda 2030 da ONU, especialmente os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS 8, 10, 12 e 13).

Em síntese, o Projeto Impacta Rio justifica-se pela necessidade de enfrentar as desigualdades estruturais da Cidade do Rio de Janeiro, promovendo um modelo de desenvolvimento inclusivo e sustentável. Ao integrar economia solidária, articulação comunitária e políticas públicas, o projeto contribui para a redução das vulnerabilidades sociais e para a construção de alternativas econômicas mais justas e humanizadas, a medida que atrai e forma recursos humanos que sejam atores ativos nos cenários que marcam as exigências da modernidade econômica do Rio de Janeiro.

[4] SILVA, J. L. A.; SILVA, S. I. R., op. cit., p. 9.
[5] Ibid., p. 10.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

3. CONHECIMENTO DO PROBLEMA

O município do Rio de Janeiro, historicamente marcado por desigualdades sociais, apresenta um quadro persistente de vulnerabilidade socioeconômica, especialmente em territórios periféricos e favelas, onde o acesso a oportunidades de geração de renda, qualificação profissional e inclusão produtiva é limitado. Essa realidade se expressa na alta taxa de informalidade, na precarização das relações de trabalho e na ausência de políticas estruturantes que garantam autonomia econômica para a população em situação de vulnerabilidade.

Nesse contexto, a Economia Solidária desponta como uma alternativa estratégica e inclusiva de desenvolvimento socioeconômico, baseada em princípios de autogestão, cooperação, solidariedade e sustentabilidade. A Lei nº 15.068, de 2 de janeiro de 2024 conhecida como Lei Paul Singer institui o Marco Regulatório da Economia Solidária no Brasil, definindo diretrizes para o fortalecimento de empreendimentos solidários, a promoção de redes e cadeias produtivas, e a criação de mecanismos de financiamento e apoio técnico, com vistas à promoção do trabalho digno e à redução das desigualdades.

A **Política Nacional de Economia Solidária (PNES)**, prevista na referida lei, estabelece instrumentos e ações para fomentar o empreendedorismo coletivo, integrando políticas públicas de trabalho, renda, assistência social e desenvolvimento territorial. O Sistema Nacional de Economia Solidária (Sinaes), por sua vez, articula entes federativos, organizações da sociedade civil e empreendimentos solidários em uma rede de apoio mútuo, monitoramento e avaliação, garantindo que as ações desenvolvidas estejam alinhadas a padrões nacionais de qualidade e efetividade.

No cenário municipal, iniciativas como o *Impacta Rio* representam a aplicação prática desses princípios, ao incentivar a formação e o fortalecimento de grupos associativos e cooperativos, promover a capacitação técnica e empreendedora, e estimular o artesanato e outras expressões da economia criativa como instrumentos de emancipação econômica.

Assim, a compreensão do problema está diretamente associada à necessidade de articular as políticas nacionais e municipais de Economia Solidária às realidades locais, construindo caminhos para a geração de renda, o fortalecimento das redes comunitárias e a valorização dos saberes populares. O desafio central consiste em garantir que essas ações sejam sustentáveis, autogeridas e capazes de transformar as condições de vida das 22.000 pessoas que serão capacitadas ao longo do projeto, com impacto duradouro nos 10 polos previstos.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

3.1. Conhecimento sobre políticas setoriais constantes do Plano de Trabalho

A União estabelece as diretrizes gerais da Economia Solidária por meio de leis e decretos, como a Lei Federal 13.019/2014 (atualizada em 2015), que regula as parcerias entre o poder público e organizações da sociedade civil, e a Lei 9.867/1999, que permite a criação de Cooperativas Sociais. A proposta do Impacta Rio está inserida em um contexto de fortalecimento da Economia Solidária enquanto política pública estruturante, alinhada às diretrizes estabelecidas no Plano de Trabalho do edital e às normativas nacionais. A Lei nº 15.068/2024 (Lei Paul Singer) institui o Marco Regulatório da Economia Solidária no Brasil, definindo a Política Nacional de Economia Solidária (PNES) e o Sistema Nacional de Economia Solidária (Sinaes) como instrumentos para a promoção de trabalho digno, inclusão socioeconômica e desenvolvimento territorial sustentável.

O Plano de Trabalho do presente projeto prevê a implementação de ações integradas de capacitação em empreendedorismo e assessoramento técnico para a formação de grupos associativos e cooperativos, promoção de redes e cadeias produtivas, bem como incentivo à comercialização e à circulação de produtos e serviços nos 10 polos territoriais de atuação. Essas ações estão em consonância com os princípios da PNES, que orientam a criação de ambientes favoráveis à autogestão, ao cooperativismo e à valorização dos saberes locais.

Além disso, o projeto dialoga com políticas setoriais de trabalho, renda e desenvolvimento econômico previstas no Plano Plurianual (PPA) do Município do Rio de Janeiro, bem como com estratégias nacionais voltadas à inclusão produtiva de populações em situação de vulnerabilidade. A abordagem proposta integra dimensões formativas, produtivas e comunitárias, reconhecendo a economia criativa como vetores de transformação social e de geração de renda sustentável.

A experiência acumulada em iniciativas similares reforça a pertinência e a viabilidade das ações previstas. O projeto, ao adotar metodologias participativas e valorizadoras das identidades culturais locais, contribui para consolidar o Sistema Nacional de Economia Solidária como política de Estado, em estreita articulação com a política municipal e com as demandas específicas de cada território atendido.

A Economia Solidária é a força viva que brota das experiências coletivas e da luta política dos movimentos sociais, mas também é fruto de conquistas legais que a consolidam como política pública de Estado. Avanços como a Lei Federal 13.019/2014, que fortalece parcerias com a sociedade civil, a Lei 9.867/1999, que viabiliza cooperativas sociais, e o Decreto 7.358/2010, que institui o Comércio Justo e Solidário, demonstram o reconhecimento

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

institucional dessa economia que prioriza pessoas sobre o lucro. A Lei 15.068/2024, que estabelece a Política Nacional de Economia Solidária, e o Cadastro Nacional de Empreendimentos Solidários (Portaria 481/2024) são marcos decisivos, garantindo suporte jurídico e integração entre iniciativas locais e nacionais. Essas legislações não apenas legitimam a Economia Solidária, mas a transformam em estratégia efetiva de inclusão social, provando que outro mundo é possível — e que ele já está sendo construído, tanto pela organização popular quanto pelo amparo das leis.

Nesse sentido, cada política setorial citada no Plano de Trabalho se materializa em ações concretas da execução proposta: a capacitação técnica e empreendedora dialoga diretamente com as diretrizes da **PNES** sobre qualificação de trabalhadores e fortalecimento de empreendimentos coletivos; a assessoria para formalização e fortalecimento de grupos associativos atende à orientação do Sinaes de promover redes solidárias e de apoio mútuo; o estímulo à comercialização e à participação em feiras territoriais está alinhado às estratégias municipais de fomento à economia criativa; e o incentivo ao artesanato como expressão cultural e econômica contribui para a valorização do patrimônio imaterial e para a diversificação das fontes de renda das comunidades atendidas.

3.2. Discussão técnica sobre as modalidades de atendimento previstas no Plano de Trabalho

O plano de trabalho do projeto Impacta Rio prevê modalidades de atendimento integradas, voltadas à promoção do empreendedorismo solidário e da economia criativa, especialmente por meio da capacitação em artesanato e outras práticas produtivas. Essas modalidades contemplam:

1. **Formação técnica e empreendedora:** cursos, oficinas e capacitações presenciais e, quando possível, híbridas, com foco na qualificação dos participantes para gestão coletiva, produção de qualidade, comercialização e marketing digital;
2. **Assessoria técnica continuada:** acompanhamento especializado para consolidação de grupos associativos e cooperativos, abrangendo desde a formalização até o desenvolvimento de planos de negócios e estratégias de inserção em mercados;
3. **Articulação em redes e cadeias produtivas:** estímulo à cooperação intergrupal e interterritorial, fortalecendo vínculos de produção e comercialização solidária;
4. **Promoção e participação em eventos e feiras:** criação de oportunidades concretas para a venda e a divulgação dos produtos, ampliando canais de distribuição e reconhecimento do trabalho desenvolvido;

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

5. **Ações de inclusão produtiva e social:** abordando aspectos de cidadania, identidade cultural e valorização dos saberes populares, como forma de ampliar os impactos econômicos e sociais das atividades

Tecnicamente, essas modalidades respondem a diferentes etapas do ciclo de fortalecimento de empreendimentos solidários. A formação inicial garante o acesso ao conhecimento e às técnicas necessárias para a produção e gestão; a assessoria técnica assegura que os grupos mantenham um acompanhamento de qualidade, evitando descontinuidade; a articulação em rede potencializa a escala e a sustentabilidade das iniciativas e a participação em feiras e eventos amplia a visibilidade e o giro econômico

O caráter integrado dessas modalidades é coerente com os princípios da Política Nacional de Economia Solidária (PNES) e do Sistema Nacional de Economia Solidária (Sinaes), que preconizam não apenas a capacitação, mas também a criação de ambientes favoráveis à autogestão e a intercooperação. Essa abordagem também está alinhada às diretrizes do Plano de Trabalho, que define metas quantitativas como a capacitação de 5.400 pessoas em 24 meses, e qualitativas, relacionadas à criação de condições para a autonomia econômica e a organização coletiva.

Ao conjugar capacitação, assessoria e articulação em rede, o projeto promove um atendimento que vai além da transmissão de conteúdos, estruturando processos capazes de gerar impacto duradouro e sustentável nos territórios atendidos. Esse formato evita ações fragmentadas e fortalece o protagonismo das comunidades, garantindo que a economia solidária se consolide como alternativa real de geração de renda e inclusão socioeconômica.

3.3. Informações e dados sobre os trabalhos similares já realizados pela organização da sociedade civil

O CAMPO é uma associação civil com 36 anos de atuação, dedicada a promover atividades assistenciais, culturais, esportivas, educacionais, ambientais e sociais. Nosso trabalho abrange o planejamento, desenvolvimento e implementação de projetos sociais, alinhados às políticas públicas em todas as esferas (federal, estadual e municipal). Enfrentamos desafios sociais mobilizando recursos e articulando redes para fortalecer ações colaborativas.

O foco do nosso trabalho são as famílias e indivíduos atendidos, cujas histórias e contextos sociais mapeamos para criar soluções eficazes. Trabalhamos em rede com instituições públicas, privadas e do terceiro setor, buscando transparência e colaboração para

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

gerar indicadores sociais que orientem nossa atuação. Nossos profissionais são capacitados para articular parcerias estratégicas, baseadas nas demandas territoriais, e garantir o encaminhamento adequado aos órgãos competentes.

A participação em conselhos e a interação com líderes comunitários, religiosos, profissionais da justiça, segurança, saúde e educação reforçam a confiabilidade e eficácia do CAMPO. Valorizamos a democratização do acesso às políticas públicas por meio do Sistema Único de Assistência Social (SUAS), visando construir uma sociedade mais justa e igualitária.

A seguir, apresentamos algumas de nossas principais experiências relacionadas ao objeto da presente proposta:

NOME DO PROJETO	PERÍODO	OBJETO	ÓRGÃO	LOCAL	INSTRUMENTO
PROTEÇÃO SOCIAL					
CEMASI Casa Realengo	2000 - 2002	Cogestão do CEMASI Casa Realengo, destinado a atender crianças, adolescentes, jovens e idosos através da Política de Assistência Social.	Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social	Rio de janeiro	Convênio 618-2000
CEMASI Stella Maris	2003 - 2005	Co-gestão do CEMASI Stella Maris, destinado a atender a crianças, adolescentes e idosos.	Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social	Rio de Janeiro	Convênio 031-2003
CEMASI Rubens Correa **CEMASI Guadalupe**	2003 - 2004	Cogestão do CEMASI Guadalupe, destinado a atender crianças e adolescentes no Programa Vem Pra Casa, idosos do Programa Rio Experiente e pessoas do Programa SOS Cidadania. Além do CEMASI Rubens Corrêa	Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social	Rio de Janeiro	Convênio 026-2003
CEMASI Nelson Carneiro	2003 - 2004	Cogestão do CEMASI Nelson Carneiro, destinado a atender crianças, adolescentes e idosos.	Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social	Rio de Janeiro	Convênio 020-2003

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

CEMASI Roquete Pinto	2003- 2004	Cogestão do CEMASI Roquete Pinto, destinado a atender crianças no Programa Oficina da Criança**, idosos no Programa Rio Experiente** e jovens no programa Rio Jovens.	Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social	Rio de Janeiro	Convênio 016-2003
Construindo a cidadania através da diversão e da arte	2000	Capacitação dos profissionais da **FIA/RJ** e das entidades conveniadas, com intuito de estimular nas crianças e adolescentes o pensar crítico, criativo e reflexivo para que eles se identifiquem como sujeitos na construção de sua cidadania.	Secretaria Estadual de Ação Social e Cidadania Fundação Para a Infância e Adolescência do Estado do Rio de Janeiro - FIA/RJ	Rio de Janeiro	Convênio de Cooperação 22-12-2000
EDUCAÇÃO, CULTURA E FORMAÇÃO PROFISSIONAL					
Qualificação de mão de obra - Curso de Auxiliar Administrativo	1999-2000	Realização de atividades de qualificação de mão de obra de 40 pessoas, residentes de cinco comunidades atendidas pelo "Programa de Apoio às Populações Desfavorecidas na Região Metropolitana do Rio de Janeiro", através do **Curso de Auxiliar Administrativo**, com vistas à inserção no mercado de trabalho.	Secretaria Municipal do Trabalho	Rio de Janeiro	Contrato nº 53-1999
Qualificação de mão de obra - Curso de Manutenção de computadores	1999- 2000	Realização de atividades de qualificação de mão de obra de 40 pessoas, residentes de cinco comunidades atendidas pelo "Programa de Apoio às populações desfavorecidas na Região Metropolitana do Rio de Janeiro", através do **Curso de Manutenção de computadores**, com vistas à inserção no mercado de trabalho.	Secretaria Municipal do Trabalho	Rio de Janeiro	Contrato nº 54-1999

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Implementação de Telessalas	1999-2000	Implantação de 22 Telessalas no em 5 comunidades do Rio de Janeiro	Secretaria Municipal do Trabalho do Rio de Janeiro	Rio de Janeiro	Convênio 011/99
Formação de trabalhadores, jovens e adultos do PROAP II	2000 - 2001	Formação em nível de primeiro grau (2º segmento do ensino fundamental de 330 trabalhadores, jovens e adultos residentes em comunidades de baixa renda integrantes do PROAP II, através da implementação de 11 turmas.	Secretaria Municipal do Trabalho do Rio de Janeiro	Rio de Janeiro	Contrato nº 048-2000
Centro Comunitário de Formação Profissional, cultural e cidadania	2000	Criação de um Centro Comunitário de Formação Profissional	Secretaria Municipal do Trabalho	Rio de Janeiro	Contrato nº 06-2000
Técnica em Manutenção de Computadores	2000	Realização do projeto "Técnica em Manutenção de Computadores", que visa qualificar trabalhadores que estão cadastrados no Programa Rede do Trabalho SMTD, com vistas a contribuir para melhor profissional, bem como propiciar novas oportunidades de geração de trabalho e renda.	Secretaria Municipal do Trabalho	Rio de Janeiro	Contrato nº 036-2000
Brincando de ponta a ponta	2010 - 2019	Implantação do Ponto de Cultura Brincando de Ponta a Ponta, integrante do Programa Mais Cultura do Ministério da Cultura.	Secretaria de Estado de Cultura	Rio de Janeiro, Duque de Caxias e São Gonçalo	Convênio 193-2010
MEIO AMBIENTE E EDUCAÇÃO					

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Convívio Verde	2000 - 2003	Ações de cooperação para o desenvolvimento sustentável na Reserva Biológica de Tinguá, realizando atividades de Educação em gestão ambiental	Ministério do Meio Ambiente, IBAMA	Nova Iguaçu - Reserva biológica de Tinguá, Rio de Janeiro, RJ	
Projeto Convívio Verde - Consolidação e Multiplicação de ações	2002-2003	Desenvolvimento do projeto Convívio Verde- Consolidação e multiplicação de ações que consistem em criar condições de desenvolvimento, acompanhamento e avaliação para a formação permanente de professores, no âmbito da questão ambiental no município de Nova Iguaçu na Reserva Biológica de Tinguá.	SESC/ARRJ; IBAMA	Nova Iguaçu - Reserva biológica de Tinguá, Rio de Janeiro, RJ	
Eco Creche	2018-2022	Convênio com finalidade de executar o projeto Eco-Creche, que visa sensibilizar a população de comunidades de baixa renda da região metropolitana do Rio de Janeiro para exercer papel ativo, de forma participativa, na superação de desafios relacionados ao meio ambiente e à água através de Educação Ambiental, contemplado na **Seleção Pública 2018 do Programa Petrobras Socioambiental.**	Petrobras	São Gonçalo	Contrato 59.00.0115576.20.4
EM EXECUÇÃO					
Centro de Atividades Intergeracional da Engenhoca	2024- 2026	Cogestão do Centro de Atividades Intergeracional da Engenhoca, no município de Niterói, na modalidade de **Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos**, em acordo com a Tipificação	Secretária Municipal de Assistência Social e Economia Solidária - SMASES	Niterói	Processo Administrativo 9900002014/2024

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

		Nacional de Serviços Socioassistenciais, resolução CNAS no 109/2009.			
Centro de Atividades Helena Tibau	2025-2026	Cogestão do Centro de Atividades Helena Tibau, no município de Niterói, na modalidade de **Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos**,para pessoas idosas.	Secretária Municipal de Assistência Social e Economia Solidária - SMASES	Niterói	-
LOTE II Serviço de Acolhimento Institucional	2024-2026	Co-gestão do apoio operacional e técnico executados pelas unidades do LOTE II do serviço de acolhimento institucional para adultos, famílias e pessoas idosas, destinando equipes que atuam nas unidades de reinserção social: Irmã Dulce, Maria Tereza Vieira, Maria Vieira Bazani e Repúblicas para Jovens	Secretaria Municipal de Assistência Social	Rio de Janeiro	Convênio nº 83/2024
LOTE III Serviço de Acolhimento Institucional	2024-2026	Co-gestão do apoio operacional e técnico executados pelas unidades do LOTE III do serviço de acolhimento institucional para adultos e idosos, destinando equipes que atuam na URS Realengo, URS Nilda Ney e URS Dina Staf	Secretaria Municipal de Assistência Social	Rio de Janeiro	Convênio nº 74/2024
LOTE IV Serviço de Acolhimento Institucional	2024-2026	Co-gestão do apoio operacional e técnico executados pelas unidades do LOTE IV do serviço de acolhimento institucional para adultos, destinado equipes que atuam na unidade de reinserção social Rio Acolhedor	Secretaria Municipal de Assistência Social	Rio de Janeiro	Convênio nº 84/2024

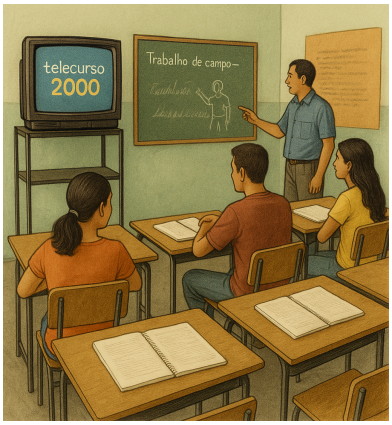
CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Antigo LOTE V Serviço de Acolhimento Institucional Emergencial	2024	Co-gestão do apoio operacional e técnico executados pelas unidades do antigo LOTE V do serviço de acolhimento institucional para adultos e pessoas idosas, destinando equipes que atuam na unidade de reinserção social Nilda Ney, Dina Sfat e Maria Vieira Bazani	Secretaria Municipal de Assistência Social	Rio de Janeiro	Convênio nº 78/2024
LOTE V Serviço de Acolhimento Institucional	2024-2026	Co-gestão do apoio operacional e técnico executados pelas unidades do antigo LOTE V do serviço de acolhimento institucional para adultos e pessoas idosas, destinando equipes que atuam na unidade de reinserção social Haroldo Costa	Secretaria Municipal de Assistência Social	Rio de Janeiro	Convênio nº 85/2024
Projeto Agente Jovem Ambiental Paraíba	2024-2025	Capacitar 2.000 jovens do Ensino Médio e da EJA na Paraíba para atuarem como agentes de conscientização ambiental e líderes comunitários na preservação do meio ambiente.	Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Sustentabilidade da Paraíba	Paraíba	
Empoderando o Ciclo: Autonomia Menstrual e Sustentabilidade no Mineiro-Pau	2025-2026	Promove saúde menstrual, sustentabilidade e geração de renda em Mineiro-Pau (RJ) com oficinas de absorventes reutilizáveis e empreendedorismo solidário. A ação fortalece a autonomia das pessoas que menstruam e melhora a qualidade de vida comunitária.	CEDAE	Rio de Janeiro	

O **Projeto Impacta Rio**, proposto pelo Centro de Assessoria ao Movimento Popular (CAMPO), visa promover a inclusão produtiva e o fortalecimento da economia solidária em territórios de alta vulnerabilidade social e econômica no Rio de Janeiro. A proposta dialoga com a trajetória institucional da proponente de apoio e assessoria a populações vulnerabilizadas. A partir disso, destacamos os projetos a seguir:

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

- **Implementação das Telessalas**



O Centro de Assessoria ao Movimento Popular (CAMPO) participou ativamente da implementação do Projeto Telessalas, iniciativa criada em 1998 por meio de parceria entre a Fundação Roberto Marinho, o Ministério da Educação (MEC) e a Secretaria de Estado do Trabalho (SMT), com recursos do Fundo de Amparo ao Trabalhador (FAT). O projeto visava ampliar o acesso à educação básica por meio da metodologia de ensino a distância do Telecurso 2000, com foco em jovens e adultos excluídos da escolarização formal.

No Rio de Janeiro, o CAMPO foi responsável pela gestão técnica, pedagógica e operacional de 22 telessalas em cinco comunidades populares (Jardim Boiúna, Oswaldo Cruz, Penha, Rocinha e Pedreira) e 12 CEMASIs, beneficiando cerca de 550 alunos. Cada unidade era equipada com recursos multimídia como televisão, videocassete e materiais pedagógicos, contando ainda com a mediação de um Orientador de Aprendizagem, que articulava os conteúdos audiovisuais com práticas educativas presenciais.

A atuação do CAMPO foi fundamental para promover não apenas a inclusão educacional, mas também o acesso a recursos tecnológicos, num período em que a inclusão digital era incipiente nas periferias urbanas. O contato sistemático com tecnologias de comunicação e informação estimulou o desenvolvimento de habilidades digitais básicas, ampliando o repertório tecnológico de jovens e adultos e fortalecendo sua inserção social e produtiva.

Essa experiência consolidou a expertise do CAMPO na gestão de projetos de formação e educação básica para jovens e adultos, reafirmando seu compromisso com a redução das desigualdades educacionais e de acesso à serviços em territórios populares do Rio de Janeiro.

- **Projeto "Técnica em manutenção de computadores"**



Entre os anos de 2000 e 2001, o Centro de Assessoria ao Movimento Popular (CAMPO) executou o Projeto Rede do Trabalho, uma iniciativa voltada à formação e qualificação de trabalhadores cadastrados no Programa Rede do Trabalho da Secretaria Municipal do Trabalho do Rio de Janeiro. O projeto tinha como principal objetivo ampliar as

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

oportunidades de inserção profissional, geração de trabalho e renda para pessoas em situação de vulnerabilidade social — abordagem que será adotada no **Projeto Impacta Rio** por meio do incentivo à autogestão, formalização de empreendimentos e fomento à economia colaborativa.

As atividades desenvolvidas incluíram cursos de qualificação com conteúdos voltados ao mundo do trabalho, tecnologias básicas de informática, comunicação e empreendedorismo popular, além de ações de orientação profissional. O CAMPO atuou diretamente na elaboração dos conteúdos, na gestão pedagógica e na articulação com lideranças comunitárias, buscando garantir a aderência do projeto às realidades locais.

Essa iniciativa reafirmou a experiência acumulada do CAMPO em processos de educação popular e inclusão social, sempre a partir de metodologias participativas e com foco na promoção da cidadania, da autonomia econômica e da redução das desigualdades socioeconômicas. O Projeto Rede do Trabalho tornou-se, assim, um importante marco nas políticas de qualificação social desenvolvidas em parceria com o poder público, tendo como diferencial o compromisso com a aproximação entre formação técnica, inclusão digital e desenvolvimento comunitário.

- **Agente Jovem Ambiental**

O Projeto Agente Jovem Ambiental (AJA) é uma iniciativa da Secretaria de Meio Ambiente e Sustentabilidade do Estado da Paraíba, em cogestão com o Centro de Assessoria ao Movimento Popular (CAMPO), que visa formar 2.000 jovens como protagonistas da transformação ambiental em seus territórios. Com foco na promoção da sustentabilidade, cidadania ativa e inclusão digital, o projeto integra ações formativas, práticas socioambientais e articulação comunitária, fortalecendo a construção de uma juventude comprometida com o futuro do planeta.

Alinhado aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), o AJA busca desenvolver uma consciência ambiental crítica por meio de formações em educação ambiental, direitos socioambientais, mudanças climáticas, justiça social e tecnologias sustentáveis. Os jovens são incentivados a atuar em suas comunidades como multiplicadores de práticas ecológicas, conectando o saber local à agenda ambiental global.65

Com um modelo pedagógico inovador, o projeto adota uma metodologia híbrida, que combina atividades presenciais nos territórios com aulas online por meio de uma plataforma digital interativa. Esse formato amplia o acesso ao conhecimento, promove a alfabetização

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

digital e ecológica dos participantes e qualifica o uso da tecnologia como ferramenta de transformação social.



O CAMPO, como organização da sociedade civil com ampla experiência em gestão participativa e educação popular, é responsável por articular a execução territorial do projeto, formar equipes facilitadoras, acompanhar os jovens em sua jornada formativa e garantir que as ações estejam conectadas às realidades locais e aos desafios ambientais de cada região da Paraíba.

Entre as ações práticas desenvolvidas, estão o plantio de árvores, mutirões de limpeza de áreas degradadas, mapeamentos socioambientais, oficinas temáticas e campanhas educativas, que reforçam a conexão direta dos jovens com os ecossistemas e os problemas ambientais dos seus territórios. Esses momentos são fundamentais para consolidar o pertencimento, o cuidado com o meio ambiente e o engajamento coletivo.

Como parte estratégica do projeto, será realizado um Seminário Estadual com os jovens agentes, promovendo um espaço de partilha de experiências, apresentação de iniciativas locais e fortalecimento das redes de atuação ambiental juvenil em todo o estado.

Ao articular educação ambiental, tecnologias digitais e protagonismo juvenil sob uma gestão compartilhada entre o poder público e a sociedade civil, o Projeto AJA reafirma-se como uma política pública inovadora e estratégica para o enfrentamento da crise climática e a promoção da justiça socioambiental na Paraíba.

- **Centro de Atividades Intergeracional da Engenhoca**









A atuação do CAMPO na cogestão do Centro de Atividades Intergeracionais da Engenhoca, em Niterói (RJ), desde 2024, é um exemplo concreto da experiência da instituição na implementação de projetos com foco em formação cidadã, inclusão digital, acesso à cultura e fortalecimento comunitário. Com financiamento da Secretaria Municipal de Assistência Social e Economia Solidária, o

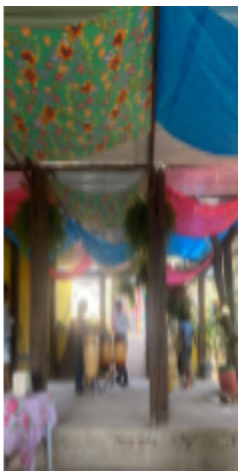
CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Centro desenvolve uma agenda permanente de atividades intergeracionais e inclusivas, voltadas para públicos diversos — de adolescentes a pessoas idosas — com foco na convivência, na diversidade e na construção coletiva de saberes.

As ações desenvolvidas incluem oficinas temáticas, práticas corporais, rodas de leitura, jogos, encontros intergeracionais e atividades culturais e artísticas, com forte articulação com a rede intersetorial do território, incluindo CRAS, CREAS, escolas públicas, movimentos sociais e coletivos culturais. A proposta dialoga com os princípios metodológicos do **Projeto Impacta Rio** ao promover:

- Ambientes integradores e intergeracionais;
- Articulação comunitária e fortalecimento dos vínculos sociais e familiares;
- Promoção da cidadania e da diversidade, com valorização das singularidades de raça, gênero, etnia, deficiência, religião e faixa etária;
- Estímulo ao protagonismo, ao desenvolvimento de potencialidades e à construção de projetos de vida, especialmente entre populações periféricas.





Essa experiência contribui diretamente para a qualificação do CAMPO como organização proponente do **Projeto Impacta Rio**, uma vez que reforça sua capacidade de gestão de equipamentos públicos, mobilização comunitária, desenho de atividades integradas com foco na formação ao longo da vida, e atuação em contextos urbanos vulnerabilizados com estratégias inclusivas e inovadoras

- **Empoderando o Ciclo: Autonomia Menstrual e Sustentabilidade no Mineiro-Pau (CEDAE)**

O projeto "Empoderando o Ciclo: Autonomia Menstrual e Sustentabilidade no Mineiro-Pau" tem como propósito promover saúde menstrual, educação ambiental e empoderamento econômico na Comunidade Mineiro-Pau, em Santa Cruz (RJ), ao longo de 12 meses. A iniciativa, realizada em parceria entre a Obra Social Filhos da Razão e Justiça (OSFRJ) e o Centro de Apoio ao Movimento Popular (CAMPO), dá continuidade e amplia ações já desenvolvidas no território, oferecendo oficinas de costura para a produção de absorventes

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

reutilizáveis e formações voltadas ao empreendedorismo solidário de mulheres e pessoas que menstruam. Por meio de oficinas e rodas de conversa sobre saúde menstrual, ciclo menstrual e sustentabilidade, o projeto alia saberes locais a conhecimentos científicos, respeitando as necessidades da comunidade. Além de fomentar a geração de renda, a ação contribui para a redução de resíduos sólidos, utilizando materiais ecológicos de longa durabilidade, em consonância com os eixos de Meio Ambiente, Desenvolvimento Social, Direitos Humanos e Cidadania. Assim, o projeto fortalece a autonomia das pessoas da comunidade, promove transformação social e impacta de forma positiva a qualidade de vida local.

3.4. Dificuldades e desafios encontrados para sua realização e proposições para superá-los

Nos projetos que executamos em contextos semelhantes, identificamos desafios estruturais e institucionais que impactam diretamente a efetividade das ações. Entre os principais, destacam-se: a baixa adesão inicial da comunidade por falta de informação ou desconfiança institucional; a carência de equipamentos em bom estado de funcionamento; a rotatividade de profissionais capacitados; e a fragmentação das políticas públicas, com dificuldades de diálogo entre diferentes secretarias e serviços.

Soluções propostas

A partir da análise desses desafios, o CAMPO desenvolveu estratégias para qualificar a implementação das ações previstas no **Projeto Impacta Rio**. Entre elas, destacam-se:

- Mobilização comunitária contínua, com o uso de linguagem acessível, presença de agentes locais e ações de divulgação nos territórios;
- Fortalecimento de parcerias institucionais, articulando redes escolares, unidades do SUAS, coletivos culturais e associações de moradores;
- Formação e acompanhamento sistemático das equipes, valorizando o vínculo com o território e a educação continuada;
- Gestão colaborativa e transparente, com monitoramento participativo das ações, acolhendo avaliações e demandas da população usuária.

Essas estratégias reforçam nosso compromisso com uma gestão responsável, inovadora e comprometida com a democratização do acesso à tecnologia como ferramenta de justiça social.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

4. DESCRIÇÃO DA REALIDADE

Segundo dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE)[6], o estado do Rio de Janeiro consolida-se como a segunda maior economia do país, posicionando-se atrás apenas de São Paulo no que se refere ao polo industrial brasileiro. O município do Rio de Janeiro e sua região metropolitana constituem a segunda maior concentração populacional do território nacional, com 6.729.894 residentes. Em 2022, registrou-se que 44,22%[7] da população economicamente ativa do município encontrava-se ocupada, com rendimento médio correspondente a 3,9 salários mínimos.

Dentre esse panorama, destaca-se que os dez bairros e comunidades estabelecidos reúnem uma população estimada em aproximadamente 1.303.563 habitantes, o que corresponde a cerca de 19,4% do total de residentes da cidade do Rio de Janeiro, cuja população alcança 6,21 milhões de pessoas, segundo o Censo 2022. Esse contingente representa o público-alvo potencial do Projeto Impacta Rio, sobretudo quando observamos o perfil demográfico da região: 53,6% dos moradores se identificam como do sexo feminino, o que equivale a cerca de 697 mil pessoas, superando as médias estadual e nacional; além disso, 54,3% da população se declara negra (sendo pretos e pardos), o que corresponde a aproximadamente 707 mil indivíduos. Esses indicadores reforçam a relevância de direcionar esforços para grupos historicamente vulnerabilizados, como mulheres e pessoas negras, evidenciando a pertinência social e territorial da proposta, ao alinhar suas ações com os princípios da inclusão, da equidade e da justiça social.

A população feminina do Rio de Janeiro é uma das maiores do Brasil, reforçando a importância de iniciativas que compreendam essa realidade e promovam impactos positivos na vida dessas mulheres. Além disso, a população negra, historicamente criativa, sempre encontrou formas inovadoras e resistentes de superar desafios marcados pela desigualdade e pelo abandono, tornando-se um eixo fundamental para projetos de transformação social.

4.1. Nexo entre a realidade, atividades do Projeto Impacta Rio e as metas a serem atingidas

O **Projeto Impacta Rio** surge como uma resposta direta aos desafios socioeconômicos do município do Rio de Janeiro, onde uma parcela significativa da população enfrenta dificuldades de inserção no mercado formal, especialmente mulheres e afrodescendentes,

[6] IBGE - Cidades. Disponível em:<https://cidades.ibge.gov.br/brasil/rj/rio-de-janeiro/panorama> Acesso em: 02 ago. 2025.
[7] Idem.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

grupos historicamente marginalizados. Ao atuar em 10 pólos territoriais estratégicos, o projeto busca fortalecer a economia solidária, o artesanato e o cooperativismo como alternativas viáveis para geração de renda e transformação social. Sua concepção está em sintonia com os princípios do Plano Nacional de Economia Solidária (PNES), promovendo a autogestão e a valorização dos saberes locais, além de dialogar com as políticas públicas municipais voltadas para trabalho, renda e desenvolvimento econômico inclusivo.

Essa abordagem reconhece o potencial da economia criativa e do artesanato como impulsionadores de mudança, capazes de estimular o empreendedorismo comunitário e reduzir as desigualdades em territórios vulneráveis.

O Projeto Impacta Rio estrutura sua atuação em três eixos complementares que se articulam para promover transformação social efetiva. Na dimensão formativa, o foco está no desenvolvimento de habilidades técnicas e empreendedoras através de cursos práticos de Cadeia Produtiva da Moda (com cursos de Corte, Costura e Customização e Técnica de Estamparia- Serigrafia), Tecnologia (com o curso de Manutenção de Celular), Hotelaria e Turismo (com o curso de Recepcionista em Meios de Hospedagem) e Beleza (oferecendo cursos como Barbearia, Manicure, Trancista e Extensão de Cílios), combinados com palestras sobre empreendedorismo solidário, educação financeira e sustentabilidade. Esta abordagem, que valoriza os saberes locais e adota metodologia participativa, é especialmente relevante para mulheres e população negra, grupos tradicionalmente excluídos do mercado formal de trabalho. A meta é qualificar 22.000 pessoas, com emissão de certificações, disseminando assim práticas de autogestão e cooperativismo.

No **eixo produtivo**, o projeto avança para a concretização dos aprendizados, fomentando a criação de negócios comunitários sustentáveis. Com critérios de seleção que priorizam moradores de favelas e periferias (reservando 20% das vagas para pessoas negras), oferece assessoramento técnico para formação de empreendimentos solidários, integração à plataforma **Compre.Rio** e realização de eventos de formatura. Esta estratégia capitaliza a reconhecida criatividade e resiliência das populações locais, juntamente com seu potencial produtivo, visando estabelecer pelo menos 10 novos empreendimentos solidários e garantir autonomia financeira aos participantes.

A **dimensão comunitária** assegura a infraestrutura necessária para o pleno funcionamento das atividades, mantendo 10 polos equipados com instrutores qualificados e materiais adequados, além de logística eficiente para atender à demanda concentrada nestes territórios. Paralelamente, um robusto **sistema de monitoramento** acompanha todos os processos através de registro de frequência, documentação audiovisual e relatórios mensais,

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

permitindo ajustes contínuos para melhor atender às necessidades locais. Esta estrutura não só garante transparência e mensuração de resultados, mas também fortalece redes colaborativas, contribuindo para a consolidação da Economia Solidária como política pública efetiva.

4.2. Adequação da proposta aos objetivos da política, do plano, do programa ou da ação em que se insere a parceria

O Projeto Impacta Rio apresenta plena aderência aos objetivos das políticas públicas de economia solidária e desenvolvimento territorial do município do Rio de Janeiro, alinhando-se especificamente com as diretrizes da Secretaria Especial de Economia Solidária (SES-Rio). A proposta demonstra coerência estrutural ao articular três dimensões fundamentais - capacitação profissional, organização comunitária e geração de renda - em perfeita sintonia com os princípios do Plano Nacional de Economia Solidária.

A iniciativa se mostra particularmente adequada ao atender prioritariamente populações em situação de vulnerabilidade social residentes em favelas e periferias, com especial atenção às questões de gênero e raça, conformando-se assim com as políticas municipais de redução de desigualdades. O projeto opera como um mecanismo efetivo de implementação da economia solidária na prática, transformando diretrizes políticas em ações concretas por meio de sua metodologia participativa e territorializada.

A estratégia formativa, que combina capacitação técnica em artesanato com educação financeira e empreendedorismo solidário, responde diretamente à necessidade de qualificação profissional contextualizada, um dos eixos centrais da política municipal de trabalho e renda. A previsão de criação e fortalecimento de empreendimentos solidários, com integração às redes existentes como o Fórum de Economia Solidária e o aplicativo Compre.Rio, demonstra consonância com os objetivos de formalização e articulação em rede previstos no plano setorial.

A abordagem territorial, com atuação em 10 polos distribuídos por diferentes regiões da cidade, assegura que a iniciativa dialogue com as particularidades locais enquanto mantém a unidade do projeto, refletindo a perspectiva de desenvolvimento territorial sustentável adotada pela administração municipal. O sistema de monitoramento e avaliação contínua, por sua vez, garante a adequação permanente das ações às necessidades dos territórios, assegurando a efetividade da intervenção.

Ao promover a transição da capacitação para a efetiva geração de renda através de

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

canais estruturados de comercialização, o projeto supera a abordagem assistencialista, concretizando os princípios da autogestão e sustentabilidade econômica que fundamentam as políticas de economia solidária. A previsão de articulação com outras iniciativas públicas, como o circuito de feiras de artesanato e o registro municipal de artesãos, evidencia a integração do projeto ao ecossistema de políticas públicas existentes, potencializando sinergias e evitando sobreposições.

Desta forma, o Projeto Impacta Rio se configura como um instrumento eficaz para a materialização dos objetivos da política municipal de economia solidária, operacionalizando seus princípios por meio de uma abordagem metodológica consistente, ações concretas e resultados mensuráveis, contribuindo significativamente para a consolidação da economia solidária como política pública estruturante no município.

4.3. Atuação com a rede intersetorial do território

A construção de uma política pública sólida e eficaz só é possível com atuação integrada e em rede, especialmente em territórios complexos como os selecionados pela SES-RJ do Rio de Janeiro. Os Polos de Aprendizagem, por estarem inseridos dentro de equipamentos já existentes, estão estruturadas para se articular com outros equipamentos públicos na região, como as escolas municipais do ensino fundamental e médio, os Centros de Referência em Assistência Social (CRAS), além de coletivos culturais ou sociais atuantes no território.



Essa atuação em rede é fundamental para que os Polos de Aprendizagem extrapolem a lógica tradicional de "curso" ou "oficinas" e se tornem um espaço comunitário dinâmico, colaborativo e plural. Estes pólos irão se configurar como um espaço em que diferentes setores e agentes locais poderão somar esforços na promoção de direitos, na inclusão social e no fortalecimento da economia solidária. Atuando como núcleos territoriais de formação, incubação de empreendimentos e mobilização comunitária, os Polos estarão ancorados em parcerias com instituições e lideranças locais. A partir disso, realizamos o mapeamento de outros serviços nos territórios:

Instituições	Endereço
Museu da Maré	Av. Guilherme Maxwel, 26 - Maré, Rio de Janeiro - RJ, 21040-212
África – Agência Facilitadora para Investimentos Culturais (Mangueira)	Rua General Bento Ribeiro, 13 – Morro do Telégrafo – Mangueira

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

	Rio de Janeiro – RJ – CEP: 20911-110
Museu Sankofa (Rocinha)	Estrada da Gávea, 454, na Rocinha, Rio de Janeiro (RJ), CEP 22451-264
Centro Lúdico da Rocinha	Av. Niemeyer, 776 - São Conrado, Centro de Cidadania Rinaldo Delamare 12 ° Sala 1201, Rio de Janeiro - RJ, 22610-095
Associação de Moradores do Complexo de Acari	Rua Piracambu, 605- Acari- Rio de Janeiro, Rj- Brasil
Nave do Conhecimento de Vila Aliança	R. Antenor Corrêa, 01 - Senador Camará, Rio de Janeiro - RJ, 21842-430
Vila Olímpica Mestre André	1800, R. Mal. Falcão da Frota, 1782 - Padre Miguel, Rio de Janeiro - RJ, 21721-021
Núcleo de Aprendizes (Bento Ribeiro)	Rua Sapopemba, 1020, casa 46, Bento Ribeiro, 21740-002 Sulacap - Bento Ribeiro, Rio de Janeiro - RJ, 21331-240
Associação de Moradores do Conjunto Manguariba	R. Honorina Gertrudes, 25 - Paciência, Rio de Janeiro - RJ, 23065-620
Associação de Moradores do Bairro de Santa Margarida	Rua Botucaraí, 221 - Cosmos, Rio de Janeiro - RJ, 23068-020
Centro Social Caminhos do Bem	Rua Anil Beija-flor s/n Lote 14 Qd E - Campo Grande, Rio de Janeiro - RJ

Assim, atuando em conjunto com a SES-RJ, espera-se contribuir para o sucesso da parceria entre o poder público e a Organização da Sociedade Civil, objetivando contribuir para o desenvolvimento social e econômico do município do Rio de Janeiro, a partir da potencialização dos indivíduos atendidos pelo Projeto Impacta Rio. Diante desse contexto, é importante destacar que a intenção dessas parcerias é não apenas estabelecer um vínculo contínuo de cooperação, mas também expandir a colaboração para outros equipamentos, visando fortalecer o trabalho conjunto e maximizar os resultados.

O CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular estabeleceu parcerias institucionais com organizações da sociedade civil que atuam diretamente nos territórios contemplados pelas metas do programa Impacta Rio. Essas parcerias fortalecem a execução do plano de trabalho, ampliando a capilaridade territorial e garantindo legitimidade social às ações. Entre as instituições parceiras destacam-se:

- **ÁFRICA – Agência Facilitadora para Investimentos Culturais**, sediada na Manguêra, que integra a REDE MANGUEIRA e possui atuação consolidada no território,

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

desenvolvendo iniciativas comunitárias de qualificação profissional, reforço escolar e segurança alimentar, além de apoiar tecnicamente a execução do Impacta Rio.

- **Museu Sankofa Memória e História da Favela da Rocinha**, que atua na valorização da memória, identidade cultural e promoção de ações educativas, em parceria com o CAMPO para o desenvolvimento de atividades sociais, culturais e formativas.

- **Centro de Cultura Educação Lúdica da Rocinha**, que desde 2005 desenvolve atividades de articulação cultural e socioeducativa no território, fortalecendo o diálogo comunitário e a transformação social em parceria com o CAMPO.

Essas articulações intersetoriais permitem que o plano de trabalho seja implementado em rede, com participação ativa de lideranças comunitárias, organizações culturais e sociais, assegurando maior alcance, legitimidade e sustentabilidade das ações previstas. As Cartas de Parceria que formalizam essas articulações seguem junto com a documentação referente ao CAMPO.

5. DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

A presente proposta pretende a implantação e gestão administrativa dos Polos de Aprendizagem localizados nas periferias do Rio de Janeiro e visa promover o desenvolvimento de competências e habilidades dos beneficiários, além da capacitação para abertura de negócios comunitários. A iniciativa será executada pela proponente CAMPO, em parceria com a Secretaria Especial de Economia Solidária (SES-Rio) e visa implementar cursos livres vinculados à aprendizagem e profissionalização como: **Corte e costura**; **Estamparia/Serigrafia; Barbearia**; **Manicure**; **Trancista; Manutenção de Cílios; Recepcionista em Hospedagem e Manutenção de celular**.

Ao reconhecer o potencial criativo e produtivo das favelas e periferias do Rio de Janeiro, este projeto busca consolidar o empreendedorismo solidário como uma estratégia de inclusão socioeconômica, geração de renda, autonomia financeira e o fortalecimento das dinâmicas produtivas locais.

5.1. Abrangência das atividades desenvolvidas e ações a serem executadas

As atividades serão desenvolvidas nos Polos de Aprendizagem implementados nas 4 diferentes áreas de planejamento. Os pólos tem como objetivo promover percursos formativos voltadas para empreendimentos solidários através de oficinas, palestras e cursos livres

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

profissionalizantes, buscando ampliar as possibilidades de geração de renda e promover a autonomia financeira dos beneficiários, em especial aqueles em situação de vulnerabilidade social, contribuindo para o desenvolvimento econômico sustentável dos territórios atendidos.

EIXOS ESTRUTURANTES





As ações a serem desenvolvidas — descritas de forma detalhada na metodologia deste plano — articulam três eixos estruturantes: **capacitação/qualificação profissional**, **empreendedorismo e associativismo local** e, por fim, **geração de renda**. A partir disso, as atividades do Projeto Impacta Rio incluem oficinas de Corte e Costura, Técnica em Estamparia/Serigrafia, Barbearia, Manicure, Trancista, Cílios, Recepcionista em meios de hospedagem, Manutenção de celular, além de palestras. Essas oficinas se constituem como espaços onde os participantes aprendem habilidades profissionais específicas que visam incentivar o empreendedorismo, a geração de renda e o desenvolvimento econômico sustentável.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

OFICINAS E CURSOS LIVRES



- **Corte e costura:** Curso voltado para a capacitação em técnicas de modelagem, corte e costura de peças de vestuário, estimulando a criatividade e possibilitando a geração de renda a partir da confecção de roupas sob medida ou pequenas produções.

- **Estamparia/Serigrafia:** Formação prática sobre técnicas de impressão em tecidos e outros materiais, abordando desde a preparação das telas até a aplicação de tintas, favorecendo a atuação em produções personalizadas e empreendimentos criativos.

- **Barbearia:** Capacitação em cuidados, cortes e estilos de barba e cabelo masculino, unindo teoria e prática, com foco no atendimento humanizado e na profissionalização para atuação em salões de beleza ou como barbeiro autônomo.

- **Manicure:** Curso direcionado ao aprendizado de técnicas de embelezamento e cuidado das unhas, incluindo esmaltação, hidratação e design, possibilitando que os(as) participantes ingressem no mercado de estética com autonomia.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

- **Trancista:** Formação dedicada às técnicas de tranças afro e penteados, resgatando saberes tradicionais e valorizando a estética negra, ao mesmo tempo em que promove oportunidades de geração de renda no segmento da beleza.

- **Manutenção de Cílios:** Capacitação em técnicas de alongamento e manutenção de cílios, com ênfase em higiene, estética e tendências do mercado, preparando os(as) alunos(as) para atuar em clínicas de estética ou como empreendedores(as).

- **Recepcionista em Hospedagem:** Curso que prepara para o atendimento em hotéis, pousadas e meios de hospedagem, abordando noções de hospitalidade, recepção, organização e comunicação, contribuindo para a inserção no setor do turismo.

- **Manutenção de celular:** Formação prática em diagnóstico e reparo de aparelhos celulares, incluindo substituição de peças, software e cuidados preventivos, possibilitando atuação como técnico(a) independente ou em assistência especializada.

Além das oficinas práticas, o presente projeto prevê a realização de **palestras e rodas de conversas** como estratégias complementares à promoção da Economia Solidária e Sustentabilidade. Essas atividades serão articuladas aos cursos livres de crochê, amigurumi, macramê, sabonete artesanal e vela artesanal, considerando um processo formativo abrangente que articula o desenvolvimento de habilidades técnicas com a valorização da aprendizagem coletiva construída nas comunidades. As palestras e rodas de conversa abordarão as seguintes temáticas:

- Cidadania e preservação ao meio ambiente;
- Empreendedorismo solidário;
- Finanças pessoais;
- Mundo sustentável;
- Desafios da Economia Solidária;
- Associativismo e trabalho coletivo;
- Reciclagem, entre outros.

As atividades de palestras e rodas de conversa contarão com a mediação de facilitadores especializados nos conteúdos transversais a todas as atividades do Projeto Impacta Rio. Esses encontros se constituem como espaços de diálogo onde os participantes compartilham experiências e aprendem uns com os outros. Dessa forma, essas ações buscarão promover não

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

apenas a qualificação técnica, mas também a formação cidadã e o fortalecimento de vínculos comunitários, contribuindo para o desenvolvimento de capacidades críticas, solidárias e sustentáveis.

Além das oficinas, palestras e rodas de conversas, o Projeto Impacta Rio também incentivará outras atividades complementares como **feiras, eventos comunitários, encontros temáticos e grupos de associativos**, de acordo com o tópico 6.4.5 do edital. Essas atividades terão como objetivo fazer conhecer a dinâmica da economia solidária do município no Rio de Janeiro e ampliar o engajamento dos participantes a prática da economia solidária em sua dimensão territorial e concreta, proporcionando vivências que articulam formação, produção e circulação de saberes e produtos.

Através das feiras e eventos comunitários, estimulamos a inserção ativa em espaços públicos de convivência e comercialização e buscamos fortalecer o protagonismo dos empreendimentos locais, além de visibilizar experiências bem-sucedidas e fomentar a integração em redes colaborativas, contribuindo para consolidar a economia solidária como política pública estruturante no município do Rio de Janeiro.

Cabe destacar que o Projeto Impacta Rio será desenvolvido de forma articulada com o **Fórum de Economia Solidária**, com as **Redes de Economia Solidária** e com a **Secretaria Especial de Economia Solidária,** visando fortalecer a participação e a visibilidade dos beneficiários do projeto no mercado solidário. Por meio dessa parceria, será viabilizada a inserção dos empreendedores formados pelo projeto nas Feiras de artesanato do Circuito EcoSol para exposição de seus produtos em espaços já consolidados de escoamento da produção e valorização desta produção artesanal. Além disso, como forma de incluir os beneficiários do projeto nas políticas públicas nesse setor no município, incentivamos e apoiamos o cadastro de artesãos junto aos órgãos responsáveis.

5.1.1. Abrangência Territorial

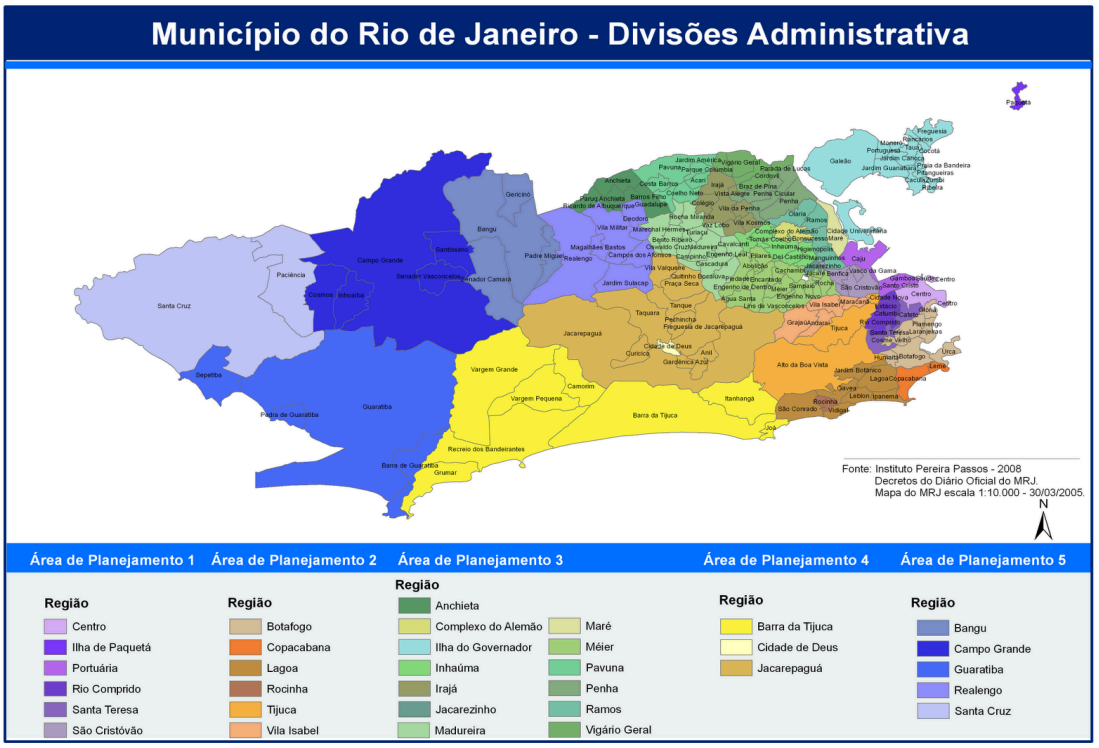
A operacionalização do Projeto Impacta Rio será conduzida em Áreas de Planejamento (APs) previamente definidas pela SES-Rio como prioritárias, com base em critérios de vulnerabilidade social e econômica. A organização proponente reconhece que a desigualdade territorial é um vetor estruturante das exclusões sociais e produtivas que o projeto busca enfrentar. Por isso, a atuação será guiada por uma lógica de presença territorial estruturada, participação ativa e construção de vínculos comunitários duradouros. A seguir apresentamos a tabela de localização dos Polos, de acordo com as Áreas de Planejamento (APs):

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

LOCALIZAÇÃO DOS POLOS	
Área de Planejamento	**Bairro/Comunidade**
1	Mangueira
2	Rocinha
3	Complexo da Maré
5	Vila Aliança
3	Acari
3	Bento Ribeiro
5	Bairro 77
5	Rio da Prata (Bangu)
5	Manguariba
5	Santa Margarida

Além da tabela, a utilização do mapa das Áreas de Planejamento (APs) do município do Rio de Janeiro a seguir, se apresenta como uma estratégia fundamental para melhor compreensão da organização territorial de execução do Projeto Impacta Rio. Cada AP abrange um conjunto de bairros com características socioeconômicas e territoriais específicas, o que permite uma melhor análise das demandas e potencialidades de cada região que detalharemos neste tópico. Ao apresentar os Polos de Aprendizagem distribuídos nas diversas APs, especialmente nas regiões com maior vulnerabilidade social, o presente projeto reafirma o compromisso com o desenvolvimento local e a construção de uma cidade mais inclusiva, considerando os princípios da Economia Solidária como cooperação, autogestão e solidariedade.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666



I. Manguariba



Localizada no dinâmico sub-bairro de Paciência, na Zona Oeste do Rio de Janeiro, Manguariba é uma comunidade que pulsa com a força de seus mais de 200 mil habitantes, mas enfrenta desafios profundos. Com um IDH de 0,751 - posicionando-se na 112ª colocação entre 126 regiões da cidade -, o bairro revela as contradições de uma área estrategicamente cortada pela Avenida Brasil e pela Avenida Cesário de Melo, vias que conectam o território ao resto da metrópole, mas que não foram suficientes para garantir oportunidades equitativas de desenvolvimento. A histórica carência de políticas públicas para empreendimentos solidários limitou o potencial econômico local e deixou a população sem o acesso necessário à capacitação profissional. É neste contexto que surge o Projeto Impacta Rio, uma iniciativa transformadora da Secretaria de Economia Solidária que chega para reescrever essa realidade. Com foco no empreendedorismo colaborativo e na economia solidária, o projeto se propõe a gerar renda, empoderar a população e impulsionar o crescimento econômico local, representando um marco de esperança e transformação para toda a Zona Oeste.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

II. Bairro 77



Localizado na Zona Oeste do Rio de Janeiro, entre os bairros de Bangu e Realengo, Padre Miguel é um bairro de forte identidade cultural e importância estratégica. Cortado pela vital Avenida Brasil e servido pelo Ramal de Santa Cruz de trens urbanos, sua acessibilidade contrasta com seu Índice de Desenvolvimento Social (IDS) de 0,542, que o posiciona na 119ª colocação entre 158 regiões da cidade, um indicador claro da necessidade de políticas públicas focadas em desenvolvimento socioeconômico.

Padre Miguel é culturalmente celebrado como um reduto do samba, berço de agremiações de grande tradição como a Mocidade Independente de Padre Miguel e a Unidos de Padre Miguel. Seu vibrante cenário cultural é complementado pelo Ponto Chic, um conhecido reduto boêmio e artístico. Um aspecto singular do bairro é o sub-bairro Jardim Áurea, popularmente conhecido como Murundu — uma área histórica que antecede a própria formação de Padre Miguel —, onde se localizam o Cemitério do Murundu e a comunidade do 77 (Bairro 77), um importante ponto de convergência de transporte urbano.

III. Acari



Localizado na Zona Norte do Rio de Janeiro, Acari é um bairro com índice de Desenvolvimento Social (IDS) de 0,443, entre os últimos colocados no município, reflexo de desafios históricos e da presença de uma das maiores favelas da cidade. Acari guarda em seu nome uma herança indígena poética, que significa "rio dos acarás", demonstrando sua conexão ancestral com a natureza. Apesar das dificuldades socioeconômicas, o bairro construiu uma identidade cultural vibrante através do Favo de Acari, que evoluiu de bloco carnavalesco para escola de samba, e foi palco de iniciativas inspiradoras como a Fábrica de Esperança. Sua importância estratégica é amplificada pela presença da CEASA, principal centro de distribuição de alimentos do estado, que transformou Acari em ponto vital para o abastecimento de toda a região.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

IV. Maré

Localizado no coração da Zona Norte do Rio de Janeiro, o Complexo da Maré, com aproximadamente 130 mil habitantes distribuídos em dezesseis comunidades, constitui uma das maiores aglomerações de favelas da América Latina. Com origem em palafitas sobre manguezais, a Maré desenvolveu-se ao longo de décadas por meio do esforço e da resiliência de sua população, consolidando-se como um território culturalmente vibrante e economicamente ativo. Estrategicamente cortada por importantes vias como a Avenida Brasil e a Via Expressa Presidente João Goulart, a região ainda enfrenta desafios estruturais significativos, decorrentes da histórica ausência do poder público e da presença de organizações criminosas, fatores que limitam o pleno aproveitamento de seu potencial socioeconômico.



Não obstante essas adversidades, a Maré se destaca por uma economia local dinâmica, impulsionada pelo trabalho e pelo empreendedorismo de seus moradores. Nesse contexto, o Projeto Impacta Rio atua como um vetor de fortalecimento, visando potencializar as iniciativas já existentes por meio do fomento a empreendimentos solidários, colaborativos e associativos. O projeto não busca criar estruturas exógenas, mas sim aprimorar e qualificar os esforços comunitários existentes, promovendo geração de renda, oportunidades sustentáveis e desenvolvimento territorial inclusivo.

V. Mangueira



Situada na Zona Norte do Rio de Janeiro, Mangueira se destaca não apenas como um bairro, mas como um verdadeiro patrimônio cultural brasileiro. Berço da Estação Primeira de Mangueira, a escola de samba mais tradicional do país, o território respira samba em cada esquina, refletindo a herança deixada por ícones como Cartola e Carlos Cachaça. Com um Índice de Desenvolvimento Humano (IDH) de 0,800, Mangueira apresenta indicadores de

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

desenvolvimento relativamente elevados, preservando sua relevância histórica e o dinamismo econômico próprio de uma comunidade vibrante.

Apesar do prestígio cultural, a região enfrenta desafios sociais e econômicos significativos. A experiência da UPP em 2011 evidenciou a complexidade das questões locais, e, embora o sucesso da agremiação atraia atenção governamental e empresarial, há potencial econômico ainda subutilizado, especialmente na indústria criativa que caracteriza a comunidade.

É neste contexto que o Projeto Impacta Rio atua como um vetor de fortalecimento econômico e social. Reconhecendo o talento e a criatividade já existentes, o projeto busca capacitar empreendedores locais, estruturando iniciativas colaborativas e associativistas capazes de potencializar a economia criativa do bairro. Mais do que um programa de capacitação, o Impacta Rio representa a valorização do capital humano e cultural de Mangueira, transformando criatividade e tradição em oportunidades de geração de renda, desenvolvimento econômico sustentável e inclusão social.

VI. Santa Margarida



No coração pulsante de Campo Grande, na Zona Oeste do Rio, Santa Margarida se apresenta como um território de contrastes e potencialidades. Este sub-bairro, que herdou o nome do Barão de Santa Margarida, concentra uma comunidade vibrante de aproximadamente 120 mil habitantes, representando cerca de 12% da população total de Campo Grande. Dotada de infraestrutura essencial, como saneamento básico, galerias pluviais, comércio ativo, opções de lazer e rede de transporte coletivo, a localidade sustenta uma vida comunitária dinâmica e marcada por forte identidade territorial.

O perfil demográfico reforça a relevância estratégica deste território: 52,8% da população é composta por mulheres e 55,6% se declara afrodescendente, grupos historicamente prioritários nas políticas públicas de inclusão produtiva e geração de renda. Apesar da estrutura urbana, Santa Margarida enfrenta o paradoxo de ser uma comunidade relativamente organizada, mas ainda economicamente dependente de outros centros. Grande parte de seus moradores busca oportunidades de emprego fora do sub-bairro — seja em

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Campo Grande, seja no Centro do Rio —, o que evidencia a carência de autonomia econômica local e limita seu pleno desenvolvimento.

É precisamente nesta lacuna que a Secretaria Municipal de Economia Solidária pretende intervir com o Projeto Impacta Rio. Reconhecendo o potencial humano e criativo de Santa Margarida, a iniciativa chega como um marco transformador para a Zona Oeste, promovendo a economia solidária como vetor de mudança. O projeto não busca inventar novas práticas, mas sim potencializar e estruturar as capacidades já existentes, fomentando o associativismo, o empreendedorismo comunitário e a capacitação profissional, de forma a gerar trabalho e renda dentro do próprio território.

VII. Rio da Prata



No coração da Zona Oeste, Bangu se ergue como um território histórico e populoso, com cerca de 250 mil habitantes. Reconhecido como berço do futebol brasileiro e celeiro cultural, o bairro carrega um legado de resistência expresso no Bangu Atlético Clube, nas escolas de samba, blocos carnavalescos e equipamentos culturais como a Lona Cultural e o antigo Cassino Bangu. Apesar de seu IDH de 0,794 indicar desenvolvimento médio, ainda enfrenta fortes desigualdades sociais: as 21 favelas mapeadas e a carência de oportunidades em áreas como o sub-bairro Rio da Prata revelam a urgência de políticas públicas que promovam inclusão e desenvolvimento econômico local.

É nesse cenário que o Projeto Impacta Rio se insere como uma política pública estruturante da Secretaria de Economia Solidária. Mais do que oferecer capacitação, o projeto busca potencializar o associativismo, fortalecer redes comunitárias e fomentar empreendimentos solidários, organizando a energia empreendedora já presente em Bangu. Ao transformar talentos e iniciativas em negócios sustentáveis, o Impacta Rio se propõe a abrir novos caminhos de renda e autonomia, escrevendo um capítulo de desenvolvimento econômico local tão vibrante quanto suas tradições esportivas e culturais.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

VIII. Bento Ribeiro



Em meio à Zona Norte, Bento Ribeiro se destaca como um tesouro cultural e humano, com um dos melhores IDHs do Rio (0,851) e reconhecido por sua qualidade de vida rara em uma metrópole. Apesar dessa riqueza social e cultural, Bento Ribeiro carece de iniciativas que transformem talento em oportunidades econômicas concretas. É nesse espaço que o Projeto Impacta Rio se insere: não para inventar, mas para potencializar a criatividade e a força cultural do território. Por meio do associativismo e do empreendedorismo solidário, a iniciativa visa organizar e ampliar o que já existe, convertendo tradição e talento em geração de renda e desenvolvimento econômico sustentável, valorizando a história viva de um bairro que tanto contribuiu para a cultura brasileira.

IX. Vila Aliança



A Vila Aliança, localizada em Bangu, Zona Oeste do Rio de Janeiro, é uma comunidade planejada em 1964 pelo extinto Banco Nacional de Habitação (BNH) como conjunto habitacional popular. Apesar de sua concepção inicial como solução habitacional, ao longo das décadas o território passou por processos de vulnerabilização social, intensificados pela carência de políticas públicas continuadas, pela precariedade urbana e pelo avanço da violência armada. Esses fatores contribuíram para a redução da qualidade de vida dos moradores e para a estigmatização da região, frequentemente associada a indicadores negativos de segurança e desenvolvimento. No entanto, a Vila Aliança também se caracteriza por forte identidade comunitária, redes de solidariedade e expressões culturais próprias, que se mantêm como formas de resistência e reorganização social. A presença de associações locais, coletivos culturais e iniciativas de base comunitária demonstram a capacidade de mobilização do território diante das adversidades. Nesse contexto, a implementação de projetos sociais voltados à capacitação, geração de renda e fortalecimento comunitário torna-se estratégica,

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

tanto para enfrentar vulnerabilidades quanto para potencializar as potências sociais já existentes.

X. Rocinha



A Rocinha, localizada entre os bairros da Gávea e de São Conrado, na Zona Sul do Rio de Janeiro, é considerada a maior favela do Brasil, com população superior a 72 mil habitantes segundo o Censo de 2010. O território apresenta forte contraste socioespacial: enquanto se encontra em uma das áreas mais valorizadas da cidade, convive com desafios estruturais como adensamento habitacional desordenado, baixa ventilação e insolação, incidência elevada de doenças como tuberculose (com taxas muito superiores à média nacional) e carência histórica de serviços públicos essenciais. Esses fatores reforçam sua vulnerabilidade social, expressa também em indicadores como o Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (0,732), inferior aos bairros vizinhos.

Apesar desse cenário, a Rocinha constitui um polo de intensa atividade econômica e cultural, com um comércio local altamente diversificado e dinâmico, que movimenta diariamente a economia interna e externa do território. A comunidade apresenta forte capacidade de autogestão e empreendedorismo popular, traduzida em múltiplas iniciativas de sobrevivência, inovação e resistência. Nesse contexto, a implementação de projetos sociais e de economia solidária, voltados à organização e capacitação de seus empreendedores, é estratégica para potencializar as forças produtivas já existentes, promover inclusão econômica e ampliar as condições de desenvolvimento social sustentável.

5.2. Público- alvo

O Projeto Impacta Rio tem como público alvo moradores das favelas e periferias do Rio de Janeiro, com foco em grupos historicamente marginalizados e em situação de vulnerabilidade social e econômica. Entre os principais beneficiários estão jovens, adultos e mulheres em risco socioeconômico, cooperativas e associações comunitárias, pequenos empreendedores informais, além de artesãos, produtores locais, trabalhadores da economia solidária e da indústria cultural carioca, que terão no projeto oportunidades de capacitação, apoio técnico e incentivo ao desenvolvimento sustentável de seus negócios.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

5.3. Objeto

A presente proposta consiste na implementação, em conjunto com a administração pública, de percursos formativos voltadas para empreendimentos solidários através de oficinas, palestras e cursos livres profissionalizantes, a fim de ampliar as possibilidades de geração de renda e promover a autonomia financeira dos beneficiários, em especial aqueles em situação de vulnerabilidade social, contribuindo para o desenvolvimento econômico sustentável dos territórios atendidos.

5.4. Objetivos

5.4.1. Objetivo Geral

Implementar a cogestão técnica e administrativa do Projeto Impacta Rio no município do Rio de Janeiro, promovendo a inclusão produtiva, a geração de renda e o fortalecimento do protagonismo comunitário em territórios de alta vulnerabilidade social, por meio de oficinas, palestras e cursos livres profissionalizantes. A partir disso, o CAMPO visa contribuir para o desenvolvimento sustentável, a autonomia financeira e de gestão, além da valorização dos saberes locais e a efetivação de políticas públicas voltadas à economia solidária.

5.4.2. Objetivos específicos

- **Capacitar 22.000 beneficiários ao longo de 24 meses**, **por meio de 8 cursos cursos livres profissionalizantes**, complementados por palestras temáticas sobre Empreendedorismo Solidário, Finanças Pessoais, Meio Ambiente e Cidadania, além de rodas de conversa sobre Sustentabilidade, Economia Solidária e Associativismo.

- **Oferecer as atividades formativas de maneira alternada e contínua em todos os Polos de Aprendizagem**, assegurando que cada polo receba, no mínimo, um ciclo completo dos cinco cursos/oficinas durante a execução do projeto, com frequência mínima de três ações informativas bimestrais conforme estabelecido no edital.

- **Apoiar a criação, fortalecimento e formalização de empreendimentos solidários comunitários**, por meio de acompanhamento técnico, orientação administrativa e consultoria especializada, visando ampliar a geração de renda e a autonomia financeira dos beneficiários.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

- **Promover o associativismo e a organização coletiva**, estimulando a formação de grupos solidários e cooperativas, com integração às redes já existentes, como o Fórum de Economia Solidária, o aplicativo Compre.Rio e demais iniciativas de economia solidária no município.

- **Articular parcerias institucionais para ampliar os canais de comercialização**, incluindo o escoamento da produção artesanal e a participação dos beneficiários no circuito municipal de Feiras de Artesanato, com incentivo ao cadastro no Registro Municipal de Artesãos da Prefeitura.

- **Fomentar a inclusão social e a redução de desigualdades**, priorizando beneficiários residentes em favelas, periferias e territórios de alta vulnerabilidade social e econômica, com atenção às dimensões de gênero, raça e geração, e estabelecendo vínculos com outras políticas públicas municipais.

- **Ativar e manter os Polos de Aprendizagem**, garantindo infraestrutura adequada, equipe qualificada e metodologias participativas adaptadas ao perfil socioterritorial de cada localidade.

- **Monitorar e avaliar continuamente o desempenho e os resultados do projeto por meio de relatórios periódicos**, indicadores de participação, frequência e conclusão, assegurando que as metas sejam atingidas e que o impacto das ações se mantenha após o encerramento da parceria.

6. METAS E ETAPAS PARA MONITORAMENTO DAS ATIVIDADES

As metas e etapas apresentadas a seguir estão alinhadas aos objetivos estratégicos do Projeto Impacta Rio e em conformidade com os critérios estabelecidos pela Secretaria Especial de Economia Solidária (SES-Rio), conforme disposto no Edital de Chamamento Público nº 03/2025. O planejamento foi estruturado com base nos eixos centrais do projeto — capacitação/qualificação profissional, empreendedorismo solidário, associativismo e geração de renda —, assegurando a execução de resultados mensuráveis, factíveis e de relevância pública.

A definição dos indicadores contempla tanto aspectos quantitativos — como número de beneficiários capacitados, cursos ofertados e certificados emitidos — quanto qualitativos, incluindo a satisfação do público-alvo, a formação de grupos associativos e a efetiva inserção na rede de economia solidária. O monitoramento será realizado de forma sistemática, com

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

base nos instrumentos de prestação de contas e relatórios previstos no Plano de Trabalho, em consonância com as diretrizes do edital.

A coordenação do projeto manterá comunicação permanente com a SES-Rio, garantindo transparência, prestação de informações tempestivas e ajustes necessários ao cumprimento das metas estabelecidas. Todas as metas e indicadores estão integrados à estrutura de execução, monitoramento e avaliação descrita no plano de trabalho, assegurando a rastreabilidade e o controle social das ações.

6.1. Quadro de Indicadores e Metas

QUADRO DE METAS					
	METAS	**AÇÕES REALIZADAS**	**INDICADOR**	**VERIFICAÇÃO**	**PRAZO**
1	Entrega dos recursos materiais e infraestrutura necessários para o funcionamento, execução e sustentabilidade do Projeto nos 10 Pólos de Aprendizagem.	Entrega dos recursos materiais para as 10 unidades.	% de recursos adquiridos, com base na planilha do plano de trabalho.	Relatório de Execução do objeto mensal; Relatório de execução Financeira;	Mensal
2	Compor estrutura mínima de recursos humanos para os 10 Pólos para execução das atividades do Projeto.	Composição da equipe do projeto que irá atuar em conjunto com os profissionais da CAMPO.	Nº de profissionais contratados.	Relatório de Execução do objeto mensal; Relatório de execução Financeira; Planilha de contratação.	Mês 01 (e sempre que houver alterações)
3	Definir o cronograma de atividades nos Polos de Aprendizagem, para os 8 cursos, em parceria com a SES-Rio.	Reunião com o SES-Rio para alinhamento.	N° de reuniões realizadas.	Relatório de Execução do objeto mensal.	Mês 01 (e sempre que houver alterações)
4	Realizar a inscrição dos beneficiários.	Cadastro de 22.000 beneficiários, sendo 1.100 por pólo anualmente,por meio de formulário de inscrição.	Nº de inscrições realizadas.	Relatório de Execução do objeto mensal.	Mensal
5	Selecionar os participantes do projeto para os polos, de acordo com o perfil: Moradores dos 10 bairros e comunidades previstas no Projeto, com foco em grupos historicamente marginalizados e em situação de vulnerabilidade social e econômica.	Avaliação da ficha de cadastro considerando os perfis a serem priorizados.	20% (vinte por cento) de vagas para afrodescendente dos respectivos gêneros, sendo 10% (dez por cento) das vagas reservadas para homens e 10% (dez por cento) para mulheres em organizações da sociedade civil com mais de vinte empregados. Jovens e mulheres em risco	Relatório das informações de perfil dos participantes a ser elaborado em relatório de objeto.	Mensal

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

			socioeconômico, cooperativas e associações comunitárias, pequenos empreendedores informais, além de artesãos, produtores locais e trabalhadores da economia solidária.		
6	Realizar contato com os beneficiários selecionados para confirmar a disponibilidade de vaga e seu interesse em fazer parte das atividades do projeto.	Efetivar contato por meio de ligações, e-mail e mídias sociais.	Nº dos candidatos confirmados.	Registro das informações a ser elaborado em relatório de objeto.	Mensal
7	Recepcionar os participantes nos 10 Polos do Projeto, oferecendo orientações e informações ao público atendido.	Disponibilizar o espaço físico do Pólo de Aprendizagem para uso comunitário, permitindo a permanência dos participantes e da comunidade no local; Proporcionar espaço de convivência para os usuários.	Lista de presença espontânea.	Relatórios de monitoramento do uso do espaço.	Mensal
8	Realizar a análise do perfil socioeconômico dos participantes cadastrados e presentes.	Aplicar questionário sobre perfil socioeconômico.	Dados de renda familiar, escolaridade, ocupação, acesso a serviços básicos.	Relatório Diagnóstico Socioeconômico dos Inscritos e Presentes, contendo todas as informações.	Mensal
9	Realização de cursos, oficinas e palestras no ramo da Moda, da Beleza, da Hotelaria e da Manutenção de Celulares.	Planejamento de conteúdo pedagógico voltado para técnicas de Corte e Costura, Serigrafia, Barbearia, Manicure, Extensão de Cílios, Trancista, Hotelaria, Manutenção de Celulares) junto a SES-Rio; Execução de oficinas práticas e palestras no polos; Integração dos conteúdos com noções de economia solidária, cooperativismo e comercialização.	Nº de cursos, oficinas e palestras realizadas; Nº de participantes inscritos e certificados;	Lista de presença; Relatório das atividades realizadas; Registros fotográficos.	Mensal
10	Registrar nas planilhas/listas de presença e as atividades realizadas para fins de monitoramento da SES-Rio.	Aplicar lista de presença das atividades realizadas; Preenchimento de arquivos relacionado às atividades.	% de atividades com lista de presença.	Relatório de acompanhamento e organização.	Mensal

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

11	Efetuar o registro fotográfico e/ou audiovisual das ações do projeto, encaminhando regularmente o material à Assessoria de Comunicação da SES-Rio.	Documentação fotográfica e/ou audiovisual.	Nº de registros audiovisuais produzidos no mês.	Relatório contendo listagem das atividades com arquivos de foto e/ou audiovisual.	Contínuo, com envio mensal
12	Realizar avaliação de satisfação dos beneficiários utilizando formulário específico.	Aplicação de Formulário de pesquisa quantitativa com todos os atendidos e profissionais.	80% de satisfação dos participantes e profissionais.	Formulário de pesquisa quantitativa com todos os atendidos e profissionais.	Mensal
13	Considerar e atender às manifestações dos beneficiários para ajustar possíveis problemas na implementação do Projeto.	Disponibilizar canais de escuta (caixa de sugestões) nos 10 Pólos; Escutas presenciais; Implementação de melhorias.	Nº de sugestões e reclamações recebidas por mês.	Relatório interno com documentação de sugestão/reclamação e seus encaminhamentos.	Mensal
14	Executar o monitoramento mensal do projeto.	Realizar ações de supervisão gerencial e técnica a fim alcançar os objetivos; Fotos, vídeos relatórios de atividades assinados pelo responsável legal.	Nº de visitas técnicas realizadas; Nº de técnicos acompanhando a unidade; Nº de Atividades Oferecidas ao mês cumpridas.	Relatório de Execução do Objeto; Relatório de atividades executadas no mês; Relatório de supervisão gerencial e técnica do objeto que contenha o número de: (i) pessoas capacitadas, (ii) pessoas negras capacitadas, (iii) pessoas chefes de família capacitadas, (iv) pessoas negras e chefes de família capacitadas, (v) pessoas capacitadas na área de empreendedorismo, (vi) pessoas capacitadas para o mercado de trabalho voltado para o Empreendedorismo Solidário, (vii) pessoas inscritas, (viii) pessoa com deficiência, (ix) oficinas ofertadas por Polo; bem como desistências e evasões.	Mensal
15	Conduzir avaliação dos profissionais que ministraram as oficinas visando analisar a eficácia e conformidade com os objetivos do projeto.	Aplicação de formulário de avaliação de desempenho dos profissionais, ao término das oficinas.	Nº de avaliações coletadas ao mês.	Relatório sobre as avaliações respondidas.	Mensal

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

16	Manutenção da estrutura física, dos equipamentos e dos insumos para que estejam em condições adequadas de uso.	Manutenção da Infraestrutura e Recursos Materiais nos 10 Pólos de Aprendizagem.	Nº de vistorias realizadas aos Pólos; % de Equipamento e Salas em pleno funcionamento	Relatório de acompanhamento dos Pólos de Aprendizagem.	Mensal
17	Efetuar a locação de 2 (dois) veículos com condutor e combustível, destinado ao atendimento das demandas logísticas do projeto.	Contratação de profissionais para prestação de serviço de condução no modelo de 8h diárias e 6 dias na semana; Planejamento de rotas e demandas logísticas.	Nº de dias por semana com serviço de transporte ativo; Nº de registro mensal de uso de veículo.	Relatórios de logística da equipe.	Mês 01 (e sempre que houver alterações)
18	Promover ações informativas bimestrais (mínimo de 3 por bimestre) que visem divulgar os direitos dos participantes e os programas oferecidos pela SES-Rio.	Realizar rodas de conversa e/ou palestras temáticas de cunho informativo; Distribuição de materiais informativos com linguagem acessível nos Polos de Aprendizagem.	Nº de ações realizadas por bimestre; Nº de participantes.	Lista de presença dos participantes; Registro fotográfico; Relatório de atividades das ações.	Bimestral
19	Promover a integração dos participantes às demais políticas públicas, a partir da articulação em rede com órgãos municipais.	Mapeamento de políticas públicas e programas municipais relevantes aos beneficiários; Encaminhamento dos participantes para serviços e programas.	Nº de encaminhamentos realizados; % de participação efetiva dos beneficiários.	Relatórios de execução das parcerias e resultados obtidos.	Mensal
20	Fortalecer a articulação da rede territorial da economia solidária, aprofundando vínculos com órgãos governamentais, serviços e comunidade para promover os direitos dos participantes, além de estabelecer parcerias para divulgar o projeto junto a instituições e redes locais.	Estabelecer parcerias com atores e instituições relevantes em cada território atendido; Divulgação das atividades do projeto.	Nº de parcerias estabelecidas; Registro de divulgações realizadas.	Relatórios bimestrais de articulação territorial; Registros fotográficos.	Bimestral
21	Oferecer apoio técnico aos grupos associativos, empreendedores e empreendimentos solidários derivados da capacitação e formação promovidas pelo projeto.	Realizar atendimentos individuais e/ou coletivos nos polos de aprendizagem; Assessoria para inserção em plataformas de comercialização e eventos de economia solidária;	Nº de atendimentos técnicos realizados;	Relatórios de acompanhamento; Registro fotográfico.	Mensal

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

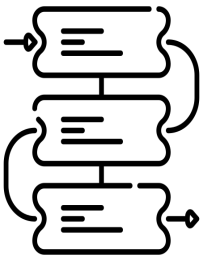
22	Realizar 10 (dez) cerimônias de formatura, 5 (cinco) por ano.	Organização e logística dos eventos; Produção e entrega de 220 certificados de conclusão de cursos/oficinas por Polo, a cada bimestre; Divulgação e realização das formaturas junto às comunidades, parceiros,familiares e representantes da SES-Rio.	Nº de eventos realizados; Nº de certificados entregues.	Registro fotográfico; Relatório de cada evento; Cópia dos certificados emitidos.	Bimestral
23	Realizar 2 capacitações técnicas continuada para a equipe do projeto.	Manter a excelência dos serviços por meio de capacitação contínua da equipe.	Nº de profissionais capacitados; Nº de capacitações realizadas.	Cronograma e Plano de qualificação entregue e validado pela SES-Rio; Listas de presença aos encontros entregues em meio físico e digital.	Semestral
24	Promover ações formativas e práticas que incentivem o empreendedorismo de jovens e adultos, por meio de trilhas de aprendizagem, rodas de conversas e oficinas.	Elaborar e disponibilizar trilhas de aprendizagem voltadas para competências empreendedoras; Realizar rodas de conversa com empreendedores locais e especialistas para troca de experiências.	Nº de rodas de conversa e oficinas realizadas; Nº de participantes.	Registros fotográficos; Listas de presença das atividades.	Trimestral
25	Fomentar a valorização das identidades culturais locais por meio da produção de materiais sustentáveis e incentivo a economia solidária.	Realizar oficinas e rodas de conversa sobre identidade cultural e saberes tradicionais; Apoiar a criação e produção de itens sustentáveis inspirados nas culturas locais; Estimular parcerias com redes e coletivos da economia solidária para ampliar o alcance da produção.	Número de oficinas e rodas de conversa realizadas.	Listas de presença; Registros fotográficos das atividades.	Semestral
26	Integrar novos empreendedores solidários na rede Ecosol.	Oferecer capacitações para alinhamento de princípios e práticas da rede; Estimular a participação dos novos empreendedores em feiras, eventos e canais de venda da rede.	Nº de empreendedores mapeados e convidados; Nº de integrantes inseridos na rede.	Listas de presença dos encontros e capacitações; Relatórios de participação em eventos e ações coletivas.	Mensal (a partir do 4º mês)

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

27	Facilitar o acesso e a adoção de recursos tecnológicos como instrumentos essenciais para ampliar a divulgação e expandir as oportunidades de comercialização na economia solidária, conectando a produção criativa e colaborativa dos beneficiários à plataforma Compre.Rio.	Realizar oficinas de capacitação para uso do aplicativo Compre.Rio e outras ferramentas digitais; Apoiar a criação e manutenção de perfis e vitrines virtuais para os beneficiários.	Número de beneficiários capacitados para uso de ferramentas digitais; Percentual de beneficiários com perfil ativo no aplicativo Compre.Rio.	Lista de presença das oficinas; Registro fotográfico; Relatórios de cadastro e vendas do aplicativo Compre.Rio.	Bimestral
28	Realizar prestação de contas	Elaborar relatório de prestação de contas com a descrição das atividades realizadas e a comprovação do alcance das metas e dos resultados esperados.	% de atividades concluídas; número de participantes; evidências documentadas.	Relatório de prestação de contas a ser entregue através do Painel de Gestão (Plataforma OSINFO); Relatório de Execução Financeira.	Mensal
29	Articular parcerias para que os beneficiários possam expôr seus produtos em Circuitos de Feiras de Artesanato.	Articular parceria com Fórum de Economia Solidária; Articular parceria com as redes de Economia Solidária; Articular parceria com a Secretaria de Economia Solidária.	Nº de parcerias efetuadas; Nº de beneficiários participantes de eventos em Circuitos e Feiras.	Relatório de Execução do objeto.	Mensal

7. METODOLOGIA

A execução do Projeto Impacta Rio será conduzida de forma integrada, participativa e territorializada, com ênfase na valorização dos saberes locais, na ampliação das oportunidades de geração de renda e na consolidação de redes associativas. A metodologia adota como princípio central o fortalecimento das potencialidades criativas e produtivas das favelas e periferias do Rio de Janeiro, transformando talentos em empreendimentos solidários sustentáveis.



CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

7.1. Infraestrutura do Projeto

NÚMERO E DISTRIBUIÇÃO DE POLOS

O projeto será desenvolvido em 10 (dez) Polos de Aprendizagem, abrangendo as quatro zonas da cidade (zona sul, zona norte, zona oeste e zona central), distribuídos nos seguintes territórios, conforme estabelecido no edital: Mangueira, Rocinha, Complexo da Maré, Manguariba (Paciência), Bairro 77 (Padre Miguel), Santa Margarida (Campo Grande), Acari, Rio da Prata (Bangu), Bento Ribeiro, Vila Aliança (Bangu).

NATUREZA DOS POLOS

Cada Polo será um espaço físico estruturado para abrigar turmas de aprendizado de oficinas, palestras e cursos profissionalizantes. Os Polos funcionarão de segunda a sexta-feira, em dois turnos (manhã e tarde), oferecendo, no mínimo, 4 (quatro) cursos distintos por turno de forma simultânea.

INSERÇÃO NO TERRITÓRIO E ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL

A inserção territorial será orientada pelas atividades desenvolvidas nos Polos e pela articulação com a rede local de equipamentos públicos e comunitários, visando ao fortalecimento da economia solidária. O CAMPO buscará estimular a articulação de rede territorial para aprofundar vínculos com órgãos governamentais, serviços e comunidade, promovendo a integração dos participantes em outras políticas públicas.

As parcerias institucionais serão importantes para a intensificar a resposta benéfica à população atendida, que se encontra em áreas de vulnerabilidade social e econômica. A colaboração com o **Fórum de Economia Solidária**, com **redes de economia solidária** e com a **Secretaria Especial de Economia Solidária (SES-Rio)** visa garantir a consolidação de pequenos empreendimentos, potencializar a economia colaborativa e a geração de renda, proporcionando crescimento econômico local. Essas parcerias possibilitam:

- Divulgação do projeto;
- Integração de novos empreendedores solidários na rede EcoSol;
- Formação de grupos solidários associativos.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

A articulação entre as instituições tem como meta vincular o projeto a demais programas e políticas do município, assegurando assim maior estabilidade econômica e social para a população beneficiada local.

- **Parcerias Estratégicas com Instituições de Ensino e Pesquisa:** Serão estabelecidas articulações com escolas, universidades e projetos de extensão para garantir suporte técnico e formativo aos empreendimentos solidários. Essas parcerias viabilizam a realização de ações voltadas ao fortalecimento das capacidades locais como mentorias e oficinas de qualificação ministradas por profissionais especializados. A integração entre o saber acadêmico, o saber técnico e o saber popular contribuirá para a construção de conhecimentos contextualizados e adaptados na realidade de cada empreendedor solidário.

- **Parceria para Execução do Plano de Trabalho com a Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro (UFRRJ):** Esta colaboração reforça o compromisso da Instituição com a educação pública de qualidade e a promoção da justiça social. Por meio da extensão universitária, a UFRRJ amplia seu diálogo com a sociedade, fomentando a troca de conhecimentos e experiências. Essa interação não apenas gera um impacto positivo nas comunidades envolvidas, mas também consolida a responsabilidade social da Universidade como agente transformador.

- **Fomento ao Desenvolvimento Social:** O Desenvolvimento Social é um processo coletivo e contínuo a ser realizado nos territórios de maior vulnerabilidade. Nesse sentido, as ações adotadas na metodologia deste projeto integrarão os princípios da Economia Solidária como cooperação, autogestão e solidariedade.

- **Inclusão, Acessibilidade e Diversidade:** Todos as atividades serão acessíveis e adaptados às necessidades de pessoas com deficiência, utilizando práticas inclusivas para garantir o acesso universal e seguindo os princípios da Lei Brasileira de Inclusão (13.146/2015) e a Lei da Acessibilidade (10.098/2000), na garantia de direitos de acesso à educação e lazer em condições de igualdade para todas as pessoas.

- **Parcerias para Espaços:** Esses espaços estão localizados em territórios com alto índice de vulnerabilidade social e econômica e serão formalizados através de parcerias com instituições locais, como associações de moradores, igrejas, instituições não governamentais e outros equipamentos existentes nos territórios, que serão cedidos para as capacitações. **Na documentação do CAMPO, incluímos algumas cartas de parceria, nos quais conseguiremos implementar os Polos de Aprendizagem.**

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

MANUTENÇÃO E CUSTOS OPERACIONAIS

Compete ao CAMPO a responsabilidade pela preservação da infraestrutura física, incluindo salas, equipamentos e insumos. Existirá alocação de verba para a manutenção, tanto preventiva quanto corretiva, da edificação e dos equipamentos. Será também de nossa responsabilidade a aquisição dos materiais e da infraestrutura requeridos para a realização dos cursos, oficinas e palestras, como a alocação dos imóveis ou containers para os Polos. Nossa incumbência é a contratação, gestão e supervisão desses serviços, após anuência da SES-Rio.

O CAMPO, responsável pela execução do Projeto Impacta Rio, prevê custos estratégicos para garantir a eficácia das atividades pedagógicas e operacionais nos 10 Polos de Aprendizagem. Para a produção de **materiais gráficos**, incluindo 22.000 Kits aluno completos compostos por blocos de anotações, apostilas, canetas, lápis, borrachas e apontadores, o investimento assegura a padronização visual, o controle documental e o acesso equitativo aos recursos educacionais, eliminando barreiras materiais ao aprendizado. Esses kits, destinados a cada educando ao longo dos 24 meses de projeto, representam um componente fundamental na metodologia pedagógica, alinhando-se às diretrizes de transparência e acessibilidade.

Adicionalmente, serão alocados recursos para **gêneros alimentícios**, visando oferecer café diariamente a educandos e profissionais, reforçando o acolhimento, o bem-estar e a permanência nas atividades. Considerando a circulação média de 200 pessoas por polo mensalmente, a previsão inclui insumos para consumo imediato, como café, açúcar, leite e biscoitos, distribuídos nos turnos da manhã e da tarde. Essa iniciativa fortalece o vínculo comunitário e cria um ambiente propício ao ensino-aprendizagem, sustentando os Pólos como espaços de referência nos territórios.

Os custos com **serviços gráficos** abrangem ainda a produção de materiais de comunicação institucional, como cartazes, folhetos e certificados, essenciais para a mobilização comunitária e a divulgação das ações formativas. Todos os insumos e serviços são dimensionados para atender à escala do projeto, que beneficia 22.000 pessoas em áreas de alta vulnerabilidade, assegurando eficiência na aplicação dos recursos e aderência às metas pactuadas no Plano de Trabalho.

CUSTEIO OPERACIONAL E INDIRETOS

O CAMPO destinará a verba de custeio operacional à aquisição de materiais de suporte, incluindo itens de limpeza e demais despesas administrativas e operacionais de pequeno porte. Os custos indiretos abrangem despesas essenciais para o funcionamento institucional, como serviços de água, luz, internet, telefonia, manutenção de sistemas, serviços contábeis, tecnologia da informação e gestão de recursos humanos e financeiros.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Além disso, o CAMPO será responsável pela contratação de um profissional Pessoa Jurídica especializado em comunicação para prestação mensal de serviços, os quais incluem criação e desenvolvimento de identidades visuais com peças gráficas institucionais e promocionais; diagramação e finalização de publicações online e impressas; edição e atualização de conteúdos para blogs, sites e plataformas digitais; cobertura de eventos institucionais com produção de conteúdo textual, fotográfico e audiovisual; e produção e edição de materiais audiovisuais, como vídeos institucionais, informativos e peças para redes sociais.

ESPAÇO DE CONVIVÊNCIA

Com intuito de ser um espaço de convivência para os beneficiários, o Polos serão mantidos abertos mesmo nos períodos sem oficinas. Tratam-se de espaços voltados para o fortalecimento da economia solidária, assim, os Polos de aprendizagem devem primar pelas trocas de experiências e a integração comunitária e social, fortalecendo os vínculos e os saberes locais.

7.2. Forma de execução das ações

A execução do Projeto Impacta Rio seguirá o modelo padronizado estabelecido no Plano de Trabalho, assegurando uniformidade e qualidade nas atividades em todos os territórios dos Polos de Aprendizagem.

CURSOS E OFICINAS

No Projeto Impacta Rio serão ofertados oito cursos profissionalizantes em cada Polo de Aprendizagem divididos em quatro setores de atuação, contemplando atividades com alto potencial de geração de renda e empreendedorismo local:

- **Cadeia Produtiva da Moda**: **Confeccionar peças de vestuário desde a escolha dos tecidos, a medição, corte, costura, finalização e distribuição**
    - Corte e Costura - Ensina as técnicas de medição, corte e costura de roupas à mão ou na máquina. Tem enfoque na criação de peças ou no conserto e alteração de roupas.
    - Técnica em Serigrafia - Ensino de técnica de estampas de desenho em tecidos e/ou camisetas.

- **Beleza: Enfoque no cuidado pessoal e na manutenção da auto-imagem positiva**

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

- Barbearia - Ensino de corte de cabelo, barba e bigode utilizando tesoura, navalha e máquina para a manutenção da aparência masculina.
- Manicure - Cuidados com as unhas, corte, lixa, esmaltação, cuticulagem.
- Trancista - Aprende técnicas de cuidado e valorização do cabelo afro através das tranças e dreads.
- Extensão de Cílios - Ensino de técnica de alongamento de cílios naturais através de colagem e diferentes materiais.

- **Hotelaria e Turismo: Enfoque em conhecimentos de turismo e recepção de hóspedes.**
  - Recepcionista em Meios de Hospedagem - Aprendizado em recepção de hóspedes em hotéis e pousadas, reservas de hotéis, check in/check out, informações turísticas e utilização de sistemas de gestão hoteleira.

- **Tecnologia**: **Ensino de conserto e resolução de problemas comuns em aparelhos**.
  - Manutenção de Celular - troca de tela, bateria, conexão de componentes, solução de problemas de software e hardware.

Carga Horária e Estrutura Formativa

1. Cadeia Produtiva da Moda

Cursos com carga horária de 72h (9h semanais por 2 meses) - O curso de Corte e Costura oferece cinco turmas anuais, com capacidade para 20 alunos por ciclo em cada Polo, enquanto o curso de Técnica em Estamparia - Serigrafia também conta com cinco turmas anuais, atendendo igualmente a 20 alunos por ciclo em cada Polo.

2. Beleza

Cursos com carga horária de 72 horas (9h semanais por 2 meses) - Os cursos de Barbearia e Manicure oferecem, cada um, cinco turmas anuais com capacidade para 20 alunos por ciclo em cada Polo

Cursos com carga horária de 24 horas (6h semanais por 1 mês) - Os cursos de Trancista e Extensão de Cílios, com carga horária de 24 horas (6 horas semanais durante 1 mês), oferecem dez turmas anuais cada, atendendo até 20 alunos por ciclo em cada Polo.

3. Hotelaria e Turismo

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Curso com carga horária de 72 horas (9h semanais por 2 meses): O curso de Recepcionista em Meios de Hospedagem oferece cinco turmas anuais, com capacidade para 20 alunos por ciclo em cada Polo.

4. Tecnologia

Curso com carga horária de 24 horas (6h semanais por 1 mês): O curso de Manutenção de Celulares oferece dez turmas anuais, com capacidade para 20 alunos por ciclo em cada Polo.

Organização e Alternância

O **CAMPO** será responsável pela organização da grade horária, garantindo que **todos os oito cursos sejam ofertados em todos os 10 polos**, de forma alternada ao longo dos 24 meses de execução.

Turno Manhã (8h às 12h - 4h diárias) e Tarde (13h às 17h - 4h diárias)
Cada curso deve ocupar 4h por turno, totalizando 8h/dia (manhã + tarde).

Segunda-feira	Terça-feira	Quarta-feira	Quinta-feira	Sexta-feira
MANHÃ (9h-12h)	**MANHÃ (9h-12h)**	**MANHÃ (9h-12h)**	**MANHÃ (9h-12h)**	**MANHÃ (9h-12h)**
Corte e Costura	Barbearia	Corte e Costura	Barbearia	Corte e Costura
Recepcionista	Trancista	Recepcionista	Trancista	Recepcionista
TARDE (13h-17h)	**TARDE (13h-17h)**	**TARDE (13h-17h)**	**TARDE (13h-17h)**	**TARDE (13h-17h)**
Estamparia	Manicure	Estamparia	Manicure	Estamparia
Manut. Celulares	Ext. Cílios	Manut. Celulares	Ext. Cílios	Manut. Celulares

1. Estrutura Semanal para Cursos de 72h (9h/semana = 2 meses):
Manhã (8h-12h): 4h/dia × 5 dias = 20h/semana
Tarde (13h-17h): 4h/dia × 5 dias = 20h/semana
Proposta: Cada curso de 72h será oferecido **3 dias por semana** (ex.: seg/qua/sex), utilizando **1 turno inteiro (manhã ou tarde)** por dia.
Carga semanal: 3 dias × 4h = 12h/semana (ligeiramente acima das 9h, mas ajustável com intervalos ou atividades práticas).

2. Estrutura Semanal para Cursos de 24h (6h/semana = 1 mês):

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Manhã ou Tarde: 4h/dia × 2 dias = 8h/semana (próximo das 6h exigidas).
Proposta: Oferecer em 2 dias por semana (ex.: ter/qui), usando um turno inteiro por dia.

3. Distribuição Simultânea por Polo (Mínimo 4 Cursos por Turno) - Cada polo deve oferecer **pelo menos 4 cursos distintos por turno (manhã e tarde)**.
Proposta:
Turno da Manhã (8h-12h):
1. **Corte e Costura** (72h) - 3 dias/semana
2. **Barbearia** (72h) - 3 dias/semana
3. **Recepcionista em Meios de Hospedagem** (72h) - 3 dias/semana
4. **Trancista** (24h) - 2 dias/semana (preenche os dias restantes)

Turno da Tarde (13h-17h):
1. **Técnica em Estamparia** (72h) - 3 dias/semana
2. **Manicure** (72h) - 3 dias/semana
3. **Manutenção de Celulares** (24h) - 2 dias/semana
4. **Extensão de Cílios** (24h) - 2 dias/semana

Esse modelo permitirá:

- Beneficiários possam cursar mais de uma oficina durante o projeto;
- Haja diversificação de oportunidades formativas;
- O impacto da capacitação seja ampliado, fortalecendo a geração de renda e a inclusão produtiva.

5. Contexto e Carga horária:
Cursos de 72h - Foram distribuídos em 3 dias/semana (12h/semana), mas a exigência é de 9h/semana. Isso permite incluir intervalos ou práticas supervisionadas.
Cursos de 24h - Oferecidos em 2 dias/semana (8h/semana), acima das 6h exigidas, mas adequado para cumprir a carga horária total em 1 mês.
Simultaneidade - Cada turno tem 2 cursos ocorrendo ao mesmo tempo (ex.: manhã de segunda: Corte e Costura + Recepcionista), totalizando 4 cursos por turno (atendendo ao requisito).
6. Observações Finais - A distribuição garante que todos os 8 cursos estejam disponíveis em cada polo, com **4 cursos por turno**. Os cursos de 24h (Trancista, Cílios, Manutenção) podem ser rotacionados mensalmente para oferecer todas as turmas anuais. A gestão deverá alocar instrutores e espaços físicos para suportar 2 cursos simultâneos por turno.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Metodologia de Ensino

As oficinas serão desenvolvidas com abordagem participativa e princípios de economia solidária nos Polos, que oferecem as modalidades de Cadeia Produtiva da Moda, Serviços, Hotelaria e Turismo, Tecnologia, Comunicação e Beleza. Estas serão realizadas por meio de oficinas, palestras e cursos livres profissionalizantes, privilegiando:

- **Aulas presenciais** com demonstração prática das técnicas;
- **Atividades individuais e coletivas** para fixação dos conteúdos;
- **Exercícios de criação autoral** para estimular identidade e diferenciação no mercado;
- **Troca de saberes entre participantes**, valorizando conhecimentos prévios e experiências do território.

O objetivo é possibilitar e oportunizar a geração de renda e autonomia financeira dos beneficiários, promovendo os benefícios da economia solidária, como a gestão coletiva e democrática, que fortalece o trabalho colaborativo; o desenvolvimento local sustentável, com foco na realidade e necessidades do território; a geração de trabalho e renda de forma inclusiva e cooperada, reduzindo desigualdades; a valorização dos saberes comunitários e estímulo à autonomia dos participantes; e a comercialização justa e circulação de bens e serviços solidários. Dessa forma, busca-se não apenas a qualificação técnica, mas também o fortalecimento de redes produtivas baseadas na cooperação, ética e sustentabilidade.

Resultados Esperados

O programa Impacta Rio formará e certificará 22.000 beneficiários ao longo de 24 meses por meio de cursos profissionalizantes em áreas como Moda (corte e costura, estamparia), Beleza (barbearia, manicure, trancista, extensão de cílios), Hotelaria e Turismo (recepcionista) e Tecnologia (manutenção de celulares).

- Ampliação do portfólio de produtos serviços nos territórios atendidos;
- Estímulo à criação de grupos associativos de produção e empreendimentos solidários;
- Inserção de novos produtos e serviços nas feiras e eventos de economia solidária do município;
- Fortalecimento da identidade comunitária;
- Inovação de técnicas e aprimoramento dos conhecimentos;
- Fortalecimento da economia local e a autonomia das comunidades;
- Reforço da memória coletiva e pertencimento social;

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Palestras e Rodas de Conversa

- **Conteúdo das Palestras**

  As palestras serão ministradas por especialistas convidados, visando proporcionar aos participantes conhecimentos técnicos e práticos em áreas estratégicas para seu desenvolvimento integral. Os conteúdos abrangerão desde habilidades específicas em Barbearia, Manicure com Técnicas de Alongamento de Unhas, Arte de Tranças, até competências em Corte e Costura, Técnicas de Estamparia com Serigrafia, Fundamentos de Modelagem, formação para Recepcionista em meios de hospedagem incluindo noções de Inglês Instrumental, e Manutenção de Celulares. Esta abordagem multidimensional busca capacitar profissionalmente os beneficiários, ao mesmo tempo que fortalece seu repertório técnico e promove o desenvolvimento comunitário.

- **Conteúdo das Rodas de Conversa**

  No âmbito do Edital Impacta Rio, as rodas de conversa serão constituídas como espaços democráticos de diálogo e intercâmbio de experiências, fomentando a reflexão coletiva e a construção colaborativa de conhecimentos. Os eixos temáticos prioritários contemplam: Sustentabilidade socioambiental, Desafios contemporâneos da Economia Solidária, Estratégias de Associativismo e Trabalho Coletivo.

- **Complementaridade e Integração**

  Em complemento às palestras e rodas de conversa, o projeto promoverá ações integradoras de articulação dos beneficiários com a comunidade, mediante participação em feiras de economia solidária, eventos culturais e iniciativas associativas. Estas atividades de caráter extra-classe visam potencializar a divulgação e a prática dos princípios da economia solidária no município do Rio de Janeiro, criando canais permanentes de interação comunitária.

- **Frequência das Ações**

  A periodicidade das ações será bimestral de, no mínimo, três iniciativas informativas, dedicadas à disseminação dos direitos dos participantes e dos programas coordenados pela Secretaria Especial de Economia Solidária (SES-Rio). Este ciclo regular de palestras e rodas de conversa de caráter informativo assegurará a atualização contínua e o engajamento sustentado dos beneficiários ao longo dos 24 meses de execução do projeto, paralelamente à oferta permanente dos cursos e oficinas profissionalizantes.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Gestão de Vagas e Inscrições

O CAMPO será responsável por todo o processo de mobilização, inscrição e seleção dos beneficiários, observando critérios de equidade e priorização social. As vagas serão ofertadas gratuitamente e a gestão de turmas será realizada de forma a otimizar a ocupação e garantir ampla participação.

Público-Alvo e Inclusão

O projeto é destinado a moradores dos 10 Pólos com a seguinte distribuição territorial: 1- Manguariba, 2- Bairro 77, 3- Acari, 4- Maré, 5- Mangueira, 6- Santa Margarida, 7- Rio da Prata- Bangu, 8- Bento Ribeiro, 9- Vila Aliança e 10- Rocinha. Com foco em grupos historicamente marginalizados e em situação de vulnerabilidade social e econômica, incluindo jovens, adultos, mulheres em risco socioeconômico, cooperativas, associações comunitárias. Será observada a reserva de 20% das vagas para afrodescendentes (10% homens e 10% mulheres) em organizações da sociedade civil com mais de vinte empregados, nos termos da Lei Municipal nº 4.978/08.

Acompanhamento e Certificação

- O CAMPO manterá os registros atualizados de presença e participação por meio de listas e planilhas, que subsidiarão o monitoramento pela SES-Rio e a emissão dos certificados.
- A certificação será concedida somente aos participantes que alcançarem, no mínimo, 75% de frequência.
- A meta é emitir 1.440 certificações por polo/ano, com a estimativa de entregar 22.000 certificações ao longo dos 24 meses.

Eventos de Formatura

O **CAMPO** realizará 10 eventos bimestrais de formatura ao longo da vigência do Termo de Colaboração, com cerimônias realizadas em espaços locados pela instituição. Cada evento reunirá em média 2.200 pessoas (entre beneficiários certificados, familiares e convidados), com duração média de três horas. O CAMPO será responsável pela organização integral das cerimônias, incluindo a contratação de serviços especializados de buffet completo com fornecimento de bebidas quentes e frias (café, leite, água, sucos e refrigerantes), coffee break com mini salgados assados, mini sanduíches, salada de frutas, bolo e doces variados, além de toda a estrutura necessária como mesas, cadeiras, toalhas, utensílios, equipamentos de

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

acondicionamento e equipe de serviço para montagem, atendimento, reposição, higienização e desmontagem.

Além dos serviços de alimentação, os eventos requererão estrutura complementar, incluindo locação de espaço, equipamentos de som e iluminação, atrações culturais, transporte para participantes, e registro profissional, com total transparência na prestação de contas.

As cerimônias de formatura ultrapassam o caráter festivo, sendo instrumentos de valorização pessoal e comunitária que reforçam a autoestima, o pertencimento e a cidadania de participantes em situação de vulnerabilidade. Constituem momentos simbólicos de reconhecimento público de trajetórias antes excluídas. Estas iniciativas fortalecem vínculos sociais e comunitários, previnem situações de risco e evasão, e promovem a inclusão sociocultural por meio do estímulo à dignidade e à participação cidadã.

Atividades Complementares

Além das atividades formativas regulares, como oficinas, palestras e rodas de conversa, serão incentivadas ações práticas de integração comunitária, incluindo a participação em feiras, eventos e grupos associativos. Essas iniciativas extraclasse visam a imersão dos beneficiários na dinâmica da economia solidária do município do Rio de Janeiro, promovendo experiências concretas, troca de saberes, fortalecimento de laços comunitários e estímulo à geração de renda e autonomia profissional por meio do contato direto com redes produtivas locais.

7.3. Avaliação das ações desenvolvidas

O monitoramento e a avaliação do Projeto Impacta Rio serão realizados de forma contínua, sistemática e participativa pela SES-Rio, por meio da Comissão Gestora, Comissão de Monitoramento e Avaliação e equipe técnica responsável pelas análises financeiras, garantindo a eficiência e transparência da parceria. A avaliação dos resultados será mensurada por meio de registros de frequência em atividades formativas (oficinas, palestras, cursos e rodas de conversa), registro de participações em ações de divulgação e eventos da rede socioassistencial, além da apresentação mensal de Relatórios de Atividades conforme especificações do Plano de Trabalho. Este processo integra-se ao controle social exercido pelos conselhos municipais e órgãos de controle interno e externo, assegurando o alinhamento com os objetivos do projeto e a correta aplicação dos recursos.

Avaliação de processos

CAMPO – Centro de Assessoria a
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ –
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Cor

A avaliação de processos permite que a implementação, execução e monitoramento do **Projeto Impacta Rio** ocorram como esperado, tendo sempre em vista as metas a serem alcançadas, relacionando a excelência da execução do serviço para o público alvo. Para isso, durante a parceria, o CAMPO desenvolverá um sistema organizacional de avaliação dos processos, que consiste nos seguintes passos:

1) IMPLANTAR: Garantir que a implementação do serviço e/ou sua continuidade ocorra plenamente, conforme as especificações de cada equipamento previstas no Plano de Trabalho.
2) EXECUTAR: Promover a execução das ações previstas no Plano de Trabalho, mediante a metodologia para a execução de cada serviço.
3) MONITORAR: Acompanhar os processos que constituem a execução do objeto, mediante a parceria estabelecida entre o CAMPO e o órgão público competente, tendo em vista o acompanhamento diário do trabalho técnico executado e das dimensões administrativas e financeiras.
Durante a **Avaliação de Processo**, compete o CAMPO realizar as seguintes ações:

- Criação de um plano de monitoramento;
- Avaliação do desempenho do projeto através de relatórios descritivos bimestrais;
- Melhora nos processos de fluxo de trabalho;
- Promoção da cultura de aprender e melhorar, através de cases expostas pelos colaboradores, avaliação de resultados de pesquisa de satisfação dos beneficiários do projeto.

Avaliação de resultados

A avaliação de resultados constitui elemento central para o desenvolvimento qualificado da execução do serviço no âmbito do Edital Impacta Rio, assegurando o alcance das metas pactuadas no Plano de Trabalho e a efetividade das ações realizadas nos 10 Polos localizados em áreas estratégicas: 1- Manguariba, 2- Bairro 77, 3- Acari, 4- Maré, 5- Mangueira, 6- Santa Margarida, 7- Rio da Prata-Bangu, 8- Bento Ribeiro, 9- Vila Aliança e 10- Rocinha.

O sistema de avaliação adotado pelo CAMPO integra coleta sistemática de informações, análise contínua de dados e implementação de melhorias, com instrumentos adaptados para metas qualitativas e quantitativas. A partir de uma avaliação inicial, a organização dará início às atividades, permitindo aos gestores analisarem o desempenho da equipe e os resultados dos processos avaliativos trimestrais.

A abordagem combina monitoramento contínuo – essencial para identificação e correção de desvios – e avaliação de impacto, visando verificar o cumprimento dos objetivos

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

propostos. Para aprimorar esse processo, serão realizadas capacitações e adotadas ferramentas digitais que facilitem a coleta eficiente de dados, sempre considerando as especificidades territoriais e socioculturais das Áreas de Planejamento (APs) atendidas.

Em alinhamento aos princípios democráticos e de participação social, o CAMPO implementará métodos participativos de avaliação, incentivando o controle social e a cooperação entre todos os atores envolvidos. Como parte deste compromisso, serão elaborados e disponibilizados os seguintes relatórios:

- Relatórios específicos sobre o cumprimento dos objetivos;
- Relatórios de acompanhamento orçamentário;
- Relatórios de aderência ao cronograma;
- Relatórios de eficiência e eficácia das ações realizadas.

Os resultados orientarão ajustes estratégicos contínuos, agregando valor ao projeto e garantindo que suas atividades permaneçam alinhadas às necessidades dos territórios e às diretrizes do Edital Impacta Rio.

A estrutura de avaliação do CAMPO incluirá a elaboração detalhada do **Relatório de Execução do Objeto**, que apresentará demonstrações claras do alcance das metas no período referente à prestação de contas, a descrição das ações desenvolvidas para cumprimento do objeto e os documentos comprobatórios, como listas de presença, registros fotográficos, audiovisuais e comprovações de contrapartida, quando aplicável. Esse relatório também incorporará elementos que permitam a avaliação dos impactos econômicos e sociais das ações, o grau de satisfação do público-alvo – mensurado por meio de pesquisas de satisfação, declarações de entidades locais ou conselhos setoriais – e a análise da sustentabilidade das iniciativas após o encerramento do projeto. Em casos de não cumprimento de metas, a OSC apresentará justificativas fundamentadas, assegurando transparência e responsabilidade perante a SES-Rio.

Complementarmente, o **Relatório de Execução Financeira** examinará a conformidade das despesas realizadas frente ao previsto no plano de trabalho, item por item, em alinhamento ao Decreto Municipal nº 42.696/2016, e fará a conciliação bancária para verificar a correlação entre os pagamentos efetuados e os débitos na conta específica da parceria. A prestação de contas final será entregue em até 90 dias após o término da vigência, incluindo a comprovação de eventual recolhimento de saldos financeiros ao Tesouro Municipal. Esses mecanismos reforçam o compromisso com a gestão eficiente dos recursos, a transparência administrativa e a avaliação contínua de resultados, garantindo que o projeto Impacta Rio cumpra seu propósito de transformação social nos territórios atendidos.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Assim, contamos com nosso corpo técnico amplamente capacitado para a gestão, avaliação e monitoramento de projetos, buscando contribuir positivamente para execução das ações de forma contínua.

Sistematização de Dados Mensal

Será mantido um sistema interno de acompanhamento que permitirá, a cada mês, consolidar informações como:

Dado a Ser Registrado	Detalhamento
Pessoas capacitadas	Total geral; Pessoas negras; Mulheres chefes de família; Pessoas com deficiência.
Formações realizadas	Quantidade de oficinas e palestras por polo; Temáticas abordadas.
Participação e evasão	Número de inscritos, desistências e evasões.

7.4. Programa de Capacitação Continuada

O programa de capacitação contínua para os profissionais do Projeto Impacta Rio, alinhado às diretrizes de Educação Permanente, incluirá a realização de **3 ações educativas por bimestre** para divulgar os direitos dos participantes e os programas da Secretaria Especial de Economia Solidária (SES-Rio), integrando-os às campanhas temáticas da secretaria. Essas iniciativas visam fortalecer a economia solidária, promover a cidadania e ampliar o conhecimento sobre políticas públicas, além de contribuir para o acesso dos beneficiários a outras políticas municipais (assistência social, justiça, saúde, educação, cultura e lazer) por meio de atendimentos e palestras nos Polos de Aprendizagem em parceria com órgãos da Prefeitura. A seguir, apresentamos as etapas e componentes essenciais para a criação deste programa de capacitação:

Etapa 1 - Diagnóstico Inicial

- **Levantamento das Necessidades:** Realizar um diagnóstico inicial para identificar as principais necessidades de capacitação da equipe. Esse levantamento será feito por meio de entrevistas, questionários e observações diretas durante o processo de monitoramento das atividades.
- **Análise do Perfil dos Profissionais:** Entender o nível de formação, experiências prévias e

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

habilidades dos profissionais envolvidos, para garantir que a capacitação seja direcionada às necessidades reais e específicas da equipe.

2

Etapa 2 - Definição dos Objetivos

• **Objetivos Gerais**: Melhorar a qualidade das atividades com objetivo de alcançar as metas do projeto, promovendo o acesso às discussões referentes ao empreendedorismo solidário, geração de renda, inclusão social. Além de promover o desenvolvimento social e cultural, e fortalecendo a atuação da equipe na gestão e mediação das ações comunitárias.

• **Objetivos Específicos**: Desenvolver competências específicas nas áreas de metodologias participativas, mediação de conflitos, gestão de projetos comunitários, e promoção do desenvolvimento social.

3

Etapa 3 - Definição do Conteúdo Programático

O conteúdo será construído em colaboração com as lideranças locais, instituições parceiras e especialistas na área da economia solidária. Algumas sugestões de tópicos incluem:

• **Conhecimento do Território e da Comunidade:** Capacitação sobre as especificidades do território de atuação, as práticas locais e as necessidades da comunidade.

• **Metodologias Participativas:** Técnicas de facilitação e participação ativa da comunidade na construção de soluções e na gestão do projeto.

• **Gestão de Projetos Comunitários:** Planejamento, acompanhamento e avaliação de projetos sociais, bem como assessoria aos empreendimentos solidários.

• **Inclusão Social:** Técnicas de apoio emocional e estratégias para garantir a inclusão social de jovens, adultos, mulheres em situação de vulnerabilidade, população negra periférica e outros grupos vulnerabilizados.

O CAMPO busca realizar parcerias com instituições do território como escolas, universidades, projetos de extensão e organizações da sociedade civil (OSCs) que atuem diretamente com grupos vulnerabilizados que fazem parte da rede de economia solidária no Rio de Janeiro.

4

Etapa 4 - Definição da Metodologia

• **Aulas teóricas:** Sessões de ensino teórico sobre os temas definidos no conteúdo

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

programático, com abordagens práticas e interativas.

• **Workshops Práticos:** Atividades práticas para vivenciar as dinâmicas do cotidiano, estimulando a aplicação do conhecimento adquirido.

• **Estudos de Caso:** Análise de situações reais para permitir a aplicação do conteúdo de forma contextualizada e prática.

5

Etapa 5 - Estabelecimento de Parcerias e Colaborações

• **Instituições de Ensino e Pesquisa:** Parcerias com universidades e centros de pesquisa serão estabelecidas para oferecer cursos, workshops e assessoria especializada.

• **Organizações Parceiras:** Colaboração com organizações que tenham expertise nas áreas de inclusão social e gestão comunitária.

• **Profissionais Especializados:** Contratação de especialistas nas áreas de inclusão social e metodologias participativas para enriquecer a capacitação e proporcionar uma transformação social no território.

6

Etapa 6 - Avaliação das Atividades Desenvolvidas

• **Avaliação Contínua**: Será realizado um processo contínuo de avaliação das atividades da capacitação, utilizando indicadores quantitativos e qualitativos para medir a eficácia do programa e identificar áreas de melhoria.

• **Feedback dos Participantes**: Serão coletados feedbacks periódicos dos membros da equipe para ajustar e otimizar o projeto, conforme as necessidades identificadas.

• **Indicadores de Sucesso**: Estabelecimento de indicadores de sucesso, como índices de participação, percentual de mulheres na coordenação dos empreendimentos, a renda média dos membros antes e depois da participação no empreendimento, número de famílias beneficiadas indiretamente; nível de satisfação dos membros com o coletivo, capacidade de geração de renda sustentável e impacto nas trajetórias dos beneficiários.

7

Etapa 7 - Recursos Necessários

• **Material Didático:** Serão disponibilizados materiais de apoio como apostilas, livros e recursos digitais para a capacitação contínua.

• **Espaço Físico e Tecnológico:** Garantir espaços adequados para a realização das atividades de capacitação, com infraestrutura tecnológica para suportar treinamentos digitais e presenciais.

• **Ferramentas Tecnológicas:** Utilização de plataformas de ensino à distância, webinars e

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

outras ferramentas para garantir que a capacitação seja acessível e abrangente.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

8. CRONOGRAMA

A presente proposta de implementação dos Pólos de Aprendizagem prevê a realização de um conjunto articulado de ações voltadas à promoção da capacitação/qualificação profissional, empreendedorismo e associativismo local e geração de renda dos beneficiários, suas famílias e comunidades. O cronograma abaixo apresenta a distribuição temporal das atividades ao longo dos 24 meses de vigência do Termo de Colaboração, considerando suas respectivas periodicidades, públicos, responsáveis e formas de entrega e registro. A execução das ações será acompanhada de monitoramento contínuo e sistematização de resultados, garantindo a efetividade das metas pactuadas e a construção de uma política pública de inovação conectada às realidades dos territórios.

AÇÃO	ANO 1												ANO 2											
	MÊS 1	MÊS 2	MÊS 3	MÊS 4	MÊS 5	MÊS 6	MÊS 7	MÊS 8	MÊS 9	MÊS 10	MÊS 11	MÊS 12	MÊS 13	MÊS 14	MÊS 15	MÊS 16	MÊS 17	MÊS 18	MÊS 19	MÊS 20	MÊS 21	MÊS 22	MÊS 23	MÊS 24
Entrega dos recursos materiais e infraestrutura necessários para o funcionamento e execução do Projeto	■																							
Compor estrutura mínima de recursos humanos para execução das atividades do Projeto	■																							
Realizar a gestão administrativa dos Polos, de acordo com as diretrizes indicadas pela Secretaria Especial de Economia Solidária	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Definir o cronograma de atividades nos Polos de Aprendizagem em parceria com a SES-Rio																								
Realizar divulgação e oferta de vagas nas atividades dos Polos de Aprendizagem																								
Realizar a inscrição dos beneficiários																								
Selecionar os participantes do projeto para os polos, de acordo com o perfil: Moradores das favelas e periferias do Rio, com foco em grupos historicamente marginalizados e em situação de vulnerabilidade social e econômica																								
Realizar contato com os beneficiários selecionados para confirmar a disponibilidade de vaga e seu interesse em fazer parte das atividades do projeto																								
Recepcionar os participantes nos Polos do Projeto, oferecendo orientações e informações ao público atendido																								
Realizar a análise do perfil socioeconômico dos																								

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

participantes cadastrados e presentes																							
Executar o monitoramento mensal do projeto																							
Registrar nas planilhas/listas de presença e as atividades realizadas para fins de monitoramento da SES-Rio																							
Efetuar o registro fotográfico e/ou audiovisual das ações do projeto, encaminhando regularmente o material à Assessoria de Comunicação da SES-Rio																							
Promover a oferta de cursos de Corte e Costura nos Polos de Aprendizagem, de acordo com a demanda apontada pela equipe pela SES-Rio																							
Promover a oferta de cursos de Técnica em Serigrafia nos Polos de Aprendizagem, de acordo com a demanda apontada pela equipe pela SES-Rio																							
Promover a oferta de cursos de Barbearia nos Polos de Aprendizagem, de acordo com a demanda																							

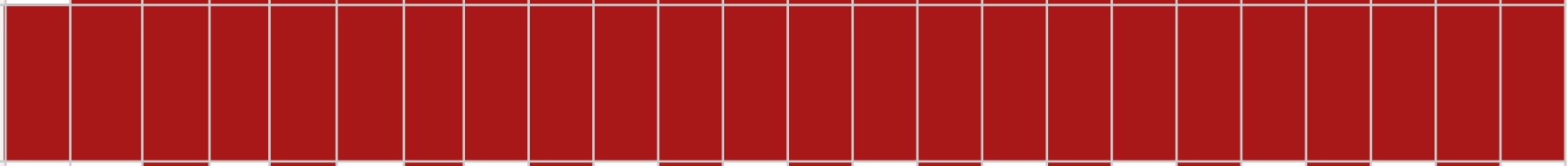
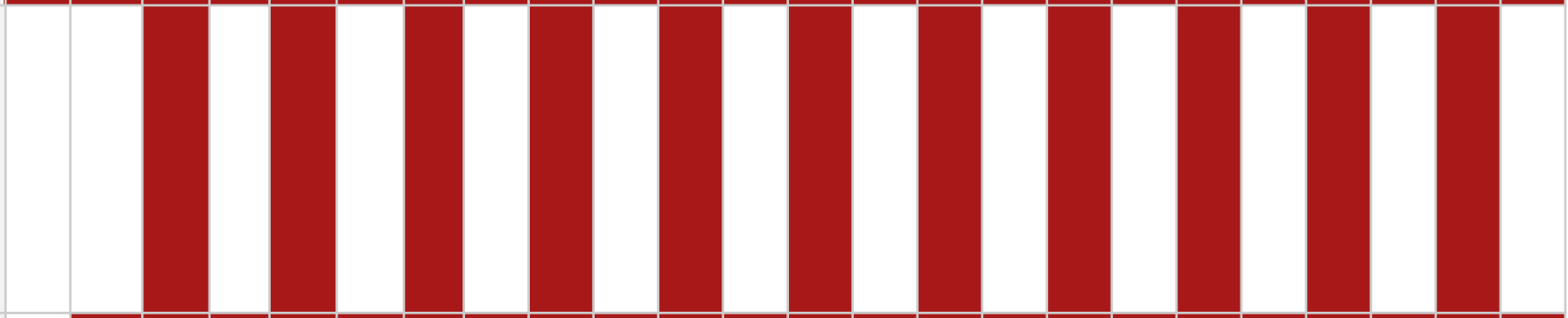
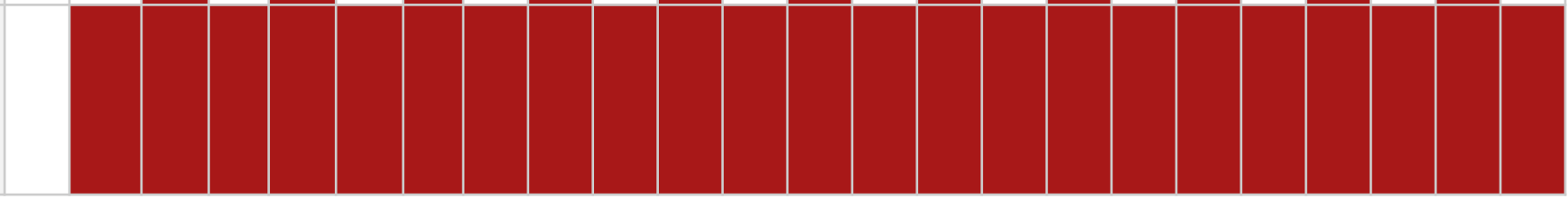
CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

apontada pela equipe pela SES-Rio																							
Promover a oferta de cursos de Manicure nos Polos de Aprendizagem, de acordo com a demanda apontada pela equipe pela SES-Rio																							
Promover a oferta de cursos de Trancista nos Polos de Aprendizagem, de acordo com a demanda apontada pela equipe pela SES-Rio																							
Promover a oferta de cursos de Extensão de Cílios nos Polos de Aprendizagem, de acordo com a demanda apontada pela equipe pela SES-Rio																							
Promover a oferta de cursos de Recepcionista em Meios de Hospedagem nos Polos de Aprendizagem, de acordo com a demanda apontada pela equipe pela SES-Rio																							
Promover a oferta de cursos de Manutenção de Celulares nos Polos de Aprendizagem, de acordo com a demanda apontada pela equipe pela SES-Rio																							

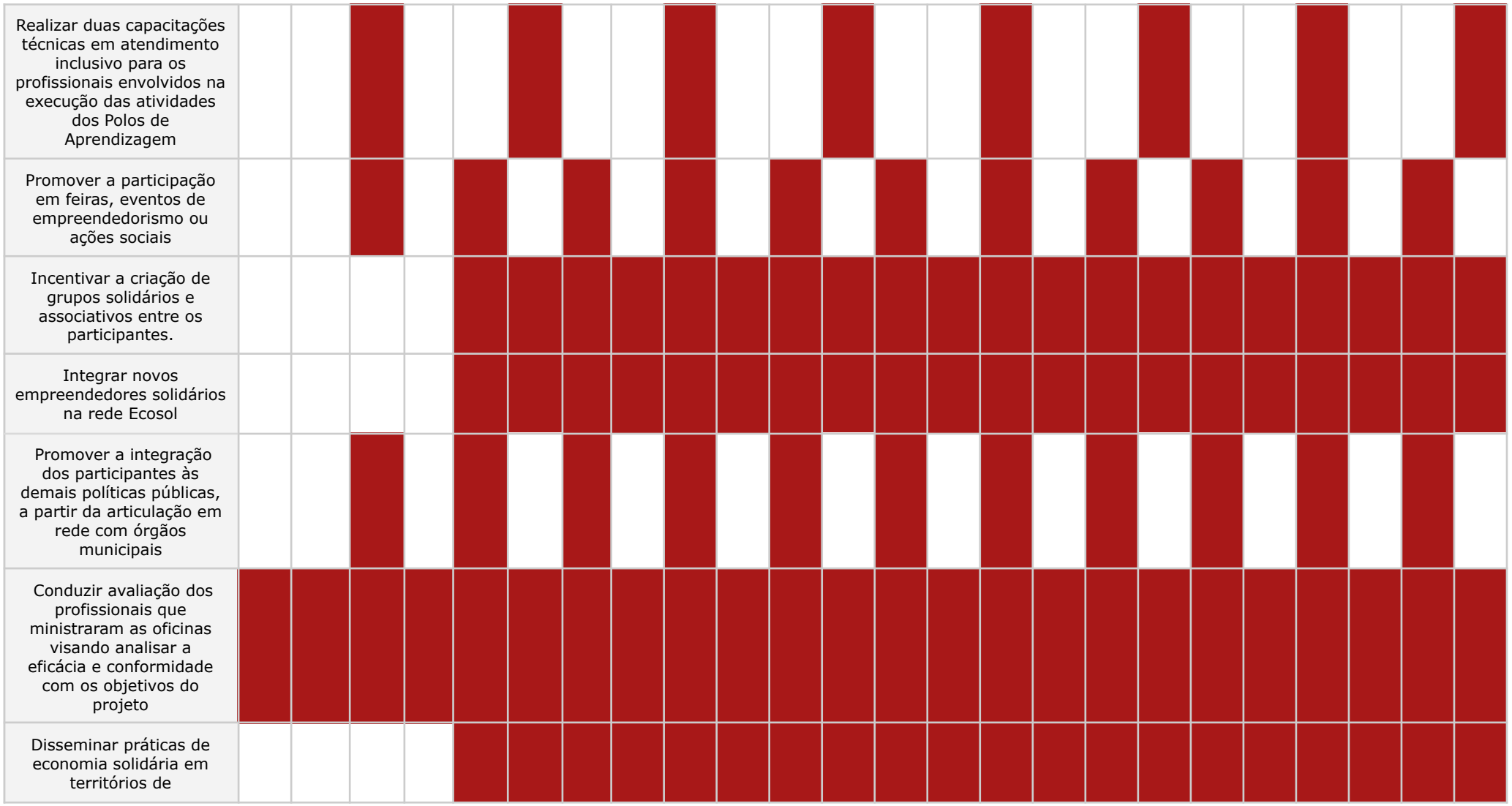
CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Articular parcerias para que os beneficiários possam realizar seus serviços em Circuitos de Economia Solidária																							
Realizar o monitoramento de todas as ações dos Polos de Aprendizagem, avaliando o perfil dos usuários e propondo correção de rumo quando necessário.																							
Promover ações formativas e práticas que incentivem o empreendedorismo de jovens e adultos, por meio de trilhas de aprendizagem, rodas de conversas e oficinas																							
Considerar e atender às manifestações dos beneficiários para ajustar possíveis problemas na implementação do Projeto																							
Realizar 10 (dez) cerimônias de formatura, 5 (cinco) por ano.																							
Promover ações informativas bimestrais (mínimo de 3 por bimestre) que visem divulgar os																							

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

direitos dos participantes e os programas oferecidos pela SES-Rio	
Realizar prestação de contas	
Realizar avaliação de satisfação dos beneficiários utilizando formulário específico	
Fortalecer a articulação da rede territorial da economia solidária, aprofundando vínculos com órgãos governamentais, serviços e comunidade para promover os direitos dos participantes, além de estabelecer parcerias para divulgar o projeto junto a instituições e redes locais	
Oferecer apoio técnico aos grupos associativos, empreendedores e empreendimentos solidários derivados da capacitação e formação promovidas pelo projeto	

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666



CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

vulnerabilidade social e econômica																								

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

9. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS E GERENCIAIS

9.1. Recursos Humanos

O CAMPO pauta as suas atividades na área de Recursos Humanos no cuidado que se inicia com a seleção da sua força de trabalho de modo a recrutar profissionais habilitados para a função. No entanto, o processo de observação não se restringe à seleção, prolongando-se por todo período de execução do projeto. Para tal, seguiremos as seguintes etapas no tocante a pessoal:

- Recrutamento e seleção de profissionais adequados ao perfil do serviço;
- Treinamento para o melhor desempenho das tarefas delegadas;
- Capacitação para as equipes.

O CAMPO reitera a importância da inclusão e diversidade em seus processos seletivos. Pautamos a seleção dos profissionais do Projeto na Lei n.º 8.213/91, artigo 93, que se refere à reserva de vagas para pessoas com deficiência, bem como priorizamos contratar pessoas que fazem parte de grupos minoritários, como pessoas negras e mulheres.

Destacamos, também, alguns critérios importantes no processo de seleção/contratação/execução de recursos humanos:

EXPERIÊNCIA: O Contrato de experiência será temporário, tem como limite de duração o prazo de até 90 (noventa) dias. O trabalhador em contrato de experiência tem direito a todos os benefícios previstos pela legislação e adicionais previstos em lei ou convenção coletiva. O prazo de cumprimento do período de experiência do funcionário de 90 dias deverá ser realizado no período de 30 (trinta)/60 (sessenta)/90 (noventa) dias.

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO NA EXPERIÊNCIA: Será realizada uma avaliação inicial do trabalhador em seu período de experiência, buscando estimar seu compromisso profissional, atendimento às atribuições previstas, responsabilidade, comunicação e proatividade. Conforme avaliação da Chefia imediata e interlocução com SMA e O CAMPO, proceder-se-á à continuidade do processo de trabalho, via contrato. Em caso de avaliação insatisfatória, realizar-se-á estudo visando a realocação do trabalhador, conforme o perfil avaliado ou ainda o desligamento do mesmo.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

FORMA E FREQUÊNCIA DE VERIFICAÇÃO UTILIZADA: O CAMPO será pelo controle de frequência e horário do funcionário, através do ponto biométrico a ser instalado durante a vigência do Termo de Colaboração. No entanto, até a implantação do mesmo, o CAMPO se responsabilizará pela entrega e retirada da Folha de Ponto na unidade, bem como pela orientação aos funcionários quanto ao preenchimento da mesma.

S**UBSTITUIÇÃO/REPOSIÇÃO DE FUNCIONÁRIOS QUANTO A LICENÇA MÉDICA, LICENÇA MATERNIDADE, AUXÍLIO DOENÇA E /OU INVALIDEZ**: Nos casos de afastamento por mais de 15 dias, por licença médica, licença maternidade e auxílio-doença, cobertos pelo INSS, o CAMPO deverá providenciar a reposição imediata de funcionário, em substituição, enquanto perdurar o afastamento.

RESERVA DE VAGAS: Para atendimento à legislação vigente, o CAMPO irá garantir a reserva de 20% das vagas para afrodescendentes (dez por cento para homens, dez por cento para mulheres); 2% para pessoas com deficiência; 5% das vagas de nível fundamental e médio não especializado, destinadas aos usuários da política de assistência social; além de prever 5% do total de vagas de ensino médio e fundamental para jovens aprendizes.

ENCARGOS SOCIAIS E TRABALHISTAS:

Para Organização da Sociedade Civil COM isenção do recolhimento da cota patronal, o percentual previsto do custo é 40,77%

- ENCARGO PATRONAL = 9,00%, sendo: FGTS 8,00% | PIS 1,00% |
- PROVISIONAMENTO = 21,57%, sendo: 13º salário 8,33% | Férias 11,11% | Aviso Prévio 8,33% | Rescisão 4%

9.2. Prestação de contas

Em atendimento às exigências do Projeto Impacta Rio, asseguramos o rigoroso cumprimento do processo de prestação de contas, garantindo transparência e conformidade na aplicação dos recursos públicos recebidos. Nossa instituição adotará os seguintes procedimentos para comprovar a execução física e financeira do projeto, conforme listado no edital:

A) Registro e Comprovação das Despesas

Todos os repasses serão recebidos exclusivamente por transferência bancária para a conta jurídica do CAMPO, cadastrada no Tesouro Municipal. Caso



CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

haja necessidade de pagamentos em espécie (devidamente justificados e autorizados), a instituição emitirá recibos individuais assinados pelos beneficiários, acompanhados de relação nominal completa, assegurando a rastreabilidade dos recursos.

B) Relatórios de Execução e Comprovação de Metas



Em conformidade com o edital, faremos a elaboração do Relatório de Execução Física, detalhando o cumprimento das metas previstas no projeto, com registros fotográficos, listas de presença, atas de atividades e outros documentos comprobatórios. Além disso, o Relatório de Execução Financeira conterá os extratos bancários, notas fiscais, contratos e demais comprovantes de despesas, conciliados com o plano de trabalho aprovado.

A periodicidade de apresentação desta documentação segue o calendário do Relatório e Atividades, que ocorrerá bimestralmente. O CAMPO analisará ainda a possibilidade de sustentabilidade das ações após a conclusão do projeto, visando fortalecer a economia solidária no Rio de Janeiro e ampliar o escoamento dessa produção através das feiras.

C) Condições para Liberação de Repasses e Prestação Final



O CAMPO está ciente de que a liberação de parcelas subsequentes está condicionada à aprovação da prestação de contas do repasse anterior. Ao final do projeto, no prazo máximo de 90 dias, será entregue a prestação de contas definitiva, incluindo a Consolidação dos relatórios físico e financeiro e o Comprovante de devolução de saldos não utilizados, se aplicável.

A instituição reafirma seu compromisso com a gestão responsável dos recursos, assegurando que todas as etapas estejam em estrita conformidade com o edital e a legislação vigente, em especial o Decreto Municipal nº 42.696/2016. Dessa forma, o CAMPO garante não apenas a transparência perante o poder concedente, mas também o pleno alcance dos objetivos sociais propostos no projeto.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

9.3. Quadro de Equipe para a execução das atividades

9.3.1. Equipe central

QUADRO DE PESSOAL - EQUIPE NÚCLEO CENTRAL				
CARGO	**FORMAÇÃO E PRÉ-REQUISITOS**	**DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES**	**CH**	**QTD**
Coordenador Geral	Experiência em gestão de projetos. É um diferencial ter experiência com projetos de capacitação em Empreendedorismo Solidário e ter conhecimentos sobre os princípios da Economia Solidária.	Coordenar o projeto sob a direção da da SES-Rio. O coordenador deve ter em seu domínio todas as informações do projeto, supervisionando as ações de cada Coordenador de Pólo, orientando cada um deles conforme as diretrizes estabelecidas pela SES-Rio; fazer a gestão dos oficineiros e ter em seu domínio o uso de materiais e todo o calendário do projeto, dando subsídios à SES-Rio na tomada de decisão referente ao andamento do projeto; zelar pelo cumprimento das metas estabelecidas; e outras atividades afins e solicitadas pela SES-Rio.	44h	1
Assistente Administrativo	Ensino médio completo ou técnico em Administração.	Acompanhar a utilização dos recursos do projeto; manter controle de gastos, elaborar a prestação de contas do projeto a ser apresentado a SES-Rio, na forma da legislação vigente e do Termo de Colaboração; realizar pesquisa de preços para aquisição dos serviços e insumos necessários à execução do projeto; e outras atividades afins.	44h	2
Supervisor	Experiência em gerenciamento de projetos sociais, afinidade com o tema Economia Solidária. Experiência prévia de atuação em territórios periféricos.	Prestar assistência a Coordenação de Ações Territoriais da SES-Rio no nível central e ao Coordenador do Projeto; acompanhar as ações do projeto; contribuir para o atingimento das metas dentro do prazo e escopo definido; apoiar a equipe, atendendo as demandas da Coordenação; manter registro das atividades do projeto; organizar e arquivar os documentos; controlar os materiais e equipamentos utilizados no projeto; fazer busca ativa e os contatos necessários com alunos no território; e outras atividades afins.	44h	2
				TOTAL GERAL: 5

9.3.2. Equipe Pedagógica

QUADRO DE PESSOAL - EQUIPE PEDAGÓGICA				
CARGO	**FORMAÇÃO E PRÉ-REQUISITOS**	**DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES**	**CH**	**QTD**
Coordenador Pedagógico	Graduação em Pedagogia.	Planejar, coordenar, executar e avaliar os serviços, programas, projetos e atividades da área de Pedagogia; elaborar o projeto pedagógico das oficinas, acompanhar a execução das suas ações; orientar e informar para os alunos sobre os cursos e a situação atual do mercado de trabalho; realizar atividades educativas para discussão de temas de interesse dos alunos; apoiar ações da gestão, organizar e implementar modelos de cursos, voltados aos profissionais serviços das políticas setoriais no	44h	2

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

		território; planejar, acompanhar, coordenar e avaliar as atividades pedagógicas, recreativas, culturais e laborativas, orientando os oficineiros; participar de reuniões técnicas e administrativas, treinamentos e encontros de capacitação profissional, internos e externos, sempre que convocado; desenvolver metodologias de nivelamento para formação das turmas; desenvolver ferramentas de avaliação dos cursos livres; desempenhar outras atividades compatíveis com a função e determinadas pela Coordenação.		
Instrutores	Conhecimento das técnicas sobre a arte artesanal. Ter habilidade para o desenvolvimento competências de pessoas interessadas pelo artesanato.	Ministrar curso de artesanato, garantindo qualidade e eficácia no aprendizado dos participantes.	8h	80
				TOTAL GERAL: 82

9.3.3. Equipe dos Polos

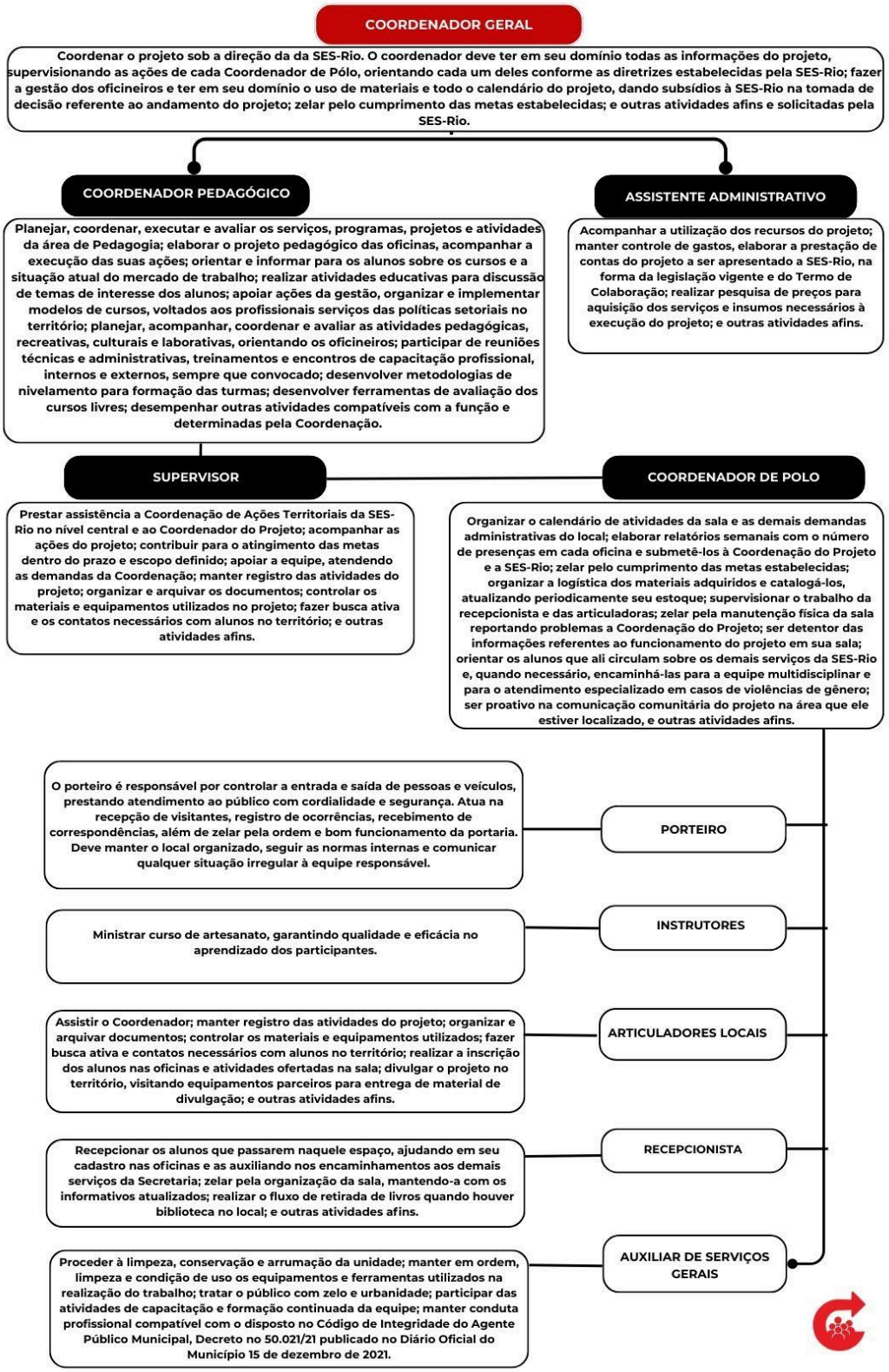
QUADRO DE PESSOAL - EQUIPE DOS POLOS				
CARGO	**FORMAÇÃO E PRÉ-REQUISITOS**	**DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES**	**CH**	**QTD**
Coordenador de Pólo	Ensino médio com experiência em lideranças comunitárias. É um diferencial ter experiência em coordenação de espaços físicos, bem como em áreas correlatas à Administração.	Organizar o calendário de atividades da sala e as demais demandas administrativas do local; elaborar relatórios semanais com o número de presenças em cada oficina e submetê-los à Coordenação do Projeto e a SES-Rio; zelar pelo cumprimento das metas estabelecidas; organizar a logística dos materiais adquiridos e catalogá-los, atualizando periodicamente seu estoque; supervisionar o trabalho da recepcionista e das articuladoras; zelar pela manutenção física da sala reportando problemas a Coordenação do Projeto; ser detentor das informações referentes ao funcionamento do projeto em sua sala; orientar os alunos que ali circulam sobre os demais serviços da SES-Rio e, quando necessário, encaminhá-las para a equipe multidisciplinar e para o atendimento especializado em casos de violências de gênero; ser proativo na comunicação comunitária do projeto na área que ele estiver localizado, e outras atividades afins.	40h	10
Auxiliar de Serviços Gerais	Preferencialmente Ensino Fundamental Completo.	Proceder à limpeza, conservação e arrumação da unidade; manter em ordem, limpeza e condição de uso os equipamentos e ferramentas utilizados na realização do trabalho; tratar o público com zelo e urbanidade; participar das atividades de capacitação e formação continuada da equipe; manter conduta profissional compatível com o disposto no Código de Integridade do Agente Público Municipal, Decreto no 50.021/21 publicado no Diário Oficial do Município 15 de dezembro de 2021.	40h	10

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Recepcionista	Ensino médio completo, boa capacidade de relacionar-se com pessoas. É um diferencial ter experiência nesta função previamente.	Recepcionar os alunos que passarem naquele espaço, ajudando em seu cadastro nas oficinas e as auxiliando nos encaminhamentos aos demais serviços da Secretaria; zelar pela organização da sala, mantendo-a com os informativos atualizados; realizar o fluxo de retirada de livros quando houver biblioteca no local; e outras atividades afins.	40h	10
Articulador Local	Experiências em trabalhos comunitários, perfil de liderança e capacidade de mediação.	Assistir o Coordenador; manter registro das atividades do projeto; organizar e arquivar documentos; controlar os materiais e equipamentos utilizados; fazer busca ativa e contatos necessários com alunos no território; realizar a inscrição dos alunos nas oficinas e atividades ofertadas na sala; divulgar o projeto no território, visitando equipamentos parceiros para entrega de material de divulgação; e outras atividades afins.	40h	10
Porteiros	Ensino Fundamental.	O porteiro é responsável por controlar a entrada e saída de pessoas e veículos, prestando atendimento ao público com cordialidade e segurança. Atua na recepção de visitantes, registro de ocorrências, recebimento de correspondências, além de zelar pela ordem e bom funcionamento da portaria. Deve manter o local organizado, seguir as normas internas e comunicar qualquer situação irregular à equipe responsável.	40h	10
				TOTAL GERAL: 50

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

9.4. Organograma da Equipe



CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Modelo de Gestão Humanizada do CAMPO



O CAMPO segue um **modelo de gestão humanizada**, que consiste na construção de um ambiente de valorização do trabalhador e do incentivo ao alcance de resultados conscientemente. No âmbito da avaliação de projetos, este modelo promove a construção de um espaço seguro para identificar as principais fragilidades do serviço executado, e, ao mesmo tempo, valorizar as conquistas individuais e coletivas.

O modelo de gestão humanizada compreende:

- **Incentivo da comunicação humanizada e da construção de vínculos:** Pensando em promover uma cultura organizacional que combata o assédio moral, incentivamos a relação interpessoal entre todos os profissionais, independente do cargo ou função que ocupe, para estimular a criação de vínculos entre os colaboradores. Dessa forma, cria-se a possibilidade das relações de trabalho mais consistentes, e por consequência, resultados satisfatórios.

- **Prioridade para o bem-estar dos colaboradores:** Todos os colaboradores serão considerados em suas particularidades, identificando suas principais necessidades, objetivando a construção de um ambiente de trabalho mais acolhedor que respeite os limites da equipe.

- **Incentivo à Educação Permanente:** Em sua vasta experiência de gestão de projetos, o CAMPO entende que a educação permanente é um ponto importante para a execução com excelência das ações, tendo em vista principalmente o trabalho técnico. Pensando na necessidade de atendimento das necessidades dos beneficiários do **Projeto Impacta Rio**, busca-se o incentivo a capacitação contínua das equipes. A educação permanente compreende a reflexão da realidade de atuação, aprendizado sobre procedimentos técnicos de atendimento, especializações nas funções específicas, entre outros temas importantes. Para tanto, o CAMPO contará com seu corpo técnico para construir, de forma conjunta com os colaboradores, ações educativas para atender tais objetivos. Ao mesmo tempo, contaremos com a construção de parcerias públicas e privadas para promover as atividades propostas.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

- **Valorização das conquistas:** Promover momentos de valorização do desenvolvimento individual e coletivo das equipes, objetivando o engajamento dos colaboradores com as ações desenvolvidas, construindo uma relação de confiança. Dessa forma, também é possível alcançar o aumento da produtividade e o alcance das metas propostas.

Principais benefícios do modelo de Gestão Humanizada

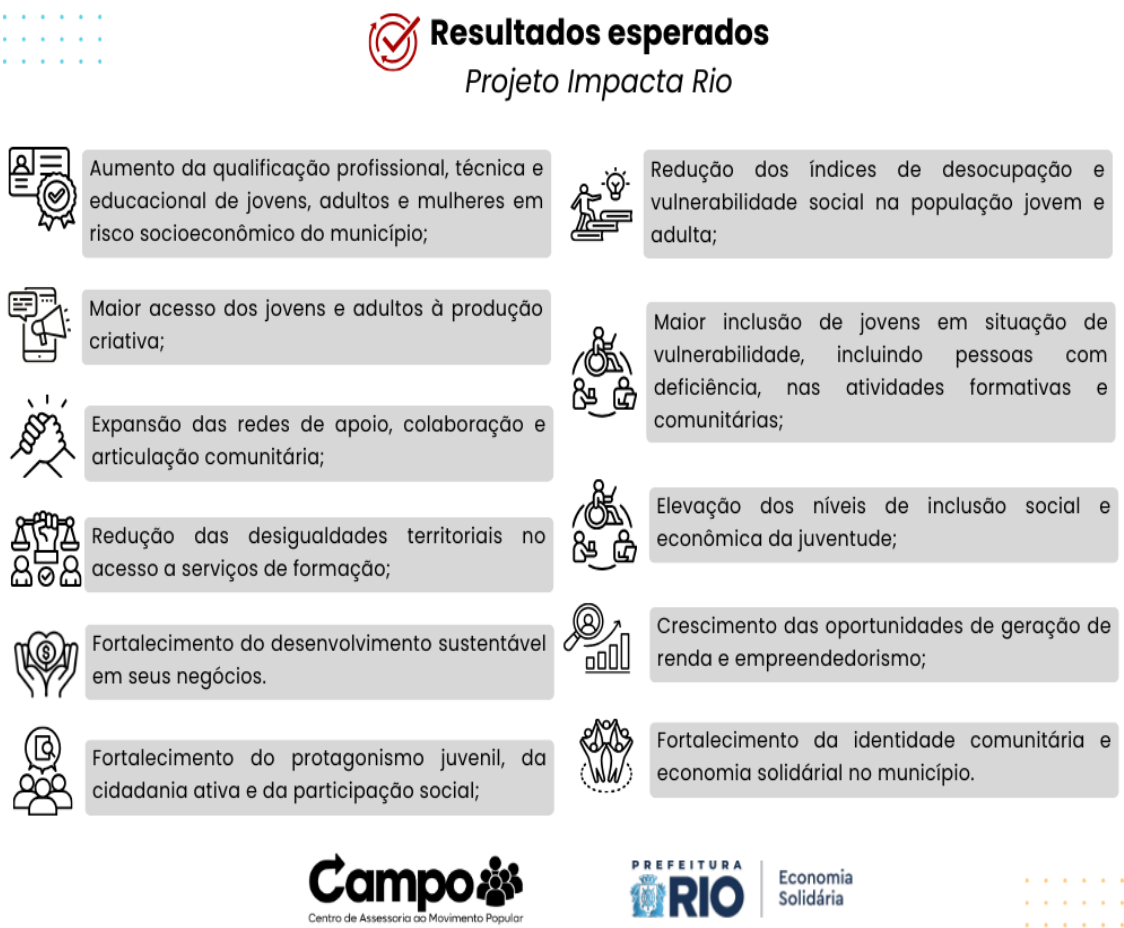
- Alcance seguro de metas;
- Avaliação das ações de forma consciente e construtiva;
- Redução da rotatividade;
- Controle de processos alinhado à realidade;

10. RESULTADOS ESPERADOS

Nosso propósito, no que se refere à execução da presente proposta, é garantir que o Projeto Impacta Rio se consolide como um projeto de referência no âmbito da economia solidária, do fomento à geração de renda e do desenvolvimento sustentável. Nesse sentido, almejamos o pleno acesso da população às ações educativas e de qualificação profissional promovidas pelo projeto. Além disso, buscamos que os Polos de Aprendizagem se configurem como um espaço dinâmico e acessível, que fortaleça os vínculos comunitários, valorize as identidades e manifestações criativas locais, e por fim, promova a sustentabilidade.

A proposta está alinhada aos princípios institucionais do CAMPO, que atua com base na valorização dos territórios, na educação cidadã, na construção coletiva e na defesa de políticas públicas inclusivas e transformadoras. Por meio dessa parceria, reafirmamos a importância do investimento público e social como vetor de transformação e apresentamos os resultados esperados a seguir:

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666



Além dos resultados mencionados, apresentamos também projeções específicas alinhadas às metas previamente estabelecidas e às expectativas do CAMPO no exercício e operacionalização do **Projeto Impacta Rio**:

- ➔ **Gestão e Sustentabilidade Institucional:** Gestão qualificada e transparente dos Polos de Aprendizagem, com planejamento estratégico e monitoramento contínuo.

- ➔ **Equipe e Alinhamento Territorial:** Equipe capacitada, com formação contínua e alinhada aos valores do território.

- ➔ **Acesso e Participação:** Meta de alcançar 24 mil visitantes ao ano, ampliando o acesso à cultura e o reconhecimento da identidade territorial.

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

- ➔ **Inclusão e Acessibilidade:** Ações de acessibilidade física, comunicacional, atitudinal e programática.

- ➔ **Articulação com Rede Escolar e Economia Criativa:** Iniciativas com foco em educação ambiental, economia criativa e parceria com rede escolar e atores locais.

- ➔ **Inclusão e Acessibilidade:** Ações de acessibilidade física, comunicacional, atitudinal e programática.

11. PREVISÃO DE RECEITAS E A ESTIMATIVA DE DESPESAS

A planilha de previsão de custos será apresentada no "Anexo I" do presente Plano de Trabalho, contendo a discriminação detalhada das despesas e recursos necessários à execução do objeto, em consonância com os objetivos e metas do Projeto. Esse documento tem a finalidade de garantir a transparência na aplicação dos recursos e o alinhamento com as exigências da Secretaria Especial de Economia Solidária (SES-RJ), assegurando ainda o controle orçamentário, a rastreabilidade das despesas e a adequada prestação de contas perante os órgãos de fiscalização competentes.

Rio de janeiro, 08 de setembro de 2025

Sergio Renato Mendes Martins
Presidente

CAMPO – Centro de Assessoria ao Movimento Popular
Avenida Beira Mar, 216, sala 701 – Centro - RJ – Brasil CEP 20021-060
campo@campo.org.br - www.campo.org.br - Contato: (21) 99792-5666

Campo
Centro de Assessoria ao Movimento Popular

ANEXO I

Campo
Centro de Assessoria ao Movimento Popular

ANEXO I - PLANILHA DE PREVISÃO DE CUSTOS (Valor Estimado)

ITEM	DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	Unid. de Medida	Quant	Meses	COTAÇÃO 1	COTAÇÃO 2	COTAÇÃO 3	PREÇO MÉDIO	Unitário	Mensal	Total
1	PESSOAL - CONTRATAÇÃO CLT (Encargos, Benefício e demais previsões trabalhistas)	Qtd Pessoal total	117	Meses	COTAÇÃO 1	COTAÇÃO 2	COTAÇÃO 3		Unitário	R$ 510.348,20	R$ 12.107.618,17
1.1	Cargo/Salário		117					Salário Base	Unit. por Cargo (encargos, previsões de ausências, rescisão etc)	R$ 503.311,27	R$ 12.079.470,47
1.1.1	Coordenador de Projeto	Mês	1	24	-	-	-	R$ 7.000,00	R$ 13.937,21	R$13.937,21	R$334.493,08
1.1.2	Coordenador Pedagógico	Mês	2	24	-	-	-	R$ 4.292,51	R$ 8.691,92	R$17.383,84	R$417.212,08
1.1.3	Coordenador de Polo	Mês	10	24	-	-	-	R$ 2.850,00	R$ 5.939,45	R$59.394,45	R$1.425.466,81
1.1.4	Supervisor	Mês	2	24	-	-	-	R$ 2.850,00	R$ 5.939,45	R$11.878,89	R$285.093,36
1.1.5	Assistente Administrativo	Mês	2	24	-	-	-	R$ 3.300,00	R$ 6.779,46	R$13.558,92	R$325.414,10
1.1.6	Articuladores Locais	Mês	10	24	-	-	-	R$ 2.084,58	R$ 4.510,63	R$45.106,35	R$1.082.552,37
1.1.7	Instrutores	Mês	80	24	-	-	-	R$ 1.000,00	R$ 2.486,05	R$198.883,88	R$4.773.213,14
1.1.8	Recepcionista	Mês	10	24	-	-	-	R$ 2.309,99	R$ 4.931,41	R$49.314,08	R$1.183.537,90
1.1.9	Auxiliar de Serviços Gerais	Mês	10	24	-	-	-	R$ 1.799,46	R$ 3.978,40	R$39.784,01	R$954.816,28
1.1.10	Porteiro	Mês	10	24	-	-	-	R$ 1.998,39	R$ 4.349,74	R$43.497,44	R$1.043.938,55
1.1.11	Motorista	Mês	2	24	-	-	-	R$ 2.500,00	R$ 5.286,10	R$10.572,20	R$253.732,79
1.2	Uniformes/Fardamentos/EPIs									R$ 7.036,93	R$ 28.147,71
1.2.1	Camisa Personalizada	Unid	128	4	R$ 35,36	R$ 45,90	R$ 42,50	R$ 41,25	R$ 41,25	R$5.280,43	R$21.121,71
1.2.2	Conjunto Brim Uniforme Profissional Manga	Unid	10	4	R$ 90,80	R$ 151,80	R$ 78,90	R$ 107,17	R$ 107,17	R$1.071,67	R$4.286,67
1.2.3	Sapato Antiderrapante Impermeável Preto	Unid	10	4	R$ 56,55	R$ 79,00	R$ 69,90	R$ 68,48	R$ 68,48	R$684,83	R$2.739,33
2	MATERIAIS PERMANENTES	Unid. de Medida	Quant	Meses	COTAÇÃO 1	COTAÇÃO 2	COTAÇÃO 3	PREÇO MÉDIO	Unitário	R$ 101.532,45	R$ 101.532,45
2.1	EQUIPAMENTOS									R$ 101.532,45	R$ 101.532,45
2.1.1	Notebook Intel Core i5 12° Geração 8GB RAM 512GB SSD Tela HD 15,6" Windows 11	Unid	16	1	R$ 3.014,10	R$ 2.849,05	R$ 3.740,99	R$ 3.201,38	R$ 3.201,38	R$51.222,08	R$51.222,08
2.1.2	Bebedouro Industrial 100l	Unid	10	1	R$ 2.228,99	R$ 2.367,00	R$ 2.191,00	R$ 2.262,33	R$ 2.262,33	R$22.623,30	R$22.623,30
2.1.3	mesa de escritório	Unid	16	1	R$ 432,65	R$ 645,89	R$ 581,30	R$ 553,28	R$ 553,28	R$8.852,48	R$8.852,48
2.1.4	cadeira de escritório	Unid	16	1	R$ 584,10	R$ 278,00	R$ 334,70	R$ 398,93	R$ 398,93	R$6.382,93	R$6.382,93
2.1.5	armário de escritório	Unid	16	1	R$ 587,18	R$ 791,10	R$ 689,63	R$ 689,30	R$ 689,30	R$11.028,85	R$11.028,85
2.1.6	cafeteira 30 xicaras	Unid	12	1	R$ 109,90	R$ 145,90	R$ 99,90	R$ 118,57	R$ 118,57	R$1.422,80	R$1.422,80
3	MATERIAIS PEDAGÓGICO	Unid. de Medida	Quant	Meses	COTAÇÃO 1	COTAÇÃO 2	COTAÇÃO 3	PREÇO MÉDIO	Unitário	R$ 2.198.025,72	R$ 7.988.533,66
3.1	MATERIAL DO CURSO									R$ 310.011,77	R$ 363.359,24
3.1.1	Caneta esferográfica, transparente - 1mm cx 50 (Azul/Preta/Vermelha)	Cx	36	12	R$ 26,99	R$ 34,95	R$ 33,97	R$ 31,97	R$ 31,97	R$1.150,92	R$13.811,04
3.1.2	Papel Sulfite A4, Resma com 500 Folhas c/10	Cx	30	12	R$ 32,90	R$ 25,00	R$ 29,90	R$ 29,27	R$ 29,27	R$878,00	R$10.536,00
3.1.3	Lápis nº 2 Embalagem com 144 Unidades	Cx	14	12	R$ 59,70	R$ 39,99	R$ 41,76	R$ 47,15	R$ 47,15	R$660,10	R$7.921,20
3.1.4	Borracha Branca Caixa c/ 40 unid.	Cx	45	12	R$ 13,99	R$ 28,90	R$ 12,40	R$ 18,43	R$ 18,43	R$829,35	R$9.952,20
3.1.5	Ecobag Personalizada	Unid	22000	1	R$ 9,00	R$ 10,71		R$ 9,86	R$ 9,86	R$216.810,00	R$216.810,00
3.1.6	Apontador	Unid	45	12	R$ 19,90	R$ 31,26	R$ 37,60	R$ 29,59	R$ 29,59	R$1.331,40	R$15.976,80
3.1.7	Bloco 15x21cm	Unid	22000	1	R$ 4,82	R$ 4,49	R$ 2,74	R$ 4,02	R$ 4,02	R$88.352,00	R$88.352,00
3.2	MATERIAL - MANUTENÇÃO DE CELULARES									R$ 261.281,40	R$ 261.281,40
3.2.1	Cabo Soprador Ar Quente Estação Solda Yaxun 850 220v 3 Fios	Unid	200	1	R$ 65,46	R$ 66,13	R$ 56,91	R$ 62,83	R$ 62,83	R$12.566,67	R$12.566,67
3.2.2	Solda Estanho - rolo	Unid	200	1	R$ 137,90	R$ 128,00	R$ 147,99	R$ 137,96	R$ 137,96	R$27.592,67	R$27.592,67
3.2.3	Pulseira Antiestática com fio para proteção	Unid	200	1	R$ 6,79	R$ 7,60	R$ 6,79	R$ 7,06	R$ 7,06	R$1.412,00	R$1.412,00

Campo
Centro de Assessoria ao Movimento Popular

ANEXO I - PLANILHA DE PREVISÃO DE CUSTOS (Valor Estimado)

ITEM	DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	Unid. de Medida	Quant	Meses	COTAÇÃO 1	COTAÇÃO 2	COTAÇÃO 3	PREÇO MÉDIO	Unitário	Mensal	Total
3.2.4	Mesa cavalete retangular (tampo + cavalete), em madeira, Comprimento - 130 cm, Largura - 82cm, Altura - 82 cm	Unid	50	1	R$ 198,90			R$ 198,90	R$ 198,90	R$9.945,00	R$9.945,00
3.2.5	Armário de aço com 2 portas	Unid	20	1	R$ 751,50	R$ 638,78	R$ 969,99	R$ 786,76	R$ 786,76	R$15.735,13	R$15.735,13
3.2.6	Lixeira 100L	Unid	60	1	R$ 59,99	R$ 67,36	R$ 99,90	R$ 75,75	R$ 75,75	R$4.545,00	R$4.545,00
3.2.7	Luminária de mesa dapon articulada abajur modelo pixar com base e garra preta	Unid	200	1	R$ 87,90	R$ 55,94	R$ 69,90	R$ 71,25	R$ 71,25	R$14.249,33	R$14.249,33
3.2.8	Cadeiras fixas	Unid	210	1	R$ 179,10	R$ 131,36	R$ 132,95	R$ 147,80	R$ 147,80	R$31.038,70	R$31.038,70
3.2.9	Alicate universal	Unid	200	1	R$ 27,50	R$ 27,99	R$ 34,68	R$ 30,06	R$ 30,06	R$6.011,33	R$6.011,33
3.2.10	Kit Jogo 3 Alicates Utilidades Variadas Universal Corte Bico	Unid	70	1	R$ 59,90	R$ 59,80	R$ 45,31	R$ 55,00	R$ 55,00	R$3.850,23	R$3.850,23
3.2.11	Alicate De Bico Meia Cana 2	Unid	200	1	R$ 18,90	R$ 15,10	R$ 22,99	R$ 19,00	R$ 19,00	R$3.799,33	R$3.799,33
3.2.12	Alicate desencapador	Unid	200	1	R$ 32,14	R$ 47,90	R$ 43,90	R$ 41,31	R$ 41,31	R$8.262,67	R$8.262,67
3.2.13	Alicate prensa terminal	Unid	200	1	R$ 53,90	R$ 86,90	R$ 59,00	R$ 66,60	R$ 66,60	R$13.320,00	R$13.320,00
3.2.14	Alicate Crimpagem Tubulador Kit Prensa Terminais Com 1200 Terminais Tubulares	Unid	100	1	R$ 69,67	R$ 59,00	R$ 30,14	R$ 52,94	R$ 52,94	R$5.293,67	R$5.293,67
3.2.15	jogo de chave de fendas	Unid	200	1	R$ 64,45	R$ 59,38	R$ 75,51	R$ 66,45	R$ 66,45	R$13.289,33	R$13.289,33
3.2.16	alicate amperímetro	Unid	200	1	R$ 122,90	R$ 133,93	R$ 63,00	R$ 106,61	R$ 106,61	R$21.322,00	R$21.322,00
3.2.17	chave de teste	Unid	200	1	R$ 1,95	R$ 3,79	R$ 3,12	R$ 2,95	R$ 2,95	R$590,67	R$590,67
3.2.18	jogo de chave allen milimetro	Unid	200	1	R$ 26,90	R$ 26,69	R$ 22,90	R$ 25,50	R$ 25,50	R$5.099,33	R$5.099,33
3.2.19	Kit de Chaves de precisão	Unid	200	1	R$ 32,28	R$ 28,99	R$ 42,25	R$ 34,51	R$ 34,51	R$6.901,33	R$6.901,33
3.2.20	Estações de solda regulável	Unid	100	1	R$ 143,90	R$ 144,30	R$ 130,53	R$ 139,58	R$ 139,58	R$13.957,67	R$13.957,67
3.2.21	Kit Pinças Antiestáticas	Unid	100	1	R$ 28,90	R$ 21,99	R$ 17,99	R$ 22,96	R$ 22,96	R$2.296,00	R$2.296,00
3.2.22	Separadora de touch e telas frontais	Unid	100	1	R$ 339,00	R$ 263,00	R$ 349,90	R$ 317,30	R$ 317,30	R$31.730,00	R$31.730,00
3.2.23	Multimetros Digitais	Unid	200	1	R$ 56,81	R$ 33,39	R$ 36,90	R$ 42,37	R$ 42,37	R$8.473,33	R$8.473,33
3.3	**MATERIAL - CORTE E COSTURA**									**R$ 406.285,22**	**R$ 1.926.204,55**
3.3.1	Tecido crepe pano branco liso rolo 50 metros	Unid	80	12	R$ 945,00	R$ 714,00	R$ 355,00	R$ 671,33	R$ 671,33	R$53.706,67	R$644.480,00
3.3.2	Tecido poliester rolo 50 metros	Unid	80	12	R$ 312,00	R$ 175,00	R$ 495,00	R$ 327,33	R$ 327,33	R$26.186,67	R$314.240,00
3.3.3	Tecido Malha Tecido de Malha 50 metros	Unid	80	12	R$ 699,90	R$ 575,00		R$ 637,45	R$ 637,45	R$50.996,00	R$611.952,00
3.3.4	Caixa de alfinetes Alfinete cabeça de vidro c/ 100 unidades	Unid	80	6	R$ 7,51	R$ 9,35	R$ 7,12	R$ 7,99	R$ 7,99	R$639,47	R$3.836,80
3.3.5	Linha para costura Overlock Linha para máquina de Overlock 70 gr 4.500	Unid	200	6	R$ 5,99	R$ 4,60	R$ 5,23	R$ 5,27	R$ 5,27	R$1.054,67	R$6.328,00
3.3.6	Linha para costura Kit Linha de costura - reta caixa cl 5 cones	Unid	400	6	R$ 3,49	R$ 3,99	R$ 5,99	R$ 4,49	R$ 4,49	R$1.796,00	R$10.776,00
3.3.7	Fita métrica	Unid	200	6	R$ 3,49	R$ 2,86	R$ 3,02	R$ 3,12	R$ 3,12	R$624,67	R$3.748,00
3.3.8	Zípers variados tamanhos e cores NYLON FINO 60 - C/ 10 UNIDADES	Unid	200	12	R$ 9,99	R$ 6,18	R$ 5,00	R$ 7,06	R$ 7,06	R$1.411,33	R$16.936,00
3.3.9	Agulha Maquina Reta caixa- envelope c/ 10 unidades	Unid	200	12	R$ 13,72	R$ 4,56	R$ 14,79	R$ 11,02	R$ 11,02	R$2.204,67	R$26.456,00
3.3.10	Agulha Maquina Overloque caixa	Unid	200	6	R$ 5,61	R$ 20,04	R$ 16,99	R$ 14,21	R$ 14,21	R$2.842,67	R$17.056,00
3.3.11	Maquina Overloc Semi-Industrial c/ Motor Grande+Mesa	Unid	30	1	R$ 1.669,96	R$ 1.271,00	R$ 2.100,00	R$ 1.680,32	R$ 1.680,32	R$50.409,60	R$50.409,60
3.3.12	Armário de aço com 2 portas	Unid	20	1	R$ 751,50	R$ 638,78	R$ 969,99	R$ 786,76	R$ 786,76	R$15.735,13	R$15.735,13
3.3.13	Tesoura de corte Bent 7" / 17.8cm, Modelo: P667-7, Cor: Prata	Unid	200	1	R$ 86,33	R$ 84,55	R$ 84,55	R$ 85,14	R$ 85,14	R$17.028,67	R$17.028,67
3.3.14	Tesoura Multiuso	Unid	200	1	R$ 17,60	R$ 19,90	R$ 10,99	R$ 16,16	R$ 16,16	R$3.232,67	R$3.232,67
3.3.15	Abridor de casa	Unid	200	6	R$ 1,75	R$ 2,57	R$ 1,99	R$ 2,10	R$ 2,10	R$420,67	R$2.524,00
3.3.16	Bobinas de Plástico para Máquina Doméstica	Unid	200	6	R$ 3,85	R$ 2,85	R$ 3,71	R$ 3,47	R$ 3,47	R$694,00	R$4.164,00
3.3.17	Ferro de Passar a Seco com Base de Alumínio - 110V	Unid	100	1	R$ 79,00	R$ 129,00	R$ 85,49	R$ 97,83	R$ 97,83	R$9.783,00	R$9.783,00
3.3.18	Tábua de Passar Suporte para ferro, Tomada extra, Pés anti-derrapante	Unid	100	1	R$ 144,90	R$ 195,32	R$ 119,23	R$ 153,15	R$ 153,15	R$15.315,00	R$15.315,00
3.3.19	Cadeiras fixa	Unid	210	1	R$ 179,10	R$ 131,36	R$ 132,95	R$ 147,80	R$ 147,80	R$31.038,70	R$31.038,70

Campo
Centro de Assessoria ao Movimento Popular

ANEXO I - PLANILHA DE PREVISÃO DE CUSTOS (Valor Estimado)

ITEM	DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	Unid. de Medida	Quant	Meses	COTAÇÃO 1	COTAÇÃO 2	COTAÇÃO 3	PREÇO MÉDIO	Unitário	Mensal	Total
3.3.20	Manequins Altura Busto: 70cm, Largura: 50cm, Busto: 105cm, Cintura: 82cm, Quadril: 101cm, Pedestal H, Material do Pedestal: Aço, Altura Pedestal: Mínimo 62cm e Maximo 120cm, Largura: 27cm, Regulavel: 90cm , 100cm , 111cm e 122	Unid	50	1	R$ 130,00			R$ 130,00	R$ 130,00	R$6.500,00	R$6.500,00
3.3.21	Máquina Corte, Cortar Tecidos Octogonal 4 Pol. 250w 110v	Unid	50	1	R$ 424,79	R$ 483,12	R$ 429,00	R$ 445,64	R$ 445,64	R$22.281,83	R$22.281,83
3.3.22	Arara simples	Unid	50	1	R$ 74,00	R$ 73,37		R$ 73,69	R$ 73,69	R$3.684,25	R$3.684,25
3.3.23	Maquina Reta Industrial com bancada -127 ou 220V	Unid	30	1	R$ 2.374,07	R$ 1.548,70	R$ 1.750,00	R$ 1.890,92	R$ 1.890,92	R$56.727,70	R$56.727,70
3.3.24	Estante Metálica prateleiras	Unid	160	1	R$ 179,99	R$ 181,48	R$ 237,99	R$ 199,82	R$ 199,82	R$31.971,20	R$31.971,20
3.4	**MATERIAL - BARBEARIA**									**R$ 350.252,53**	**R$ 1.591.191,20**
3.4.1	Toalha de rosto brancas, 100% Algodão	Unid	200	4	R$ 9,26	R$ 9,99	R$ 9,50	R$ 9,58	R$ 9,58	R$1.916,67	R$7.666,67
3.4.2	Toalha de rosto brancas, 420g/m²- 100% Algodão	Unid	200	4	R$ 15,90	R$ 17,09	R$ 19,90	R$ 17,63	R$ 17,63	R$3.526,00	R$14.104,00
3.4.3	Lápis branco de maquiagem para designer de barba	Unid	200	2	R$ 9,80	R$ 9,50	R$ 6,38	R$ 8,56	R$ 8,56	R$1.712,00	R$3.424,00
3.4.4	Capa de corte para Cabeleireiro	Unid	200	2	R$ 24,99	R$ 22,99	R$ 17,10	R$ 21,69	R$ 21,69	R$4.338,67	R$8.677,33
3.4.5	Escova cilíndrica	Unid	200	2	R$ 25,21	R$ 28,49	R$ 19,30	R$ 24,33	R$ 24,33	R$4.866,67	R$9.733,33
3.4.6	Escova raquete	Unid	200	2	R$ 69,99	R$ 64,49	R$ 78,90	R$ 71,13	R$ 71,13	R$14.225,33	R$28.450,67
3.4.7	Escova pequena	Unid	200	2	R$ 16,80	R$ 19,39	R$ 25,55	R$ 20,58	R$ 20,58	R$4.116,00	R$8.232,00
3.4.8	Espanador para barbearia	Unid	200	6	R$ 12,19	R$ 22,90	R$ 19,99	R$ 18,36	R$ 18,36	R$3.672,00	R$22.032,00
3.4.9	Pincel para Cabelos Tintura Cabeleireiro e Barbeiro	Unid	200	12	R$ 3,97	R$ 5,99	R$ 5,99	R$ 5,32	R$ 5,32	R$1.063,33	R$12.760,00
3.4.10	Touca Especial Com tiras autocolantes Para Touca Especial Com tiras autocolantes Para Reflexo- Reflexo	Unid	200	2	R$ 22,67	R$ 28,34	R$ 29,49	R$ 26,83	R$ 26,83	R$5.366,67	R$10.733,33
3.4.11	Agulha de crochê	Unid	200	12	R$ 6,49	R$ 5,71	R$ 3,99	R$ 5,40	R$ 5,40	R$1.079,33	R$12.952,00
3.4.12	Clips de cabelo	Unid	200	12	R$ 13,84	R$ 11,60	R$ 5,99	R$ 10,48	R$ 10,48	R$2.095,33	R$25.144,00
3.4.13	Espuma para barbear	Unid	200	12	R$ 13,90	R$ 12,36	R$ 14,99	R$ 13,75	R$ 13,75	R$2.750,00	R$33.000,00
3.4.14	Loção pós-barba 1l	Unid	200	2	R$ 33,90	R$ 39,99	R$ 26,99	R$ 33,63	R$ 33,63	R$6.725,33	R$13.450,67
3.4.15	Borrifador	Unid	200	12	R$ 8,90	R$ 8,90	R$ 4,99	R$ 7,60	R$ 7,60	R$1.519,33	R$18.232,00
3.4.16	Lâminas De Aço Inoxidável Barbear Navalha c/ 60 unidades	Unid	200	1	R$ 27,90	R$ 28,50	R$ 30,75	R$ 29,05	R$ 29,05	R$5.810,00	R$5.810,00
3.4.17	Tesoura de corte Bent 7" / 17.8cm, Modelo: P667-7, Cor: Prata	Unid	200	1	R$ 86,33	R$ 84,55	R$ 84,55	R$ 85,14	R$ 85,14	R$17.028,67	R$17.028,67
3.4.18	Tesoura iniciante desbaste 5,5"	Unid	100	1	R$ 42,00	R$ 57,99	R$ 62,99	R$ 54,33	R$ 54,33	R$5.432,67	R$5.432,67
3.4.19	Navalhete de barbear	Unid	100	1	R$ 14,29	R$ 14,29	R$ 14,29	R$ 14,29	R$ 14,29	R$1.429,00	R$1.429,00
3.4.20	Navalhete desfiadeira	Unid	100	1	R$ 12,13	R$ 21,85	R$ 41,99	R$ 25,32	R$ 25,32	R$2.532,33	R$2.532,33
3.4.21	Máquina de corte de cabelo	Unid	100	1	R$ 155,90	R$ 182,69	R$ 149,90	R$ 162,83	R$ 162,83	R$16.283,00	R$16.283,00
3.4.22	Máquina de acabamento	Unid	100	1	R$ 81,50	R$ 51,00	R$ 74,90	R$ 69,13	R$ 69,13	R$6.913,33	R$6.913,33
3.4.23	Secador profissional	Unid	100	1	R$ 188,92	R$ 199,90	R$ 210,24	R$ 199,69	R$ 199,69	R$19.968,67	R$19.968,67
3.4.24	Pente de cabo e dente fino	Unid	50	1	R$ 3,67	R$ 4,19	R$ 4,19	R$ 4,02	R$ 4,02	R$200,83	R$200,83
3.4.25	Cadeiras de barbeiro reclinável	Unid	10	1	R$ 1.538,00	R$ 1.739,26	R$ 2.319,20	R$ 1.865,49	R$ 1.865,49	R$18.654,87	R$18.654,87
3.4.26	Armário de aço com 2 portas	Unid	50	1	R$ 751,50	R$ 638,78	R$ 969,99	R$ 786,76	R$ 786,76	R$39.337,83	R$39.337,83
3.4.27	Balcão de apoio com espelhos Consoles	Unid	100	1	R$ 568,00			R$ 568,00	R$ 568,00	R$56.800,00	R$56.800,00
3.4.28	Espelhos De Mão Para Demonstração Barbearia Cabelos	Unid	100	1	R$ 33,99	R$ 34,99	R$ 35,90	R$ 34,96	R$ 34,96	R$3.496,00	R$3.496,00
3.4.29	Esterilizador	Unid	200	12	R$ 527,04	R$ 443,86	R$ 489,99	R$ 486,96	R$ 486,96	R$97.392,67	R$1.168.712,00
3.5	**MATERIAL - MANICURE**									**R$ 163.829,50**	**R$ 606.075,50**
3.5.1	Lixa Unha Acabamento Cubo	Unid	200	12	R$ 6,90	R$ 7,96	R$ 5,42	R$ 6,76	R$ 6,76	R$1.352,00	R$16.224,00
3.5.2	Palito para unha de madeira c/ 100	Unid	200	12	R$ 16,41	R$ 18,99	R$ 20,74	R$ 18,71	R$ 18,71	R$3.742,67	R$44.912,00

Campo
Centro de Assessoria ao Movimento Popular

ANEXO I - PLANILHA DE PREVISÃO DE CUSTOS (Valor Estimado)

ITEM	DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	Unid. de Medida	Quant	Meses	COTAÇÃO 1	COTAÇÃO 2	COTAÇÃO 3	PREÇO MÉDIO	Unitário	Mensal	Total
3.5.3	Amolecedor de cutícula 1000ml	Unid	200	12	R$ 33,18	R$ 24,75	R$ 35,49	R$ 31,14	R$ 31,14	R$6.228,00	R$74.736,00
3.5.4	Creme hidratante para mãos e cutículas	Unid	200	12	R$ 38,00	R$ 34,53	R$ 24,90	R$ 32,48	R$ 32,48	R$6.495,33	R$77.944,00
3.5.5	Luvas descartável c/ 100 unidade	Unid	200	12	R$ 19,01	R$ 14,90	R$ 16,10	R$ 16,67	R$ 16,67	R$3.334,00	R$40.008,00
3.5.6	Máscara descartáveis c/ 50 unidades	Unid	200	12	R$ 8,69	R$ 12,90	R$ 9,14	R$ 10,24	R$ 10,24	R$2.048,67	R$24.584,00
3.5.7	Algodão rolo	Unid	200	12	R$ 23,99	R$ 24,50	R$ 19,90	R$ 22,80	R$ 22,80	R$4.559,33	R$54.712,00
3.5.8	Toalha de rosto brancas, 100% Algodão	Unid	200	4	R$ 9,26	R$ 9,99	R$ 9,50	R$ 9,58	R$ 9,58	R$1.916,67	R$7.666,67
3.5.9	Toalha de rosto brancas, 440g/m²- 100% Algodão	Unid	200	4	R$ 15,90	R$ 17,09	R$ 19,90	R$ 17,63	R$ 17,63	R$3.526,00	R$14.104,00
3.5.10	Removedor De Esmalte Farmax 100Ml Base De Acetona	Unid	200	12	R$ 4,90	R$ 4,97	R$ 4,00	R$ 4,62	R$ 4,62	R$924,67	R$11.096,00
3.5.11	Esmaltes diversos	Unid	200	6	R$ 5,59	R$ 7,99	R$ 4,17	R$ 5,92	R$ 5,92	R$1.183,33	R$7.100,00
3.5.12	Papel atoalhados	Unid	200	12	R$ 27,69	R$ 19,10	R$ 21,62	R$ 22,80	R$ 22,80	R$4.560,67	R$54.728,00
3.5.13	Kit 4 Espátulas Ponta Dupla Aço Inox Cutícula Podóloga Unhas	Unid	200	2	R$ 22,31	R$ 23,21	R$ 20,98	R$ 22,17	R$ 22,17	R$4.433,33	R$8.866,67
3.5.14	Porta Algodão	Unid	200	2	R$ 16,90	R$ 17,90	R$ 19,90	R$ 18,23	R$ 18,23	R$3.646,67	R$7.293,33
3.5.15	Cirandinha cadeira p/manicure	Unid	100	1	R$ 275,26	R$ 284,05	R$ 377,85	R$ 312,39	R$ 312,39	R$31.238,67	R$31.238,67
3.5.16	Esterilizador	Unid	100	1	R$ 527,04	R$ 443,86	R$ 489,99	R$ 486,96	R$ 486,96	R$48.696,33	R$48.696,33
3.5.17	Carrinho Esmalte Manicure	Unid	50	1	R$ 227,91	R$ 239,90	R$ 239,90	R$ 235,90	R$ 235,90	R$11.795,17	R$11.795,17
3.5.18	Alicate de Cutícula 777 Profissional Inox Afiado	Unid	200	6	R$ 29,98	R$ 26,90	R$ 25,90	R$ 27,59	R$ 27,59	R$5.518,67	R$33.112,00
3.5.19	Alicate Corte de Unha Ponta Curva	Unid	200	2	R$ 54,50	R$ 39,99	R$ 39,19	R$ 44,56	R$ 44,56	R$8.912,00	R$17.824,00
3.5.20	Tesoura Curva Para Cuticulas	Unid	200	2	R$ 37,91	R$ 55,22	R$ 40,75	R$ 44,63	R$ 44,63	R$8.925,33	R$17.850,67
3.5.21	Bacia para pedicure	Unid	100	2	R$ 9,10	R$ 6,66	R$ 8,00	R$ 7,92	R$ 7,92	R$792,00	R$1.584,00
3.6	**MATERIAL - CÍLIOS**									**R$ 112.179,13**	**R$ 569.138,47**
3.6.1	Microblush alongamento de cilios	Unid	200	12	R$ 11,90	R$ 19,49	R$ 11,99	R$ 14,46	R$ 14,46	R$2.892,00	R$34.704,00
3.6.2	Escovinha para cilios c/ 50 unidades	Unid	200	12	R$ 7,59	R$ 8,00	R$ 7,49	R$ 7,69	R$ 7,69	R$1.538,67	R$18.464,00
3.6.3	Protetor de Pálpebras Alongamento Cílios	Unid	200	12	R$ 18,90	R$ 15,35	R$ 29,90	R$ 21,38	R$ 21,38	R$4.276,67	R$51.320,00
3.6.4	Pinça para Extensão de Cílios	Unid	200	2	R$ 179,90	R$ 151,99	R$ 189,91	R$ 173,93	R$ 173,93	R$34.786,67	R$69.573,33
3.6.5	Anel Batoque Descartável	Unid	200	12	R$ 15,01	R$ 13,00	R$ 9,49	R$ 12,50	R$ 12,50	R$2.500,00	R$30.000,00
3.6.6	Cilios Fios para extensão de cílios	Unid	200	12	R$ 18,00	R$ 21,90	R$ 29,99	R$ 23,30	R$ 23,30	R$4.659,33	R$55.912,00
3.6.7	Removedor em gel	Unid	200	12	R$ 56,99	R$ 52,92	R$ 65,95	R$ 58,62	R$ 58,62	R$11.724,00	R$140.688,00
3.6.8	Termo-Higrômetro Digital	Unid	200	1	R$ 18,87	R$ 19,27	R$ 21,90	R$ 20,01	R$ 20,01	R$4.002,67	R$4.002,67
3.6.9	Fita Micropore Adesiva Transparente ntialégica para Extensão de Cílios	Unid	200	12	R$ 9,90	R$ 12,00	R$ 2,84	R$ 8,25	R$ 8,25	R$1.649,33	R$19.792,00
3.6.10	Máscara descartáveis	Unid	200	12	R$ 8,69	R$ 12,90	R$ 9,14	R$ 10,24	R$ 10,24	R$2.048,67	R$24.584,00
3.6.11	Luvas Nitrilica Preta de emulsão	Unid	200	12	R$ 25,51	R$ 29,90	R$ 26,60	R$ 27,34	R$ 27,34	R$5.467,33	R$65.608,00
3.6.12	Álcool 70% 1 litro	Unid	200	12	R$ 8,46	R$ 6,90	R$ 8,99	R$ 8,12	R$ 8,12	R$1.623,33	R$19.480,00
3.6.13	Cadeira Mocho	Unid	100	1	R$ 180,86	R$ 197,41	R$ 199,99	R$ 192,75	R$ 192,75	R$19.275,33	R$19.275,33
3.6.14	Armário de aço com 2 portas	Unid	20	1	R$ 751,50	R$ 638,78	R$ 969,99	R$ 786,76	R$ 786,76	R$15.735,13	R$15.735,13
3.7	**MATERIAL - TRANCISTA**									**R$ 103.263,67**	**R$ 359.456,00**
3.7.1	Pente Cabo curto	Unid	200	2	R$ 7,99	R$ 1,60		R$ 4,80	R$ 4,80	R$959,00	R$1.918,00
3.7.2	Pente Cabo Fino Mechas	Unid	200	2	R$ 3,67	R$ 4,19	R$ 4,19	R$ 4,02	R$ 4,02	R$803,33	R$1.606,67
3.7.3	Escova raquete	Unid	200	2	R$ 69,99	R$ 64,49	R$ 78,90	R$ 71,13	R$ 71,13	R$14.225,33	R$28.450,67
3.7.4	Óleos Capilar Antiqueda - 100 ml	Unid	200	12	R$ 13,90	R$ 53,99	R$ 14,45	R$ 27,45	R$ 27,45	R$5.489,33	R$65.872,00
3.7.5	Agulha de croche	Unid	200	2	R$ 6,49	R$ 5,71	R$ 3,99	R$ 5,40	R$ 5,40	R$1.079,33	R$2.158,67

Campo
Centro de Assessoria ao Movimento Popular

ANEXO I - PLANILHA DE PREVISÃO DE CUSTOS (Valor Estimado)

ITEM	DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	Unid. de Medida	Quant	Meses	COTAÇÃO 1	COTAÇÃO 2	COTAÇÃO 3	PREÇO MÉDIO	Unitário	Mensal	Total
3.7.6	Clips de cabelo	Unid	200	12	R$ 13,84	R$ 11,60	R$ 5,99	R$ 10,48	R$ 10,48	R$2.095,33	R$25.144,00
3.7.7	Cabelo sintético	Unid	200	12	R$ 23,63	R$ 36,10	R$ 38,60	R$ 32,78	R$ 32,78	R$6.555,33	R$78.664,00
3.7.8	Linha de Lastex 100 metros - Rolo	Unid	200	12	R$ 7,99	R$ 7,79	R$ 9,50	R$ 8,43	R$ 8,43	R$1.685,33	R$20.224,00
3.7.9	Touca para cabelo (Wig cap)	Unid	200	6	R$ 12,99	R$ 19,00	R$ 9,90	R$ 13,96	R$ 13,96	R$2.792,67	R$16.756,00
3.7.10	Anéis para Tranças	Unid	200	12	R$ 14,99	R$ 17,96	R$ 18,90	R$ 17,28	R$ 17,28	R$3.456,67	R$41.480,00
3.7.11	Avental Frontal Preto Oxford Com Bolso Grande Liso	Unid	200	4	R$ 23,99	R$ 17,10	R$ 24,21	R$ 21,77	R$ 21,77	R$4.353,33	R$17.413,33
3.7.12	Tesoura de corte Bent 7" / 17.8cm, Modelo: P667-7, Cor: Prata	Unid	200	1	R$ 86,33	R$ 84,55	R$ 84,55	R$ 85,14	R$ 85,14	R$17.028,67	R$17.028,67
3.7.13	Cadeira Mocho	Unid	100	1	R$ 180,86	R$ 197,41	R$ 199,99	R$ 192,75	R$ 192,75	R$19.275,33	R$19.275,33
3.7.14	Espelhos De Mão Para Demonstração Barbearia Cabelos	Unid	100	1	R$ 33,99	R$ 34,99	R$ 35,90	R$ 34,96	R$ 34,96	R$3.496,00	R$3.496,00
3.7.15	Secador profissional	Unid	100	1	R$ 188,92	R$ 199,90	R$ 210,24	R$ 199,69	R$ 199,69	R$19.968,67	R$19.968,67
3.8	**MATERIAL - SERIGRAFIA**									**R$ 158.497,03**	**R$ 912.872,37**
3.8.1	Emulsão para Serigrafia	Unid	200	12	R$ 49,41	R$ 37,99	R$ 43,00	R$ 43,47	R$ 43,47	R$8.693,33	R$104.320,00
3.8.2	Tinta de Polietileno para Serigrafia	Unid	200	12	R$ 76,41	R$ 34,90	R$ 87,00	R$ 66,10	R$ 66,10	R$13.220,67	R$158.648,00
3.8.3	Solvente para Tinta para Polietileno	Unid	200	12	R$ 62,90	R$ 86,00	R$ 42,15	R$ 63,68	R$ 63,68	R$12.736,67	R$152.840,00
3.8.4	Avental Frontal Preto Oxford Com Bolso Grande Liso	Unid	200	4	R$ 23,99	R$ 17,10	R$ 24,21	R$ 21,77	R$ 21,77	R$4.353,33	R$17.413,33
3.8.5	Quadro para Tela de Serigrafia	Unid	200	12	R$ 13,41	R$ 14,90	R$ 20,24	R$ 16,18	R$ 16,18	R$3.236,67	R$38.840,00
3.8.6	Rodo Manual para Serigrafia	Unid	200	6	R$ 19,90	R$ 13,74	R$ 13,90	R$ 15,85	R$ 15,85	R$3.169,33	R$19.016,00
3.8.7	Gravadora de tela de serigrafia	Unid	10	12	R$ 2.111,00			R$ 2.111,00	R$ 2.111,00	R$21.110,00	R$253.320,00
3.8.8	Balde para Misturar Tinta	Unid	200	2	R$ 23,99	R$ 29,44	R$ 32,71	R$ 28,71	R$ 28,71	R$5.742,67	R$11.485,33
3.8.9	Secador profissional	Unid	100	1	R$ 188,92	R$ 199,90	R$ 210,24	R$ 199,69	R$ 199,69	R$19.968,67	R$19.968,67
3.8.10	Tela para Serigrafia	Unid	200	12	R$ 15,00	R$ 22,04	R$ 22,99	R$ 20,01	R$ 20,01	R$4.002,00	R$48.024,00
3.8.11	Grampeador	Unid	200	1	R$ 41,41	R$ 60,53	R$ 65,61	R$ 55,85	R$ 55,85	R$11.170,00	R$11.170,00
3.8.12	Calha aplicadora de emulsão	Unid	200	1	R$ 24,21	R$ 20,34	R$ 26,90	R$ 23,82	R$ 23,82	R$4.763,33	R$4.763,33
3.8.13	Espátula Aço Inox Lisa Cabo De Madeira 4.3/4''-120 Mm	Unid	200	6	R$ 32,90	R$ 18,40	R$ 28,90	R$ 26,73	R$ 26,73	R$5.346,67	R$32.080,00
3.8.14	Cadeiras fixas	Unid	210	1	R$ 179,10	R$ 131,36	R$ 132,95	R$ 147,80	R$ 147,80	R$31.038,70	R$31.038,70
3.8.15	Mesa cavalete	Unid	50	1	R$ 198,90			R$ 198,90	R$ 198,90	R$9.945,00	R$9.945,00
3.9	**MATERIAL - CURSO RECEPCIONISTA EM MEIOS DE HOSPEDAGEM / INGLÊS BÁSICO**									**R$ 282.313,27**	**R$ 378.643,60**
3.9.1	Cadeiras universitárias	Unid	210	1	R$ 192,51	R$ 196,65	R$ 236,55	R$ 208,57	R$ 208,57	R$43.799,70	R$43.799,70
3.9.2	Tv 50"	Unid	10	1	R$ 1.849,00	R$ 1.794,00	R$ 1.955,00	R$ 1.866,00	R$ 1.866,00	R$18.660,00	R$18.660,00
3.9.3	Armário de aço com 2 portas	Unid	20	1	R$ 751,50	R$ 638,78	R$ 969,99	R$ 786,76	R$ 786,76	R$15.735,13	R$15.735,13
3.9.4	Quadro branco	Unid	10	1	R$ 189,90	R$ 237,53	R$ 219,90	R$ 215,78	R$ 215,78	R$2.157,77	R$2.157,77
3.9.5	Ar Condicionado 30.000Btus	Unid	20	1	R$ 5.829,00	R$ 4.098,60	R$ 5.699,05	R$ 5.208,88	R$ 5.208,88	R$104.177,67	R$104.177,67
3.9.6	Impressora médio porte	Unid	10	1	R$ 2.849,05	R$ 2.439,99	R$ 2.502,00	R$ 2.597,01	R$ 2.597,01	R$25.970,13	R$25.970,13
3.9.7	Pacote Office	Unid	10	24	R$ 84,90	R$ 85,41	R$ 97,00	R$ 89,10	R$ 89,10	R$891,03	R$21.384,80
3.9.8	Notebook	Unid	20	1	R$ 3.014,10	R$ 2.849,05	R$ 3.740,99	R$ 3.201,38	R$ 3.201,38	R$64.027,60	R$64.027,60
3.9.9	cartucho de toner HP 151A ou HP 151X	Unid	10	12	R$ 594,27	R$ 737,00	R$ 737,00	R$ 689,42	R$ 689,42	R$6.894,23	R$82.730,80
3.10	**MATERIAL CONSUMO DIVERSO**									**R$ 9.183,03**	**R$ 220.392,80**
3.10.1	Combustível Gasolina ANP - Valor Médio	Unid	920	24				R$ 6,09	R$ 6,09	R$5.602,80	R$134.467,20
3.10.2	Açúcar Refinado 1kg	Unid	50	24	R$ 4,89	R$ 4,59	R$ 5,50	R$ 4,99	R$ 4,99	R$249,67	R$5.992,00
3.10.3	Adocante Dietético Líquido	Unid	30	24	R$ 3,90	R$ 5,99	R$ 6,24	R$ 5,38	R$ 5,38	R$161,30	R$3.871,20

Campo
Centro de Assessoria ao Movimento Popular

ANEXO I - PLANILHA DE PREVISÃO DE CUSTOS (Valor Estimado)

ITEM	DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	Unid. de Medida	Quant	Meses	COTAÇÃO 1	COTAÇÃO 2	COTAÇÃO 3	PREÇO MÉDIO	Unitário	Mensal	Total
3.10.4	Café Torrado e Moído 500g	Unid	100	24	R$ 30,50	R$ 28,90	R$ 32,99	R$ 30,80	R$ 30,80	R$3.079,67	R$73.912,00
3.10.5	Filtro de Papel nº 102	Unid	20	24	R$ 4,99	R$ 4,99	R$ 3,46	R$ 4,48	R$ 4,48	R$89,60	R$2.150,40
3.11	**MATERIAL DE LIMPEZA**									**R$ 40.929,17**	**R$ 799.918,53**
3.11.1	alcool 70%	Unid	50	24	R$ 6,90	R$ 13,99	R$ 8,99	R$ 9,96	R$ 9,96	R$498,00	R$11.952,00
3.11.2	Limpador Multiuso	Unid	50	24	R$ 6,90	R$ 2,65	R$ 3,99	R$ 4,51	R$ 4,51	R$225,67	R$5.416,00
3.11.3	balde 10l	Unid	40	2	R$ 7,20	R$ 8,08	R$ 11,58	R$ 8,95	R$ 8,95	R$358,13	R$716,27
3.11.4	cloro 5l	Unid	50	24	R$ 19,41	R$ 18,99	R$ 21,99	R$ 20,13	R$ 20,13	R$1.006,50	R$24.156,00
3.11.5	desinfetante 5l	Unid	50	24	R$ 10,53	R$ 18,73	R$ 15,53	R$ 14,93	R$ 14,93	R$746,50	R$17.916,00
3.11.6	Lixeira 100L	Unid	60	1	R$ 59,99	R$ 67,36	R$ 99,90	R$ 75,75	R$ 75,75	R$4.545,00	R$4.545,00
3.11.7	pá de lixo	Unid	20	2	R$ 12,90	R$ 8,99	R$ 22,80	R$ 14,90	R$ 14,90	R$297,93	R$595,87
3.11.8	Kit 10 Panos de Chão Branco 40x65 cm – Limpeza Pesada	Unid	20	12	R$ 42,29	R$ 24,50	R$ 32,98	R$ 33,26	R$ 33,26	R$665,13	R$7.981,60
3.11.9	Papel Higiênico Rolão 300 Mts	Unid	320	24	R$ 43,78	R$ 36,59	R$ 45,61	R$ 41,99	R$ 41,99	R$13.437,87	R$322.508,80
3.11.10	papel toalha	Unid	500	24	R$ 27,69	R$ 19,10	R$ 21,62	R$ 22,80	R$ 22,80	R$11.401,67	R$273.640,00
3.11.11	rodo de limpeza grande 60cm	Unid	20	2	R$ 17,13	R$ 22,79	R$ 15,99	R$ 18,64	R$ 18,64	R$372,73	R$745,47
3.11.12	sabão em pó 4kg	Unid	50	24	R$ 49,40	R$ 35,90	R$ 59,89	R$ 48,40	R$ 48,40	R$2.419,83	R$58.076,00
3.11.13	saco de lixo 100L	Unid	50	24	R$ 57,30	R$ 29,70	R$ 44,65	R$ 43,88	R$ 43,88	R$2.194,17	R$52.660,00
3.11.14	copo de água 200ml	Unid	100	24	R$ 5,99	R$ 6,19	R$ 5,53	R$ 5,90	R$ 5,90	R$590,33	R$14.168,00
3.11.15	suporte papel higiênico	Unid	20	1	R$ 29,00	R$ 36,10	R$ 29,70	R$ 31,60	R$ 31,60	R$632,00	R$632,00
3.11.16	suporte papel toalha	Unid	20	1	R$ 31,60	R$ 14,55	R$ 23,79	R$ 23,31	R$ 23,31	R$466,27	R$466,27
3.11.17	suporte copo de água	Unid	20	1	R$ 58,60	R$ 34,69	R$ 50,00	R$ 47,76	R$ 47,76	R$955,27	R$955,27
3.11.18	copo de café 50ml	Unid	50	24	R$ 2,06	R$ 2,40	R$ 2,51	R$ 2,32	R$ 2,32	R$116,17	R$2.788,00
4	**SERVIÇOS**	**Unid. de Medida**	**Quant**	**Meses**	**COTAÇÃO 1**	**COTAÇÃO 2**	**COTAÇÃO 3**	**PREÇO MÉDIO**	**Unitário**	**R$ 597.400,00**	**R$ 7.037.600,00**
4.1	**SERVIÇOS TERCEIRO**									**R$ 587.400,00**	**R$ 6.797.600,00**
4.1.1	Assessoria de Comunicação	Mês	1	24				R$ 3.400,00	R$ 3.400,00	R$3.400,00	R$81.600,00
4.1.2	Gráfico	Mês	10	4				R$ 10.000,00	R$ 10.000,00	R$100.000,00	R$400.000,00
4.1.3	Evento Formatura	Mês	10	12				R$ 20.000,00	R$ 20.000,00	R$200.000,00	R$2.400.000,00
4.1.4	Locação de Veículo SEM Motorista e SEM Combustível - 05 lugares	Mês	4	24				R$ 4.500,00	R$ 4.500,00	R$18.000,00	R$432.000,00
4.1.5	Locação De Imovél	Mês	10	24				R$ 9.000,00	R$ 9.000,00	R$90.000,00	R$2.160.000,00
4.1.6	Despesa de Locação De Imovél	Mês	10	24				R$ 2.000,00	R$ 2.000,00	R$20.000,00	R$480.000,00
4.1.7	Manutenção Predial	Mês	10	4				R$ 10.000,00	R$ 10.000,00	R$100.000,00	R$400.000,00
4.1.8	Manutenção de Equipamentos	Mês	10	6				R$ 5.000,00	R$ 5.000,00	R$50.000,00	R$300.000,00
4.1.9	Assessoria Audiovisuais	Mês	1	24				R$ 3.000,00	R$ 3.000,00	R$3.000,00	R$72.000,00
4.1.10	Assessoria Tecnologica	Mês	1	24				R$ 3.000,00	R$ 3.000,00	R$3.000,00	R$72.000,00
4.2	**CUSTO OPERACIONAL**									**R$ 10.000,00**	**R$ 240.000,00**
4.2.1	Assessoria Jurídica	Mês	1	24				R$ 3.500,00	R$ 3.500,00	R$3.500,00	R$84.000,00
4.2.2	Assessoria Contabill	Mês	1	24				R$ 3.500,00	R$ 3.500,00	R$3.500,00	R$84.000,00
4.2.3	Serviço de Monitoramento	Mês	1	24				R$ 3.000,00	R$ 3.000,00	R$3.000,00	R$72.000,00
5	**CUSTOS INDIRETOS**		**5%**							**R$ 56.740,18**	**R$ 1.361.764,21**
5.1	rateio aluguel sede (aluguel+condominio+IPTU)	Mês	1	24	-	-	-	R$ 14.185,04	R$ 14.185,04	R$14.185,04	R$340.441,05
5.2	rateio internet sede	Mês	1	24	-	-	-	R$ 2.269,61	R$ 2.269,61	R$2.269,61	R$54.470,57

Campo
Centro de Assessoria ao Movimento Popular

ANEXO I - PLANILHA DE PREVISÃO DE CUSTOS (Valor Estimado)

ITEM	DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	Unid. de Medida	Quant	Meses	COTAÇÃO 1	COTAÇÃO 2	COTAÇÃO 3	PREÇO MÉDIO	Unitário	Mensal	Total
5.3	rateio luz sede	Mês	1	24	-	-	-	R$ 5.674,02	R$ 5.674,02	R$5.674,02	R$136.176,42
5.4	rateio material administrativo sede	Mês	1	24	-	-	-	R$ 13.617,64	R$ 13.617,64	R$13.617,64	R$326.823,41
5.5	rateio cartório	Mês	1	24	-	-	-	R$ 14.185,04	R$ 14.185,04	R$14.185,04	R$340.441,05
5.6	rateio material de limpeza sede	Mês	1	24	-	-	-	R$ 6.808,82	R$ 6.808,82	R$6.808,82	R$163.411,71
	TOTAL CUSTOS DIRETOS (sem custos indiretos)									**R$ 3.407.306,36**	**R$ 27.235.284,28**
	VALOR GLOBAL/TOTAL ESTIMADO (com custos indiretos)									**R$ 3.464.046,54**	**R$ 28.597.048,49**

Nº ITEM	CENTRO DE CUSTO	% SOBRE O VALOR GLOBAL	% SOBRE OS CUSTOS DIRETOS	TOTAL POR CUSTO
1	**PESSOAL - CONTRATAÇÃO CLT (Encargos, Benefício e demais previsões trabalhistas)**	42,34%	0	R$ 12.107.618,17
2	**MATERIAIS PERMANENTES**	0,36%	0	R$ 101.532,45
3	**MATERIAIS PEDAGÓGICO**	27,93%	0	R$ 7.988.533,66
4	**SERVIÇOS**	24,61%	0	R$ 7.037.600,00
	TOTAL CUSTOS DIRETOS (sem custos indiretos)		**1**	**R$ 27.235.284,28**
5	**CUSTOS INDIRETOS**	4,76%	0	R$ 1.361.764,21
	VALOR GLOBAL/TOTAL ESTIMADO (com custos indiretos)	**100,00%**	**-**	**R$ 28.597.048,49**

CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO			
Parcela	**MÊS - ANO**	**Perc**	**Total**
Parcela 1	Mês 01 - Ano I	18,00%	R$ 5.147.468,73
Parcela 2	Mês 04 - Ano I	12,00%	R$ 3.431.645,82
Parcela 3	Mês 07 - Ano I	12,00%	R$ 3.431.645,82
Parcela 4	Mês 10 - Ano I	12,00%	R$ 3.431.645,82
Parcela 5	Mês 01 - Ano II	12,00%	R$ 3.431.645,82
Parcela 6	Mês 04 - Ano II	12,00%	R$ 3.431.645,82
Parcela 7	Mês 07 - Ano II	12,00%	R$ 3.431.645,82
Parcela 8	Mês 10 - Ano II	10,00%	R$ 2.859.704,85
TOTAL DO DESEMBOLSO		**100,0%**	**R$ 28.597.048,49**

PLANILHA DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇOS

Composição de Custos de Mão de Obra (IN-05/2017 alterada pela IN-07/2018 - MPOG)

Discriminação dos Serviços		
A	Data de apresentação da proposta	
B	Município	Rio de Janeiro
C	Ano do Acordo, Convenção ou Dissídio Coletivo	2025/2025 - SINDFILANTROPICA
D	Nº de meses de execução contratual	24

Identificação do Serviço		
Tipo de Serviço	Unidade de Medida	Quantidade total a contratar (em função da unidade de medida)
Operacional	Und	2

Dados para composição dos custos referentes à mão-de-obra		
1	Tipo de serviço (mesmo serviço com características distintas)	Operacional
2	Classificação Brasileira de Ocupações (CBO)	
3	Salário Nominativo da Categoria Profissional	**R$1.998,39**
4	Categoria profissional (vinculada à execução contratual)	**Motorista**
5	Data base da categoria (dia/mês/ano)	28/08/2025

MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO			
1	**COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO**	**%**	**VALOR**
A	Salário Base		**R$ 1.998,39**
B	Adicional Periculosidade	0%	R$ 0,00
C	Adicional Insalubridade	0%	R$ 0,00
D	Adicional Noturno	0%	R$ 0,00
E	Adicional de Hora Noturna Reduzida		R$ 0,00
F	Sobreaviso		R$ 0,00
TOTAL MÓDULO 1			**R$ 1.998,39**

MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS			
Submódulo 2.1 - 13º Salário, Férias e Adicional de Férias		**%**	**VALOR**
A	13 (Décimo-terceiro) salário	8,33%	R$ 208,33
B	Férias e Adicional de Férias (1/3 sobre Férias Indenizadas)	33,33%	R$ 277,78
TOTAL SUBMÓDULO 2.1		**41,66%**	**R$ 486,11**

Submódulo 2.2 - GPS, FGTS e Outras Contribuições		**%**	**VALOR**
A	INSS	20,00%	R$ 496,90
B	Salário Educação	2,50%	R$ 62,11
C	SAT (Seguro Acidente de Trabalho)	2,00%	R$ 49,69
D	SESC ou SESI	1,50%	R$ 37,27
E	SENAI - SENAC	1,00%	R$ 24,85
F	SEBRAE	0,60%	R$ 14,91
G	INCRA	0,20%	R$ 4,97
H	FGTS	8,00%	R$ 198,76
TOTAL SUBMÓDULO 2.2		**35,80%**	**R$ 889,45**

Submódulo 2.3 - Benefícios Mensais e Diários		**VALOR**
A	Transporte	R$ 56,80
B	Auxílio-Refeição/Alimentação	R$ 308,00
C	Benefício Indireto	R$ 6,00
D	Outros (especificar)	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 2.3		**R$ 370,80**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 2 - ENCARGOS, BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS		
Módulo 2 - Encargos, Benefícios Anuais, Mensais e Diários		**VALOR**
2.1	13º Salário, Férias e Adicional de Férias	R$ 486,11
2.2	GPS, FGTS e Outras Contribuições	R$ 889,45
2.3	Benefícios Mensais e Diários	R$ 370,80
TOTAL DO MÓDULO 2		**R$ 1.746,36**

MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO		
3.1	**PROVISÃO PARA RESCISÃO**	**VALOR**
A	**Aviso Prévio Indenizado**	**R$ 177,84**
B	Incidência do FGTS sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 299,65
C	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 95,56
D	**Aviso Prévio Trabalhado**	**R$ 255,41**
E	Incidência dos encargos do submódulo 2.2 sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 368,83
F	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 95,56
TOTAL DO MÓDULO 3		**R$ 433,25**

MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE			
Submódulo 4.1 - Ausências Legais		**Estimativa Reposição**	**VALOR**
A	Férias	20,71	R$ 279,57
B	Ausências Legais	1,00	R$ 13,50
C	Licença Paternidade	0,45	R$ 6,06
D	Ausência por Acidente de Trabalho	0,95	R$ 12,89
E	Afastamento Maternidade	0,35	R$ 4,70
F	Outros (especificar)	3,82	R$ 51,61
TOTAL SUBMÓDULO 4.1 VALOR= (Estimativa reposição Ausências legais*(Base cálculo - submódulo 4.1 - custo por trabalhador/30)/12)			**R$ 368,32**

Submódulo 4.2 - Intrajornada		**VALOR**
A	Intervalo para Repouso ou Alimentação	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 4.2		**R$ 0,00**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 4 - CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE		
Módulo 4 - Custo de Reposição do Profissional Ausente		**VALOR**
4.1	Ausências Legais	R$ 368,32
4.2	Intrajornada	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 4		**R$ 368,32**

MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS		
5	**INSUMOS DIVERSOS**	**VALOR**
A	Uniformes	R$ 0,00
B	Materiais	R$ 0,00
C	Equipamentos	R$ 0,00
D	Outros (ASO)	R$ 6,25
TOTAL DO MÓDULO 5		**R$ 6,25**

MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO			
6	**CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO**	**%**	**VALOR**
A	Custos Indiretos	0,00%	R$ 0,00
B	Lucro	0,00%	R$ 0,00
C	**TRIBUTOS**		
C.1	PIS	1,00%	R$ 52,34
C.2	COFINS	0,00%	R$ 0,00
C.3	ISS	0,00%	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 6		1,00%	**R$ 52,34**

QUADRO RESUMO DO CUSTO POR EMPREGADO		
Mão-de-Obra vinculada à execução contratual (valor por empregado)		**VALOR**
A	MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO	R$ 1.998,39
B	MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS	R$ 1.746,36
C	MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO	R$ 433,25
D	MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE	R$ 368,32
E	MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS	R$ 6,25
Subtotal (A + B + C + D + E)		**R$ 4.552,58**
F	MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO	**R$ 52,34**
PREÇO TOTAL POR EMPREGADO		**R$ 4.604,91**

PLANILHA DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇOS

Composição de Custos de Mão de Obra (IN-05/2017 alterada pela IN-07/2018 - MPOG)

Discriminação dos Serviços		
A	Data de apresentação da proposta	
B	Município	Rio de Janeiro
C	Ano do Acordo, Convenção ou Dissídio Coletivo	2025/2025 - SINDFILANTROPICA
D	Nº de meses de execução contratual	24

Identificação do Serviço		
Tipo de Serviço	Unidade de Medida	Quantidade total a contratar (em função da unidade de medida)
Operacional	Und	10

Dados para composição dos custos referentes à mão-de-obra		
1	Tipo de serviço (mesmo serviço com características distintas)	Operacional
2	Classificação Brasileira de Ocupações (CBO)	
3	Salário Nominativo da Categoria Profissional	**R$1.998,39**
4	Categoria profissional (vinculada à execução contratual)	**Porteiro**
5	Data base da categoria (dia/mês/ano)	28/08/2025

MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO			
1	**COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO**	**%**	**VALOR**
A	Salário Base		**R$ 1.998,39**
B	Adicional Periculosidade	0%	R$ 0,00
C	Adicional Insalubridade	0%	R$ 0,00
D	Adicional Noturno	0%	R$ 0,00
E	Adicional de Hora Noturna Reduzida		R$ 0,00
F	Sobreaviso		R$ 0,00
TOTAL MÓDULO 1			**R$ 1.998,39**

MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS			
Submódulo 2.1 - 13º Salário, Férias e Adicional de Férias		**%**	**VALOR**
A	13 (Décimo-terceiro) salário	8,33%	R$ 166,53
B	Férias e Adicional de Férias (1/3 sobre Férias Indenizadas)	33,33%	R$ 222,04
TOTAL SUBMÓDULO 2.1		**41,66%**	**R$ 388,58**

Submódulo 2.2 - GPS, FGTS e Outras Contribuições		**%**	**VALOR**
A	INSS	20,00%	R$ 477,39
B	Salário Educação	2,50%	R$ 59,67
C	SAT (Seguro Acidente de Trabalho)	2,00%	R$ 47,74
D	SESC ou SESI	1,50%	R$ 35,80
E	SENAI - SENAC	1,00%	R$ 23,87
F	SEBRAE	0,60%	R$ 14,32
G	INCRA	0,20%	R$ 4,77
H	FGTS	8,00%	R$ 190,96
TOTAL SUBMÓDULO 2.2		**35,80%**	**R$ 854,53**

Submódulo 2.3 - Benefícios Mensais e Diários		**VALOR**
A	Transporte	R$ 86,90
B	Auxílio-Refeição/Alimentação	R$ 308,00
C	Benefício Indireto	R$ 6,00
D	Outros (especificar)	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 2.3		**R$ 400,90**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 2 - ENCARGOS, BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS		
Módulo 2 - Encargos, Benefícios Anuais, Mensais e Diários		**VALOR**
2.1	13º Salário, Férias e Adicional de Férias	R$ 388,58
2.2	GPS, FGTS e Outras Contribuições	R$ 854,53
2.3	Benefícios Mensais e Diários	R$ 400,90
TOTAL DO MÓDULO 2		**R$ 1.644,01**

MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO		
3.1	**PROVISÃO PARA RESCISÃO**	**VALOR**
A	**Aviso Prévio Indenizado**	**R$ 146,08**
B	Incidência do FGTS sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 248,23
C	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 76,38
D	**Aviso Prévio Trabalhado**	**R$ 208,95**
E	Incidência dos encargos do submódulo 2.2 sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 303,53
F	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 76,38
TOTAL DO MÓDULO 3		**R$ 355,03**

MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE			
Submódulo 4.1 - Ausências Legais		**Estimativa Reposição**	**VALOR**
A	Férias	20,71	R$ 229,99
B	Ausências Legais	1,00	R$ 11,10
C	Licença Paternidade	0,45	R$ 4,98
D	Ausência por Acidente de Trabalho	0,95	R$ 10,60
E	Afastamento Maternidade	0,35	R$ 3,86
F	Outros (especificar)	3,82	R$ 42,46
TOTAL SUBMÓDULO 4.1 VALOR= (Estimativa reposição Ausências legais*(Base cálculo - submódulo 4.1 - custo por trabalhador/30)/12)			**R$ 303,00**

Submódulo 4.2 - Intrajornada		**VALOR**
A	Intervalo para Repouso ou Alimentação	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 4.2		**R$ 0,00**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 4 - CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE		
Módulo 4 - Custo de Reposição do Profissional Ausente		**VALOR**
4.1	Ausências Legais	R$ 303,00
4.2	Intrajornada	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 4		**R$ 303,00**

MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS		
5	**INSUMOS DIVERSOS**	**VALOR**
A	Uniformes	R$ 0,00
B	Materiais	R$ 0,00
C	Equipamentos	R$ 0,00
D	Outros (ASO)	R$ 6,25
TOTAL DO MÓDULO 5		**R$ 6,25**

MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO			
6	**CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO**	**%**	**VALOR**
A	Custos Indiretos	0,00%	R$ 0,00
B	Lucro	0,00%	R$ 0,00
C	**TRIBUTOS**		
C.1	PIS	1,00%	R$ 43,07
C.2	COFINS	0,00%	R$ 0,00
C.3	ISS	0,00%	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 6		1,00%	**R$ 43,07**

QUADRO RESUMO DO CUSTO POR EMPREGADO		
Mão-de-Obra vinculada à execução contratual (valor por empregado)		**VALOR**
A	MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO	R$ 1.998,39
B	MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS	R$ 1.644,01
C	MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO	R$ 355,03
D	MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE	R$ 303,00
E	MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS	R$ 6,25
Subtotal (A + B + C + D + E)		**R$ 4.306,68**
F	MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO	**R$ 43,07**
PREÇO TOTAL POR EMPREGADO		**R$ 4.349,74**

PLANILHA DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇOS

Composição de Custos de Mão de Obra (IN-05/2017 alterada pela IN-07/2018 - MPOG)

Discriminação dos Serviços		
A	Data de apresentação da proposta	
B	Município	Rio de Janeiro
C	Ano do Acordo, Convenção ou Dissídio Coletivo	2025/2025 - SINDFILANTROPICA
D	Nº de meses de execução contratual	24

Identificação do Serviço		
Tipo de Serviço	Unidade de Medida	Quantidade total a contratar (em função da unidade de medida)
Operacional	Und	10

Dados para composição dos custos referentes à mão-de-obra		
1	Tipo de serviço (mesmo serviço com características distintas)	Operacional
2	Classificação Brasileira de Ocupações (CBO)	
3	Salário Nominativo da Categoria Profissional	**R$1.799,46**
4	Categoria profissional (vinculada à execução contratual)	**Auxiliar de Serviços Gerais**
5	Data base da categoria (dia/mês/ano)	28/08/2025

MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO			
1	**COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO**	**%**	**VALOR**
A	Salário Base		**R$ 1.799,46**
B	Adicional Periculosidade	0%	R$ 0,00
C	Adicional Insalubridade	0%	R$ 0,00
D	Adicional Noturno	0%	R$ 0,00
E	Adicional de Hora Noturna Reduzida		R$ 0,00
F	Sobreaviso		R$ 0,00
TOTAL MÓDULO 1			**R$ 1.799,46**

MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS			
Submódulo 2.1 - 13º Salário, Férias e Adicional de Férias		**%**	**VALOR**
A	13 (Décimo-terceiro) salário	8,33%	R$ 149,96
B	Férias e Adicional de Férias (1/3 sobre Férias Indenizadas)	33,33%	R$ 199,94
TOTAL SUBMÓDULO 2.1		**41,66%**	**R$ 349,90**

Submódulo 2.2 - GPS, FGTS e Outras Contribuições		**%**	**VALOR**
A	INSS	20,00%	R$ 429,87
B	Salário Educação	2,50%	R$ 53,73
C	SAT (Seguro Acidente de Trabalho)	2,00%	R$ 42,99
D	SESC ou SESI	1,50%	R$ 32,24
E	SENAI - SENAC	1,00%	R$ 21,49
F	SEBRAE	0,60%	R$ 12,90
G	INCRA	0,20%	R$ 4,30
H	FGTS	8,00%	R$ 171,95
TOTAL SUBMÓDULO 2.2		**35,80%**	**R$ 769,47**

Submódulo 2.3 - Benefícios Mensais e Diários		**VALOR**
A	Transporte	R$ 98,83
B	Auxílio-Refeição/Alimentação	R$ 308,00
C	Benefício Indireto	R$ 6,00
D	Outros (especificar)	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 2.3		**R$ 412,83**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 2 - ENCARGOS, BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS		
Módulo 2 - Encargos, Benefícios Anuais, Mensais e Diários		**VALOR**
2.1	13º Salário, Férias e Adicional de Férias	R$ 349,90
2.2	GPS, FGTS e Outras Contribuições	R$ 769,47
2.3	Benefícios Mensais e Diários	R$ 412,83
TOTAL DO MÓDULO 2		**R$ 1.532,20**

MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO		
3.1	**PROVISÃO PARA RESCISÃO**	**VALOR**
A	**Aviso Prévio Indenizado**	**R$ 133,48**
B	Incidência do FGTS sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 227,84
C	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 68,78
D	**Aviso Prévio Trabalhado**	**R$ 190,53**
E	Incidência dos encargos do submódulo 2.2 sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 277,64
F	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 68,78
TOTAL DO MÓDULO 3		**R$ 324,01**

MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE			
Submódulo 4.1 - Ausências Legais		**Estimativa Reposição**	**VALOR**
A	Férias	20,71	R$ 210,33
B	Ausências Legais	1,00	R$ 10,15
C	Licença Paternidade	0,45	R$ 4,56
D	Ausência por Acidente de Trabalho	0,95	R$ 9,70
E	Afastamento Maternidade	0,35	R$ 3,53
F	Outros (especificar)	3,82	R$ 48,14
TOTAL SUBMÓDULO 4.1 VALOR= (Estimativa reposição Ausências legais*(Base cálculo - submódulo 4.1 - custo por trabalhador/30)/12)			**R$ 286,41**

Submódulo 4.2 - Intrajornada		**VALOR**
A	Intervalo para Repouso ou Alimentação	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 4.2		**R$ 0,00**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 4 - CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE		
Módulo 4 - Custo de Reposição do Profissional Ausente		**VALOR**
4.1	Ausências Legais	R$ 286,41
4.2	Intrajornada	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 4		**R$ 286,41**

MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS		
5	**INSUMOS DIVERSOS**	**VALOR**
A	Uniformes	R$ 0,00
B	Materiais	R$ 0,00
C	Equipamentos	R$ 0,00
D	Outros (ASO)	R$ 6,25
TOTAL DO MÓDULO 5		**R$ 6,25**

MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO			
6	**CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO**	**%**	**VALOR**
A	Custos Indiretos	0,00%	R$ 0,00
B	Lucro	0,00%	R$ 0,00
C	**TRIBUTOS**		
C.1	PIS	1,00%	R$ 48,83
C.2	COFINS	0,00%	R$ 0,00
C.3	ISS	0,00%	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 6		1,00%	**R$ 48,83**

QUADRO RESUMO DO CUSTO POR EMPREGADO		
Mão-de-Obra vinculada à execução contratual (valor por empregado)		**VALOR**
A	MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO	R$ 1.799,46
B	MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS	R$ 1.532,20
C	MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO	R$ 324,01
D	MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE	R$ 286,41
E	MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS	R$ 6,25
Subtotal (A + B + C + D + E)		**R$ 3.948,33**
F	MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO	**R$ 48,83**
PREÇO TOTAL POR EMPREGADO		**R$ 3.997,15**

PLANILHA DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇOS

Composição de Custos de Mão de Obra (IN-05/2017 alterada pela IN-07/2018 - MPOG)

Discriminação dos Serviços		
A	Data de apresentação da proposta	
B	Município	Rio de Janeiro
C	Ano do Acordo, Convenção ou Dissídio Coletivo	2025/2025 - SINDFILANTROPICA
D	Nº de meses de execução contratual	24

Identificação do Serviço		
Tipo de Serviço	Unidade de Medida	Quantidade total a contratar (em função da unidade de medida)
Operacional	Und	10

Dados para composição dos custos referentes à mão-de-obra		
1	Tipo de serviço (mesmo serviço com características distintas)	Operacional
2	Classificação Brasileira de Ocupações (CBO)	**7823-10**
3	Salário Nominativo da Categoria Profissional	**R$2.309,99**
4	Categoria profissional (vinculada à execução contratual)	**Recepcionista**
5	Data base da categoria (dia/mês/ano)	28/08/2025

MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO			
1	**COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO**	**%**	**VALOR**
A	Salário Base		**R$ 2.309,99**
B	Adicional Periculosidade	0%	R$ 0,00
C	Adicional Insalubridade	0%	R$ 0,00
D	Adicional Noturno	0%	R$ 0,00
E	Adicional de Hora Noturna Reduzida		R$ 0,00
F	Sobreaviso		R$ 0,00
TOTAL MÓDULO 1			**R$ 2.309,99**

MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS			
Submódulo 2.1 - 13º Salário, Férias e Adicional de Férias		**%**	**VALOR**
A	13 (Décimo-terceiro) salário	8,33%	R$ 192,50
B	Férias e Adicional de Férias (1/3 sobre Férias Indenizadas)	33,33%	R$ 256,67
TOTAL SUBMÓDULO 2.1		**41,66%**	**R$ 449,16**

Submódulo 2.2 - GPS, FGTS e Outras Contribuições		**%**	**VALOR**
A	INSS	20,00%	R$ 551,83
B	Salário Educação	2,50%	R$ 68,98
C	SAT (Seguro Acidente de Trabalho)	2,00%	R$ 55,18
D	SESC ou SESI	1,50%	R$ 41,39
E	SENAI - SENAC	1,00%	R$ 27,59
F	SEBRAE	0,60%	R$ 16,55
G	INCRA	0,20%	R$ 5,52
H	FGTS	8,00%	R$ 220,73
TOTAL SUBMÓDULO 2.2		**35,80%**	**R$ 987,78**

Submódulo 2.3 - Benefícios Mensais e Diários		**VALOR**
A	Transporte	R$ 68,20
B	Auxílio-Refeição/Alimentação	R$ 308,00
C	Benefício Indireto	R$ 6,00
D	Outros (especificar)	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 2.3		**R$ 382,20**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 2 - ENCARGOS, BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS		
Módulo 2 - Encargos, Benefícios Anuais, Mensais e Diários		**VALOR**
2.1	13º Salário, Férias e Adicional de Férias	R$ 449,16
2.2	GPS, FGTS e Outras Contribuições	R$ 987,78
2.3	Benefícios Mensais e Diários	R$ 382,20
TOTAL DO MÓDULO 2		**R$ 1.819,14**

MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO		
3.1	**PROVISÃO PARA RESCISÃO**	**VALOR**
A	**Aviso Prévio Indenizado**	**R$ 165,81**
B	Incidência do FGTS sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 280,17
C	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 88,29
D	**Aviso Prévio Trabalhado**	**R$ 237,81**
E	Incidência dos encargos do submódulo 2.2 sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 344,09
F	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 88,29
TOTAL DO MÓDULO 3		**R$ 403,62**

MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE			
Submódulo 4.1 - Ausências Legais		**Estimativa Reposição**	**VALOR**
A	Férias	20,71	R$ 260,79
B	Ausências Legais	1,00	R$ 12,59
C	Licença Paternidade	0,45	R$ 5,65
D	Ausência por Acidente de Trabalho	0,95	R$ 12,02
E	Afastamento Maternidade	0,35	R$ 4,38
F	Outros (especificar)	3,82	R$ 48,14
TOTAL SUBMÓDULO 4.1 VALOR= (Estimativa reposição Ausências legais*(Base cálculo - submódulo 4.1 - custo por trabalhador/30)/12)			**R$ 343,58**

Submódulo 4.2 - Intrajornada		**VALOR**
A	Intervalo para Repouso ou Alimentação	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 4.2		**R$ 0,00**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 4 - CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE		
Módulo 4 - Custo de Reposição do Profissional Ausente		**VALOR**
4.1	Ausências Legais	R$ 343,58
4.2	Intrajornada	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 4		**R$ 343,58**

MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS		
5	**INSUMOS DIVERSOS**	**VALOR**
A	Uniformes	R$ 0,00
B	Materiais	R$ 0,00
C	Equipamentos	R$ 0,00
D	Outros (ASO)	R$ 6,25
TOTAL DO MÓDULO 5		**R$ 6,25**

MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO			
6	**CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO**	**%**	**VALOR**
A	Custos Indiretos	0,00%	R$ 0,00
B	Lucro	0,00%	R$ 0,00
C	**TRIBUTOS**		
C.1	PIS	1,00%	R$ 48,83
C.2	COFINS	0,00%	R$ 0,00
C.3	ISS	0,00%	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 6		1,00%	**R$ 48,83**

QUADRO RESUMO DO CUSTO POR EMPREGADO		
Mão-de-Obra vinculada à execução contratual (valor por empregado)		**VALOR**
A	MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO	R$ 2.309,99
B	MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS	R$ 1.819,14
C	MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO	R$ 403,62
D	MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE	R$ 343,58
E	MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS	R$ 6,25
Subtotal (A + B + C + D + E)		**R$ 4.882,58**
F	MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO	**R$ 48,83**
PREÇO TOTAL POR EMPREGADO		**R$ 4.931,41**

PLANILHA DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇOS

Composição de Custos de Mão de Obra (IN-05/2017 alterada pela IN-07/2018 - MPOG)

Discriminação dos Serviços		
A	Data de apresentação da proposta	
B	Município	Rio de Janeiro
C	Ano do Acordo, Convenção ou Dissídio Coletivo	2025/2025 - SINDFILANTROPICA
D	Nº de meses de execução contratual	24

Identificação do Serviço		
Tipo de Serviço	Unidade de Medida	Quantidade total a contratar (em função da unidade de medida)
Administrativo	Und	80

Dados para composição dos custos referentes à mão-de-obra		
1	Tipo de serviço (mesmo serviço com características distintas)	Administrativo
2	Classificação Brasileira de Ocupações (CBO)	**5153-05**
3	Salário Nominativo da Categoria Profissional	**R$1.000,00**
4	Categoria profissional (vinculada à execução contratual)	**Instrutores**
5	Data base da categoria (dia/mês/ano)	28/08/2025

MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO			
1	**COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO**	**%**	**VALOR**
A	Salário Base		**R$ 1.000,00**
B	Adicional Periculosidade	0%	R$ 0,00
C	Adicional Insalubridade	0%	R$ 0,00
D	Adicional Noturno	0%	R$ 0,00
E	Adicional de Hora Noturna Reduzida		R$ 0,00
F	Sobreaviso		R$ 0,00
TOTAL MÓDULO 1			**R$ 1.000,00**

MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS			
Submódulo 2.1 - 13º Salário, Férias e Adicional de Férias		**%**	**VALOR**
A	13 (Décimo-terceiro) salário	8,33%	R$ 83,33
B	Férias e Adicional de Férias (1/3 sobre Férias Indenizadas)	33,33%	R$ 111,11
TOTAL SUBMÓDULO 2.1		**41,66%**	**R$ 194,44**

Submódulo 2.2 - GPS, FGTS e Outras Contribuições		**%**	**VALOR**
A	INSS	20,00%	R$ 238,89
B	Salário Educação	2,50%	R$ 29,86
C	SAT (Seguro Acidente de Trabalho)	2,00%	R$ 23,89
D	SESC ou SESI	1,50%	R$ 17,92
E	SENAI - SENAC	1,00%	R$ 11,94
F	SEBRAE	0,60%	R$ 7,17
G	INCRA	0,20%	R$ 2,39
H	FGTS	8,00%	R$ 95,56
TOTAL SUBMÓDULO 2.2		**35,80%**	**R$ 427,61**

Submódulo 2.3 - Benefícios Mensais e Diários		**VALOR**
A	Transporte	R$ 146,80
B	Auxílio-Refeição/Alimentação	R$ 308,00
C	Benefício Indireto	R$ 6,00
D	Outros (especificar)	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 2.3		**R$ 460,80**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 2 - ENCARGOS, BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS		
Módulo 2 - Encargos, Benefícios Anuais, Mensais e Diários		**VALOR**
2.1	13º Salário, Férias e Adicional de Férias	R$ 194,44
2.2	GPS, FGTS e Outras Contribuições	R$ 427,61
2.3	Benefícios Mensais e Diários	R$ 460,80
TOTAL DO MÓDULO 2		**R$ 1.082,86**

MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO		
3.1	**PROVISÃO PARA RESCISÃO**	**VALOR**
A	**Aviso Prévio Indenizado**	**R$ 82,86**
B	Incidência do FGTS sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 145,90
C	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 38,22
D	**Aviso Prévio Trabalhado**	**R$ 116,49**
E	Incidência dos encargos do submódulo 2.2 sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 173,57
F	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 38,22
TOTAL DO MÓDULO 3		**R$ 199,34**

MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE			
Submódulo 4.1 - Ausências Legais		**Estimativa Reposição**	**VALOR**
A	Férias	20,71	R$ 131,30
B	Ausências Legais	1,00	R$ 6,34
C	Licença Paternidade	0,45	R$ 2,84
D	Ausência por Acidente de Trabalho	0,95	R$ 6,05
E	Afastamento Maternidade	0,35	R$ 2,21
F	Outros (especificar)	3,82	R$ 24,24
TOTAL SUBMÓDULO 4.1 VALOR= (Estimativa reposição Ausências legais*(Base cálculo - submódulo 4.1 - custo por trabalhador/30)/12)			**R$ 172,99**

Submódulo 4.2 - Intrajornada		**VALOR**
A	Intervalo para Repouso ou Alimentação	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 4.2		**R$ 0,00**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 4 - CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE		
Módulo 4 - Custo de Reposição do Profissional Ausente		**VALOR**
4.1	Ausências Legais	R$ 172,99
4.2	Intrajornada	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 4		**R$ 172,99**

MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS		
5	**INSUMOS DIVERSOS**	**VALOR**
A	Uniformes	R$ 0,00
B	Materiais	R$ 0,00
C	Equipamentos	R$ 0,00
D	Outros (ASO)	R$ 6,25
TOTAL DO MÓDULO 5		**R$ 6,25**

MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO			
6	**CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO**	**%**	**VALOR**
A	Custos Indiretos	0,00%	R$ 0,00
B	Lucro	0,00%	R$ 0,00
C	**TRIBUTOS**		
C.1	PIS	1,00%	R$ 24,61
C.2	COFINS	0,00%	R$ 0,00
C.3	ISS	0,00%	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 6		1,00%	**R$ 24,61**

QUADRO RESUMO DO CUSTO POR EMPREGADO		
Mão-de-Obra vinculada à execução contratual (valor por empregado)		**VALOR**
A	MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO	R$ 1.000,00
B	MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS	R$ 1.082,86
C	MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO	R$ 199,34
D	MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE	R$ 172,99
E	MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS	R$ 6,25
Subtotal (A + B + C + D + E)		**R$ 2.461,43**
F	MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO	**R$ 24,61**
PREÇO TOTAL POR EMPREGADO		**R$ 2.486,05**

PLANILHA DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇOS

Composição de Custos de Mão de Obra (IN-05/2017 alterada pela IN-07/2018 - MPOG)

Discriminação dos Serviços		
A	Data de apresentação da proposta	
B	Município	Rio de Janeiro
C	Ano do Acordo, Convenção ou Dissídio Coletivo	2025/2025 - SINDFILANTROPICA
D	Nº de meses de execução contratual	24

Identificação do Serviço		
Tipo de Serviço	Unidade de Medida	Quantidade total a contratar (em função da unidade de medida)
Administrativo	Und	10

Dados para composição dos custos referentes à mão-de-obra		
1	Tipo de serviço (mesmo serviço com características distintas)	
2	Classificação Brasileira de Ocupações (CBO)	
3	Salário Nominativo da Categoria Profissional	**R$2.084,58**
4	Categoria profissional (vinculada à execução contratual)	**Articuladores Locais**
5	Data base da categoria (dia/mês/ano)	28/08/2025

MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO			
1	**COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO**	**%**	**VALOR**
A	Salário Base		**R$ 2.084,58**
B	Adicional Periculosidade	0%	R$ 0,00
C	Adicional Insalubridade	0%	R$ 0,00
D	Adicional Noturno	0%	R$ 0,00
E	Adicional de Hora Noturna Reduzida		R$ 0,00
F	Sobreaviso		R$ 0,00
TOTAL MÓDULO 1			**R$ 2.084,58**

MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS			
Submódulo 2.1 - 13º Salário, Férias e Adicional de Férias		**%**	**VALOR**
A	13 (Décimo-terceiro) salário	8,33%	R$ 173,72
B	Férias e Adicional de Férias (1/3 sobre Férias Indenizadas)	33,33%	R$ 231,62
TOTAL SUBMÓDULO 2.1		**41,66%**	**R$ 405,34**

Submódulo 2.2 - GPS, FGTS e Outras Contribuições		**%**	**VALOR**
A	INSS	20,00%	R$ 497,98
B	Salário Educação	2,50%	R$ 62,25
C	SAT (Seguro Acidente de Trabalho)	2,00%	R$ 49,80
D	SESC ou SESI	1,50%	R$ 37,35
E	SENAI - SENAC	1,00%	R$ 24,90
F	SEBRAE	0,60%	R$ 14,94
G	INCRA	0,20%	R$ 4,98
H	FGTS	8,00%	R$ 199,19
TOTAL SUBMÓDULO 2.2		**35,80%**	**R$ 891,39**

Submódulo 2.3 - Benefícios Mensais e Diários		**VALOR**
A	Transporte	R$ 81,73
B	Auxílio-Refeição/Alimentação	R$ 308,00
C	Benefício Indireto	R$ 6,00
D	Outros (especificar)	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 2.3		**R$ 395,73**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 2 - ENCARGOS, BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS		
Módulo 2 - Encargos, Benefícios Anuais, Mensais e Diários		**VALOR**
2.1	13º Salário, Férias e Adicional de Férias	R$ 405,34
2.2	GPS, FGTS e Outras Contribuições	R$ 891,39
2.3	Benefícios Mensais e Diários	R$ 395,73
TOTAL DO MÓDULO 2		**R$ 1.692,45**

MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO		
3.1	**PROVISÃO PARA RESCISÃO**	**VALOR**
A	**Aviso Prévio Indenizado**	**R$ 151,54**
B	Incidência do FGTS sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 257,07
C	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 79,68
D	**Aviso Prévio Trabalhado**	**R$ 216,94**
E	Incidência dos encargos do submódulo 2.2 sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 314,75
F	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 79,68
TOTAL DO MÓDULO 3		**R$ 368,47**

MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE			
Submódulo 4.1 - Ausências Legais		**Estimativa Reposição**	**VALOR**
A	Férias	20,71	R$ 238,51
B	Ausências Legais	1,00	R$ 11,52
C	Licença Paternidade	0,45	R$ 5,17
D	Ausência por Acidente de Trabalho	0,95	R$ 11,00
E	Afastamento Maternidade	0,35	R$ 4,01
F	Outros (especificar)	3,82	R$ 44,03
TOTAL SUBMÓDULO 4.1 VALOR= (Estimativa reposição Ausências legais*(Base cálculo - submódulo 4.1 - custo por trabalhador/30)/12)			**R$ 314,22**

Submódulo 4.2 - Intrajornada		**VALOR**
A	Intervalo para Repouso ou Alimentação	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 4.2		**R$ 0,00**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 4 - CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE		
Módulo 4 - Custo de Reposição do Profissional Ausente		**VALOR**
4.1	Ausências Legais	R$ 314,22
4.2	Intrajornada	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 4		**R$ 314,22**

MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS		
5	**INSUMOS DIVERSOS**	**VALOR**
A	Uniformes	R$ 0,00
B	Materiais	R$ 0,00
C	Equipamentos	R$ 0,00
D	Outros (ASO)	R$ 6,25
TOTAL DO MÓDULO 5		**R$ 6,25**

MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO			
6	**CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO**	**%**	**VALOR**
A	Custos Indiretos	0,00%	R$ 0,00
B	Lucro	0,00%	R$ 0,00
C	**TRIBUTOS**		
C.1	PIS	1,00%	R$ 44,66
C.2	COFINS	0,00%	R$ 0,00
C.3	ISS	0,00%	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 6		1,00%	**R$ 44,66**

QUADRO RESUMO DO CUSTO POR EMPREGADO		
Mão-de-Obra vinculada à execução contratual (valor por empregado)		**VALOR**
A	MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO	R$ 2.084,58
B	MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS	R$ 1.692,45
C	MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO	R$ 368,47
D	MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE	R$ 314,22
E	MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS	R$ 6,25
Subtotal (A + B + C + D + E)		**R$ 4.465,98**
F	MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO	**R$ 44,66**
PREÇO TOTAL POR EMPREGADO		**R$ 4.510,63**

PLANILHA DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇOS

Composição de Custos de Mão de Obra (IN-05/2017 alterada pela IN-07/2018 - MPOG)

Discriminação dos Serviços		
A	Data de apresentação da proposta	
B	Município	Rio de Janeiro
C	Ano do Acordo, Convenção ou Dissídio Coletivo	2025/2025 - SINDFILANTROPICA
D	Nº de meses de execução contratual	24

Identificação do Serviço		
Tipo de Serviço	Unidade de Medida	Quantidade total a contratar (em função da unidade de medida)
Administrativo	Und	2

Dados para composição dos custos referentes à mão-de-obra		
1	Tipo de serviço (mesmo serviço com características distintas)	Administrativo
2	Classificação Brasileira de Ocupações (CBO)	**3341-10**
3	Salário Nominativo da Categoria Profissional	**R$3.300,00**
4	Categoria profissional (vinculada à execução contratual)	**Assistente Administrativo**
5	Data base da categoria (dia/mês/ano)	28/08/2025

MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO			
1	**COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO**	**%**	**VALOR**
A	Salário Base		**R$ 3.300,00**
B	Adicional Periculosidade	0%	R$ 0,00
C	Adicional Insalubridade	0%	R$ 0,00
D	Adicional Noturno	0%	R$ 0,00
E	Adicional de Hora Noturna Reduzida		R$ 0,00
F	Sobreaviso		R$ 0,00
TOTAL MÓDULO 1			**R$ 3.300,00**

MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS			
Submódulo 2.1 - 13º Salário, Férias e Adicional de Férias		**%**	**VALOR**
A	13 (Décimo-terceiro) salário	8,33%	R$ 275,00
B	Férias e Adicional de Férias (1/3 sobre Férias Indenizadas)	33,33%	R$ 366,67
TOTAL SUBMÓDULO 2.1		**41,66%**	**R$ 641,67**

Submódulo 2.2 - GPS, FGTS e Outras Contribuições		**%**	**VALOR**
A	INSS	20,00%	R$ 788,33
B	Salário Educação	2,50%	R$ 98,54
C	SAT (Seguro Acidente de Trabalho)	2,00%	R$ 78,83
D	SESC ou SESI	1,50%	R$ 59,13
E	SENAI - SENAC	1,00%	R$ 39,42
F	SEBRAE	0,60%	R$ 23,65
G	INCRA	0,20%	R$ 7,88
H	FGTS	8,00%	R$ 315,33
TOTAL SUBMÓDULO 2.2		**35,80%**	**R$ 1.411,12**

Submódulo 2.3 - Benefícios Mensais e Diários		**VALOR**
A	Transporte	R$ 8,80
B	Auxílio-Refeição/Alimentação	R$ 308,00
C	Benefício Indireto	R$ 6,00
D	Outros (especificar)	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 2.3		**R$ 322,80**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 2 - ENCARGOS, BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS		
Módulo 2 - Encargos, Benefícios Anuais, Mensais e Diários		**VALOR**
2.1	13º Salário, Férias e Adicional de Férias	R$ 641,67
2.2	GPS, FGTS e Outras Contribuições	R$ 1.411,12
2.3	Benefícios Mensais e Diários	R$ 322,80
TOTAL DO MÓDULO 2		**R$ 2.375,58**

MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO		
3.1	**PROVISÃO PARA RESCISÃO**	**VALOR**
A	**Aviso Prévio Indenizado**	**R$ 228,50**
B	Incidência do FGTS sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 381,65
C	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 126,13
D	**Aviso Prévio Trabalhado**	**R$ 329,50**
E	Incidência dos encargos do submódulo 2.2 sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 472,97
F	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 126,13
TOTAL DO MÓDULO 3		**R$ 558,01**

MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE			
Submódulo 4.1 - Ausências Legais		**Estimativa Reposição**	**VALOR**
A	Férias	20,71	R$ 358,64
B	Ausências Legais	1,00	R$ 17,32
C	Licença Paternidade	0,45	R$ 7,77
D	Ausência por Acidente de Trabalho	0,95	R$ 16,53
E	Afastamento Maternidade	0,35	R$ 6,03
F	Outros (especificar)	3,82	R$ 66,21
TOTAL SUBMÓDULO 4.1 VALOR= (Estimativa reposição Ausências legais*(Base cálculo - submódulo 4.1 - custo por trabalhador/30)/12)			**R$ 472,50**

Submódulo 4.2 - Intrajornada		**VALOR**
A	Intervalo para Repouso ou Alimentação	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 4.2		**R$ 0,00**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 4 - CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE		
Módulo 4 - Custo de Reposição do Profissional Ausente		**VALOR**
4.1	Ausências Legais	R$ 472,50
4.2	Intrajornada	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 4		**R$ 472,50**

MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS		
5	**INSUMOS DIVERSOS**	**VALOR**
A	Uniformes	R$ 0,00
B	Materiais	R$ 0,00
C	Equipamentos	R$ 0,00
D	Outros (ASO)	R$ 6,25
TOTAL DO MÓDULO 5		**R$ 6,25**

MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO			
6	**CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO**	**%**	**VALOR**
A	Custos Indiretos	0,00%	R$ 0,00
B	Lucro	0,00%	R$ 0,00
C	**TRIBUTOS**		
C.1	PIS	1,00%	R$ 67,12
C.2	COFINS	0,00%	R$ 0,00
C.3	ISS	0,00%	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 6		1,00%	**R$ 67,12**

QUADRO RESUMO DO CUSTO POR EMPREGADO		
Mão-de-Obra vinculada à execução contratual (valor por empregado)		**VALOR**
A	MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO	R$ 3.300,00
B	MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS	R$ 2.375,58
C	MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO	R$ 558,01
D	MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE	R$ 472,50
E	MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS	R$ 6,25
Subtotal (A + B + C + D + E)		**R$ 6.712,34**
F	MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO	**R$ 67,12**
PREÇO TOTAL POR EMPREGADO		**R$ 6.779,46**

PLANILHA DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇOS

Composição de Custos de Mão de Obra (IN-05/2017 alterada pela IN-07/2018 - MPOG)

Discriminação dos Serviços		
A	Data de apresentação da proposta	
B	Município	Rio de Janeiro
C	Ano do Acordo, Convenção ou Dissídio Coletivo	2025/2025 - SINDFILANTROPICA
D	Nº de meses de execução contratual	24

Identificação do Serviço		
Tipo de Serviço	Unidade de Medida	Quantidade total a contratar (em função da unidade de medida)
Administrativo	Und	2

Dados para composição dos custos referentes à mão-de-obra		
1	Tipo de serviço (mesmo serviço com características distintas)	Administrativo
2	Classificação Brasileira de Ocupações (CBO)	**4110-10**
3	Salário Nominativo da Categoria Profissional	**R$2.850,00**
4	Categoria profissional (vinculada à execução contratual)	**Supervisor**
5	Data base da categoria (dia/mês/ano)	28/08/2025

MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO			
1	**COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO**	**%**	**VALOR**
A	Salário Base		**R$ 2.850,00**
B	Adicional Periculosidade	0%	R$ 0,00
C	Adicional Insalubridade	0%	R$ 0,00
D	Adicional Noturno	0%	R$ 0,00
E	Adicional de Hora Noturna Reduzida		R$ 0,00
F	Sobreaviso		R$ 0,00
TOTAL MÓDULO 1			**R$ 2.850,00**

MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS			
Submódulo 2.1 - 13º Salário, Férias e Adicional de Férias		**%**	**VALOR**
A	13 (Décimo-terceiro) salário	8,33%	R$ 237,50
B	Férias e Adicional de Férias (1/3 sobre Férias Indenizadas)	33,33%	R$ 316,67
TOTAL SUBMÓDULO 2.1		**41,66%**	**R$ 554,17**

Submódulo 2.2 - GPS, FGTS e Outras Contribuições		**%**	**VALOR**
A	INSS	20,00%	R$ 680,83
B	Salário Educação	2,50%	R$ 85,10
C	SAT (Seguro Acidente de Trabalho)	2,00%	R$ 68,08
D	SESC ou SESI	1,50%	R$ 51,06
E	SENAI - SENAC	1,00%	R$ 34,04
F	SEBRAE	0,60%	R$ 20,43
G	INCRA	0,20%	R$ 6,81
H	FGTS	8,00%	R$ 272,33
TOTAL SUBMÓDULO 2.2		**35,80%**	**R$ 1.218,69**

Submódulo 2.3 - Benefícios Mensais e Diários		**VALOR**
A	Transporte	R$ 35,80
B	Auxílio-Refeição/Alimentação	R$ 308,00
C	Benefício Indireto	R$ 6,00
D	Outros (especificar)	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 2.3		**R$ 349,80**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 2 - ENCARGOS, BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS		
Módulo 2 - Encargos, Benefícios Anuais, Mensais e Diários		**VALOR**
2.1	13º Salário, Férias e Adicional de Férias	R$ 554,17
2.2	GPS, FGTS e Outras Contribuições	R$ 1.218,69
2.3	Benefícios Mensais e Diários	R$ 349,80
TOTAL DO MÓDULO 2		**R$ 2.122,66**

MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO		
3.1	**PROVISÃO PARA RESCISÃO**	**VALOR**
A	**Aviso Prévio Indenizado**	**R$ 200,01**
B	Incidência do FGTS sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 335,53
C	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 108,93
D	**Aviso Prévio Trabalhado**	**R$ 287,83**
E	Incidência dos encargos do submódulo 2.2 sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 414,39
F	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 108,93
TOTAL DO MÓDULO 3		**R$ 487,83**

MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE			
Submódulo 4.1 - Ausências Legais		**Estimativa Reposição**	**VALOR**
A	Férias	20,71	R$ 314,17
B	Ausências Legais	1,00	R$ 15,17
C	Licença Paternidade	0,45	R$ 6,81
D	Ausência por Acidente de Trabalho	0,95	R$ 14,48
E	Afastamento Maternidade	0,35	R$ 5,28
F	Outros (especificar)	3,82	R$ 58,00
TOTAL SUBMÓDULO 4.1 VALOR= (Estimativa reposição Ausências legais*(Base cálculo - submódulo 4.1 - custo por trabalhador/30)/12)			**R$ 413,90**

Submódulo 4.2 - Intrajornada		**VALOR**
A	Intervalo para Repouso ou Alimentação	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 4.2		**R$ 0,00**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 4 - CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE		
Módulo 4 - Custo de Reposição do Profissional Ausente		**VALOR**
4.1	Ausências Legais	R$ 413,90
4.2	Intrajornada	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 4		**R$ 413,90**

MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS		
5	**INSUMOS DIVERSOS**	**VALOR**
A	Uniformes	R$ 0,00
B	Materiais	R$ 0,00
C	Equipamentos	R$ 0,00
D	Outros (ASO)	R$ 6,25
TOTAL DO MÓDULO 5		**R$ 6,25**

MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO			
6	**CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO**	**%**	**VALOR**
A	Custos Indiretos	0,00%	R$ 0,00
B	Lucro	0,00%	R$ 0,00
C	**TRIBUTOS**		
C.1	PIS	1,00%	R$ 58,81
C.2	COFINS	0,00%	R$ 0,00
C.3	ISS	0,00%	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 6		1,00%	**R$ 58,81**

QUADRO RESUMO DO CUSTO POR EMPREGADO		
Mão-de-Obra vinculada à execução contratual (valor por empregado)		**VALOR**
A	MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO	R$ 2.850,00
B	MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS	R$ 2.122,66
C	MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO	R$ 487,83
D	MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE	R$ 413,90
E	MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS	R$ 6,25
Subtotal (A + B + C + D + E)		**R$ 5.880,64**
F	MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO	**R$ 58,81**
PREÇO TOTAL POR EMPREGADO		**R$ 5.939,45**

PLANILHA DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇOS

Composição de Custos de Mão de Obra (IN-05/2017 alterada pela IN-07/2018 - MPOG)

Discriminação dos Serviços		
A	Data de apresentação da proposta	
B	Município	Rio de Janeiro
C	Ano do Acordo, Convenção ou Dissídio Coletivo	2025/2025 - SINDFILANTROPICA
D	Nº de meses de execução contratual	24

Identificação do Serviço		
Tipo de Serviço	Unidade de Medida	Quantidade total a contratar (em função da unidade de medida)
Administrativo	Und	10

Dados para composição dos custos referentes à mão-de-obra		
1	Tipo de serviço (mesmo serviço com características distintas)	Administrativo
2	Classificação Brasileira de Ocupações (CBO)	**2394-30**
3	Salário Nominativo da Categoria Profissional	**R$2.850,00**
4	Categoria profissional (vinculada à execução contratual)	**Coordenador de Polo**
5	Data base da categoria (dia/mês/ano)	28/08/2025

MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO			
1	**COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO**	**%**	**VALOR**
A	Salário Base		**R$ 2.850,00**
B	Adicional Periculosidade	0%	R$ 0,00
C	Adicional Insalubridade	0%	R$ 0,00
D	Adicional Noturno	0%	R$ 0,00
E	Adicional de Hora Noturna Reduzida		R$ 0,00
F	Sobreaviso		R$ 0,00
TOTAL MÓDULO 1			**R$ 2.850,00**

MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS			
Submódulo 2.1 - 13º Salário, Férias e Adicional de Férias		**%**	**VALOR**
A	13 (Décimo-terceiro) salário	8,33%	R$ 237,50
B	Férias e Adicional de Férias (1/3 sobre Férias Indenizadas)	33,33%	R$ 316,67
TOTAL SUBMÓDULO 2.1		**41,66%**	**R$ 554,17**

Submódulo 2.2 - GPS, FGTS e Outras Contribuições		**%**	**VALOR**
A	INSS	20,00%	R$ 680,83
B	Salário Educação	2,50%	R$ 85,10
C	SAT (Seguro Acidente de Trabalho)	2,00%	R$ 68,08
D	SESC ou SESI	1,50%	R$ 51,06
E	SENAI - SENAC	1,00%	R$ 34,04
F	SEBRAE	0,60%	R$ 20,43
G	INCRA	0,20%	R$ 6,81
H	FGTS	8,00%	R$ 272,33
TOTAL SUBMÓDULO 2.2		**35,80%**	**R$ 1.218,69**

Submódulo 2.3 - Benefícios Mensais e Diários		**VALOR**
A	Transporte	R$ 35,80
B	Auxílio-Refeição/Alimentação	R$ 308,00
C	Benefício Indireto	R$ 6,00
D	Outros (especificar)	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 2.3		**R$ 349,80**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 2 - ENCARGOS, BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS		
Módulo 2 - Encargos, Benefícios Anuais, Mensais e Diários		**VALOR**
2.1	13º Salário, Férias e Adicional de Férias	R$ 554,17
2.2	GPS, FGTS e Outras Contribuições	R$ 1.218,69
2.3	Benefícios Mensais e Diários	R$ 349,80
TOTAL DO MÓDULO 2		**R$ 2.122,66**

MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO		
3.1	**PROVISÃO PARA RESCISÃO**	**VALOR**
A	**Aviso Prévio Indenizado**	**R$ 200,01**
B	Incidência do FGTS sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 335,53
C	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 108,93
D	**Aviso Prévio Trabalhado**	**R$ 287,83**
E	Incidência dos encargos do submódulo 2.2 sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 414,39
F	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 108,93
TOTAL DO MÓDULO 3		**R$ 487,83**

MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE			
Submódulo 4.1 - Ausências Legais		**Estimativa Reposição**	**VALOR**
A	Férias	20,71	R$ 314,17
B	Ausências Legais	1,00	R$ 15,17
C	Licença Paternidade	0,45	R$ 6,81
D	Ausência por Acidente de Trabalho	0,95	R$ 14,48
E	Afastamento Maternidade	0,35	R$ 5,28
F	Outros (especificar)	3,82	R$ 58,00
TOTAL SUBMÓDULO 4.1 VALOR= (Estimativa reposição Ausências legais*(Base cálculo - submódulo 4.1 - custo por trabalhador/30)/12)			**R$ 413,90**

Submódulo 4.2 - Intrajornada		**VALOR**
A	Intervalo para Repouso ou Alimentação	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 4.2		**R$ 0,00**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 4 - CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE		
Módulo 4 - Custo de Reposição do Profissional Ausente		**VALOR**
4.1	Ausências Legais	R$ 413,90
4.2	Intrajornada	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 4		**R$ 413,90**

MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS		
5	**INSUMOS DIVERSOS**	**VALOR**
A	Uniformes	R$ 0,00
B	Materiais	R$ 0,00
C	Equipamentos	R$ 0,00
D	Outros (ASO)	R$ 6,25
TOTAL DO MÓDULO 5		**R$ 6,25**

MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO			
6	**CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO**	**%**	**VALOR**
A	Custos Indiretos	0,00%	R$ 0,00
B	Lucro	0,00%	R$ 0,00
C	**TRIBUTOS**		
C.1	PIS	1,00%	R$ 58,81
C.2	COFINS	0,00%	R$ 0,00
C.3	ISS	0,00%	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 6		1,00%	**R$ 58,81**

QUADRO RESUMO DO CUSTO POR EMPREGADO		
Mão-de-Obra vinculada à execução contratual (valor por empregado)		**VALOR**
A	MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO	R$ 2.850,00
B	MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS	R$ 2.122,66
C	MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO	R$ 487,83
D	MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE	R$ 413,90
E	MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS	R$ 6,25
Subtotal (A + B + C + D + E)		**R$ 5.880,64**
F	MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO	**R$ 58,81**
PREÇO TOTAL POR EMPREGADO		**R$ 5.939,45**

PLANILHA DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇOS

Composição de Custos de Mão de Obra (IN-05/2017 alterada pela IN-07/2018 - MPOG)

Discriminação dos Serviços		
A	Data de apresentação da proposta	
B	Município	Rio de Janeiro
C	Ano do Acordo, Convenção ou Dissídio Coletivo	2025/2025 - SINDFILANTROPICA
D	Nº de meses de execução contratual	24

Identificação do Serviço		
Tipo de Serviço	Unidade de Medida	Quantidade total a contratar (em função da unidade de medida)
Administrativo	Und	2

Dados para composição dos custos referentes à mão-de-obra		
1	Tipo de serviço (mesmo serviço com características distintas)	Administrativo
2	Classificação Brasileira de Ocupações (CBO)	**2394-05**
3	Salário Nominativo da Categoria Profissional	**R$4.292,51**
4	Categoria profissional (vinculada à execução contratual)	**Coordenador Pedagógico**
5	Data base da categoria (dia/mês/ano)	28/08/2025

MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO			
1	**COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO**	**%**	**VALOR**
A	Salário Base		**R$ 4.292,51**
B	Adicional Periculosidade	0%	R$ 0,00
C	Adicional Insalubridade	0%	R$ 0,00
D	Adicional Noturno	0%	R$ 0,00
E	Adicional de Hora Noturna Reduzida		R$ 0,00
F	Sobreaviso		R$ 0,00
TOTAL MÓDULO 1			**R$ 4.292,51**

MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS			
Submódulo 2.1 - 13º Salário, Férias e Adicional de Férias		**%**	**VALOR**
A	13 (Décimo-terceiro) salário	8,33%	R$ 357,71
B	Férias e Adicional de Férias (1/3 sobre Férias Indenizadas)	33,33%	R$ 476,95
TOTAL SUBMÓDULO 2.1		**41,66%**	**R$ 834,65**

Submódulo 2.2 - GPS, FGTS e Outras Contribuições		**%**	**VALOR**
A	INSS	20,00%	R$ 1.025,43
B	Salário Educação	2,50%	R$ 128,18
C	SAT (Seguro Acidente de Trabalho)	2,00%	R$ 102,54
D	SESC ou SESI	1,50%	R$ 76,91
E	SENAI - SENAC	1,00%	R$ 51,27
F	SEBRAE	0,60%	R$ 30,76
G	INCRA	0,20%	R$ 10,25
H	FGTS	8,00%	R$ 410,17
TOTAL SUBMÓDULO 2.2		**35,80%**	**R$ 1.835,52**

Submódulo 2.3 - Benefícios Mensais e Diários		**VALOR**
A	Transporte	R$ 0,00
B	Auxílio-Refeição/Alimentação	R$ 308,00
C	Benefício Indireto	R$ 6,00
D	Outros (especificar)	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 2.3		**R$ 314,00**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 2 - ENCARGOS, BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS		
Módulo 2 - Encargos, Benefícios Anuais, Mensais e Diários		**VALOR**
2.1	13º Salário, Férias e Adicional de Férias	R$ 834,65
2.2	GPS, FGTS e Outras Contribuições	R$ 1.835,52
2.3	Benefícios Mensais e Diários	R$ 314,00
TOTAL DO MÓDULO 2		**R$ 2.984,18**

MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO		
3.1	**PROVISÃO PARA RESCISÃO**	**VALOR**
A	**Aviso Prévio Indenizado**	**R$ 293,26**
B	Incidência do FGTS sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 487,61
C	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 164,07
D	**Aviso Prévio Trabalhado**	**R$ 423,75**
E	Incidência dos encargos do submódulo 2.2 sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 606,39
F	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 164,07
TOTAL DO MÓDULO 3		**R$ 717,01**

MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE			
Submódulo 4.1 - Ausências Legais		**Estimativa Reposição**	**VALOR**
A	Férias	20,71	R$ 459,91
B	Ausências Legais	1,00	R$ 22,20
C	Licença Paternidade	0,45	R$ 9,96
D	Ausência por Acidente de Trabalho	0,95	R$ 21,20
E	Afastamento Maternidade	0,35	R$ 7,73
F	Outros (especificar)	3,82	R$ 84,90
TOTAL SUBMÓDULO 4.1 VALOR= (Estimativa reposição Ausências legais*(Base cálculo - submódulo 4.1 - custo por trabalhador/30)/12)			**R$ 605,91**

Submódulo 4.2 - Intrajornada		**VALOR**
A	Intervalo para Repouso ou Alimentação	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 4.2		**R$ 0,00**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 4 - CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE		
Módulo 4 - Custo de Reposição do Profissional Ausente		**VALOR**
4.1	Ausências Legais	R$ 605,91
4.2	Intrajornada	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 4		**R$ 605,91**

MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS		
5	**INSUMOS DIVERSOS**	**VALOR**
A	Uniformes	R$ 0,00
B	Materiais	R$ 0,00
C	Equipamentos	R$ 0,00
D	Outros (ASO)	R$ 6,25
TOTAL DO MÓDULO 5		**R$ 6,25**

MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO			
6	**CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO**	**%**	**VALOR**
A	Custos Indiretos	0,00%	R$ 0,00
B	Lucro	0,00%	R$ 0,00
C	**TRIBUTOS**		
C.1	PIS	1,00%	R$ 86,06
C.2	COFINS	0,00%	R$ 0,00
C.3	ISS	0,00%	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 6		1,00%	**R$ 86,06**

QUADRO RESUMO DO CUSTO POR EMPREGADO		
Mão-de-Obra vinculada à execução contratual (valor por empregado)		**VALOR**
A	MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO	R$ 4.292,51
B	MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS	R$ 2.984,18
C	MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO	R$ 717,01
D	MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE	R$ 605,91
E	MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS	R$ 6,25
Subtotal (A + B + C + D + E)		**R$ 8.605,86**
F	MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO	**R$ 86,06**
PREÇO TOTAL POR EMPREGADO		**R$ 8.691,92**

PLANILHA DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇOS

Composição de Custos de Mão de Obra (IN-05/2017 alterada pela IN-07/2018 - MPOG)

Discriminação dos Serviços		
A	Data de apresentação da proposta	
B	Município	Rio de Janeiro
C	Ano do Acordo, Convenção ou Dissídio Coletivo	2025/2025 - SINDFILANTROPICA
D	Nº de meses de execução contratual	24

Identificação do Serviço		
Tipo de Serviço	Unidade de Medida	Quantidade total a contratar (em função da unidade de medida)
Administrativo	Und	1

Dados para composição dos custos referentes à mão-de-obra		
1	Tipo de serviço (mesmo serviço com características distintas)	Administrativo
2	Classificação Brasileira de Ocupações (CBO)	**1311-20**
3	Salário Nominativo da Categoria Profissional	**R$7.000,00**
4	Categoria profissional (vinculada à execução contratual)	**Coordenador de Projeto**
5	Data base da categoria (dia/mês/ano)	28/08/2025

MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO			
1	**COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO**	**%**	**VALOR**
A	Salário Base		**R$ 7.000,00**
B	Adicional Periculosidade	0%	R$ 0,00
C	Adicional Insalubridade	0%	R$ 0,00
D	Adicional Noturno	0%	R$ 0,00
E	Adicional de Hora Noturna Reduzida		R$ 0,00
F	Sobreaviso		R$ 0,00
TOTAL MÓDULO 1			**R$ 7.000,00**

MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS			
Submódulo 2.1 - 13º Salário, Férias e Adicional de Férias		**%**	**VALOR**
A	13 (Décimo-terceiro) salário	8,33%	R$ 583,33
B	Férias e Adicional de Férias (1/3 sobre Férias Indenizadas)	33,33%	R$ 777,78
TOTAL SUBMÓDULO 2.1		**41,66%**	**R$ 1.361,11**

Submódulo 2.2 - GPS, FGTS e Outras Contribuições		**%**	**VALOR**
A	INSS	20,00%	R$ 1.672,22
B	Salário Educação	2,50%	R$ 209,03
C	SAT (Seguro Acidente de Trabalho)	2,00%	R$ 167,22
D	SESC ou SESI	1,50%	R$ 125,42
E	SENAI - SENAC	1,00%	R$ 83,61
F	SEBRAE	0,60%	R$ 50,17
G	INCRA	0,20%	R$ 16,72
H	FGTS	8,00%	R$ 668,89
TOTAL SUBMÓDULO 2.2		**35,80%**	**R$ 2.993,28**

Submódulo 2.3 - Benefícios Mensais e Diários		**VALOR**
A	Transporte	R$ 0,00
B	Auxílio-Refeição/Alimentação	R$ 308,00
C	Benefício Indireto	R$ 6,00
D	Outros (especificar)	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 2.3		**R$ 314,00**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 2 - ENCARGOS, BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS		
Módulo 2 - Encargos, Benefícios Anuais, Mensais e Diários		**VALOR**
2.1	13º Salário, Férias e Adicional de Férias	R$ 1.361,11
2.2	GPS, FGTS e Outras Contribuições	R$ 2.993,28
2.3	Benefícios Mensais e Diários	R$ 314,00
TOTAL DO MÓDULO 2		**R$ 4.668,39**

MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO		
3.1	**PROVISÃO PARA RESCISÃO**	**VALOR**
A	**Aviso Prévio Indenizado**	**R$ 470,80**
B	Incidência do FGTS sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 778,67
C	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Indenizado	R$ 267,56
D	**Aviso Prévio Trabalhado**	**R$ 681,96**
E	Incidência dos encargos do submódulo 2.2 sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 972,37
F	Multa do FGTS e contribuição social sobre o Aviso Prévio Trabalhado	R$ 267,56
TOTAL DO MÓDULO 3		**R$ 1.152,76**

MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE			
Submódulo 4.1 - Ausências Legais		**Estimativa Reposição**	**VALOR**
A	Férias	20,71	R$ 737,65
B	Ausências Legais	1,00	R$ 35,61
C	Licença Paternidade	0,45	R$ 15,98
D	Ausência por Acidente de Trabalho	0,95	R$ 34,01
E	Afastamento Maternidade	0,35	R$ 12,39
F	Outros (especificar)	3,82	R$ 136,17
TOTAL SUBMÓDULO 4.1 VALOR= (Estimativa reposição Ausências legais*(Base cálculo - submódulo 4.1 - custo por trabalhador/30)/12)			**R$ 971,82**

Submódulo 4.2 - Intrajornada		**VALOR**
A	Intervalo para Repouso ou Alimentação	R$ 0,00
TOTAL SUBMÓDULO 4.2		**R$ 0,00**

QUADRO-RESUMO DO MÓDULO 4 - CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE		
Módulo 4 - Custo de Reposição do Profissional Ausente		**VALOR**
4.1	Ausências Legais	R$ 971,82
4.2	Intrajornada	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 4		**R$ 971,82**

MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS		
5	**INSUMOS DIVERSOS**	**VALOR**
A	Uniformes	R$ 0,00
B	Materiais	R$ 0,00
C	Equipamentos	R$ 0,00
D	Outros (ASO)	R$ 6,25
TOTAL DO MÓDULO 5		**R$ 6,25**

MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO			
6	**CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO**	**%**	**VALOR**
A	Custos Indiretos	0,00%	R$ 0,00
B	Lucro	0,00%	R$ 0,00
C	**TRIBUTOS**		
C.1	PIS	1,00%	R$ 137,99
C.2	COFINS	0,00%	R$ 0,00
C.3	ISS	0,00%	R$ 0,00
TOTAL DO MÓDULO 6		1,00%	**R$ 137,99**

QUADRO RESUMO DO CUSTO POR EMPREGADO		
Mão-de-Obra vinculada à execução contratual (valor por empregado)		**VALOR**
A	MÓDULO 1 - COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO	R$ 7.000,00
B	MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS	R$ 4.668,39
C	MÓDULO 3 – PROVISÃO PARA RESCISÃO	R$ 1.152,76
D	MÓDULO 4 – CUSTO DE REPOSIÇÃO DO PROFISSIONAL AUSENTE	R$ 971,82
E	MÓDULO 5 – INSUMOS DIVERSOS	R$ 6,25
Subtotal (A + B + C + D + E)		**R$ 13.799,22**
F	MÓDULO 6 – CUSTOS INDIRETOS, TRIBUTOS E LUCRO	**R$ 137,99**
PREÇO TOTAL POR EMPREGADO		**R$ 13.937,21**